



## รายงานประจำปี 2566

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)





เคลื่อนไทย  
ด้วย

วิทยาศาสตร์  
วิจัย  
และนวัตกรรม

# สารบัญ

## 1 บทสรุปผู้บริหาร

### 1.1

ผลงานเด่น 2566

P 06

### 1.2

สารจากประธาน  
กรรมการอำนวยการ  
สทสว.

P 10

### 1.3

สารจากผู้อำนวยการ  
สทสว.

P 12

### 1.4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ  
ค่านิยม

P 14

### 1.5

โครงสร้างระบบ และ  
แผน วรรณ.

P 18

### 1.6

พัฒนาการ สทสว.  
(Time Line  
2562 - 2566)

P 26

### 1.7

รางวัล  
และความภาคภูมิใจ

P 30

### 1.8

สรุปรายงาน  
สถานะทางการเงิน

P 31

## 2 ผลการดำเนินงานของ สกสว.

### 2.1

พันธกิจจัดทำแผน  
ด้าน ววน.

P 44

### 2.2

พันธกิจการจัดสรร  
งบประมาณ

P 48

### 2.3

พันธกิจการเสริมพลัง  
หน่วยงาน  
และสร้างความเข้มแข็ง  
ของระบบ ววน.  
เพื่อตอบโจทย์แผน  
ด้าน ววน.

### 2.4

พันธกิจระบบติดตาม  
และการขับเคลื่อนระบบ

P 78

### 2.5

พันธกิจองค์กร  
สมรรถนะสูง

P 90

P 54

## 3 การกำกับดูแล และธรรมาภิบาล

### 3.1

กลไกการควบคุมภายใน  
และการบริหารความเสี่ยงของ สกสว.

P 98

### 3.2

รายงานสถานะการเงิน

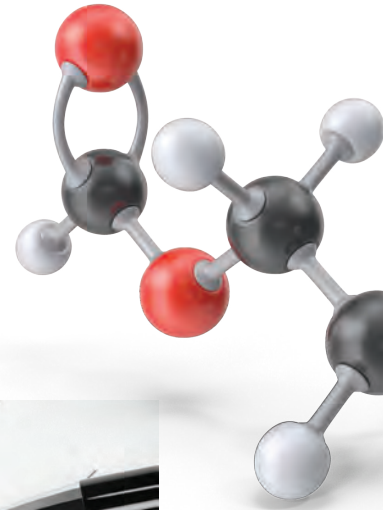
P 101

## 4 ภาคผนวก

P 129

1.1

# ผลงานเด่น 2566



**21 MOU** ความร่วมมือ

**6 ด้าน** เพื่อการพัฒนา

- ด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
- ด้านการพัฒนาระบบ ววน. และความสามารถในการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ
- พัฒนา ววน. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเสี่ยง
- การพัฒนาการศึกษา
- การบูรณาการบริการทางอิเล็กทรอนิกส์ และข้อมูลดิจิทัล
- การสนับสนุนงบประมาณร่วมพัฒนากองทุน



**29** หน่วยงาน



**4 โครงการ**

Multi-year  
Promised Grant



สร้าง

**70** นักประเมิน

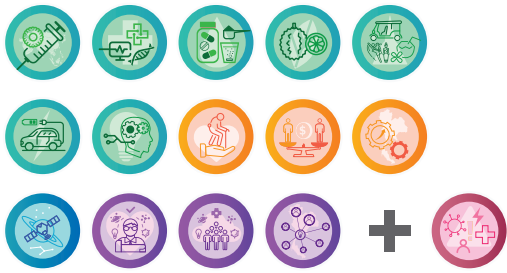
ภายใต้เครือข่ายผู้ประเมินผลกระทบจากงานวิจัย



สร้างกำลังคน  
พัฒนาระบบ

**121 RDI Managers**

4 หลักสูตร +  
ระบบสนับสนุนการทำงานเชิงสถาบัน  
สร้างความเข้มแข็งเชิงระบบ



## 14+1 Flagships

แผนงานสำคัญ

สนับสนุนนโยบายรัฐบาล

เอกชนนำรัฐสนับสนุน

## TRIUP Fair “Journey to Impact”

ขับเคลื่อน TRIUP Act 14/14

### Business Matching 51 คู่

- ภาคเอกชน 1,065 คน
- หน่วยงานภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ 710 คน
- นักวิจัย 650 คน
- ประชาชน/ผู้สนใจทั่วไป 632 คน
- กลุ่มอื่น ๆ 458 คน



### กองทุนอินโนเวชันวัน

ยกระดับสตาร์ทอัพ SMEs  
และอุตสาหกรรมรายสาขา

ร่วมทุน

1,000 ล้านบาท



### ยกระดับ วารสารไทย

11 ฉบับ

ผ่านการรับรองคุณภาพของ TCI  
และถูกคิดเข้าสู่ฐานข้อมูล  
ASEAN Citation

42 ฉบับ

ถูกยกระดับคุณภาพ  
ให้เข้าสู่ฐาน Scopus

520 ฉบับ

ที่ถูกประเมินและจัดกลุ่ม  
คุณภาพวารสาร  
ในฐานข้อมูล TCI

189 ฉบับ

ได้รับการพัฒนา  
และยกระดับให้มีมาตรฐาน  
เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



อนุมัติ

155 ล้านบาท

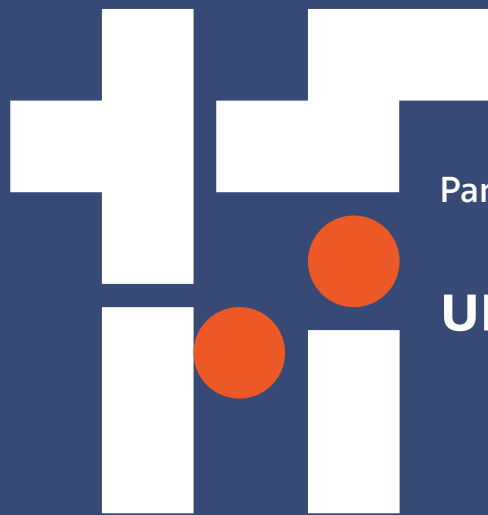
แก้ปัญหาวิกฤติเร่งด่วน

เชิงระบบฝุ่น PM2.5

เชียงใหม่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล







Part 1

# บทสรุปผู้บริหาร

## 1.2

# สารประธานกรรมการ อำนวยการ สกสว.

ในตลอดระยะเวลา 4 ปี จากการปฏิรูประบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พร้อมกับการก่อตั้งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) นับเป็นการเผชิญความท้าทายในการปฏิรูปองค์กรและขับเคลื่อนระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) ให้ต่องานพัฒนาประเทศ คณะกรรมการอำนวยการ สกสว. (อนก.) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารงานของ สกสว. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ มีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้ สกสว. ส่งเสริมสนับสนุน และขับเคลื่อนระบบ ววน. เพื่อสร้างผลผลิต ผลลัพธ์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและนวัตกรรมได้อย่างแท้จริง และเกิดผลกระทบเชิงบวกต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ การดำเนินงานของ อนก. จึงได้เห็นชอบแผนกลยุทธ์ สกสว. ปี 2566 - 2570 เพื่อเป็นกรอบการบริหารงานของ สกสว. ให้เป็นองค์กรที่สามารถปรับตัวได้ทันสถานการณ์ มีธรรมาภิบาลและความโปร่งใส รวมถึงการพัฒนาบุคคลากรให้มีศักยภาพสูง สามารถบรรลุตามเจตจำนงในการนำการขับเคลื่อนระบบ ววน. อย่างมีส่วนร่วมเพื่อส่งมอบคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน เกิดคุณภาพการต่อประชาชนและประเทศต่อไป



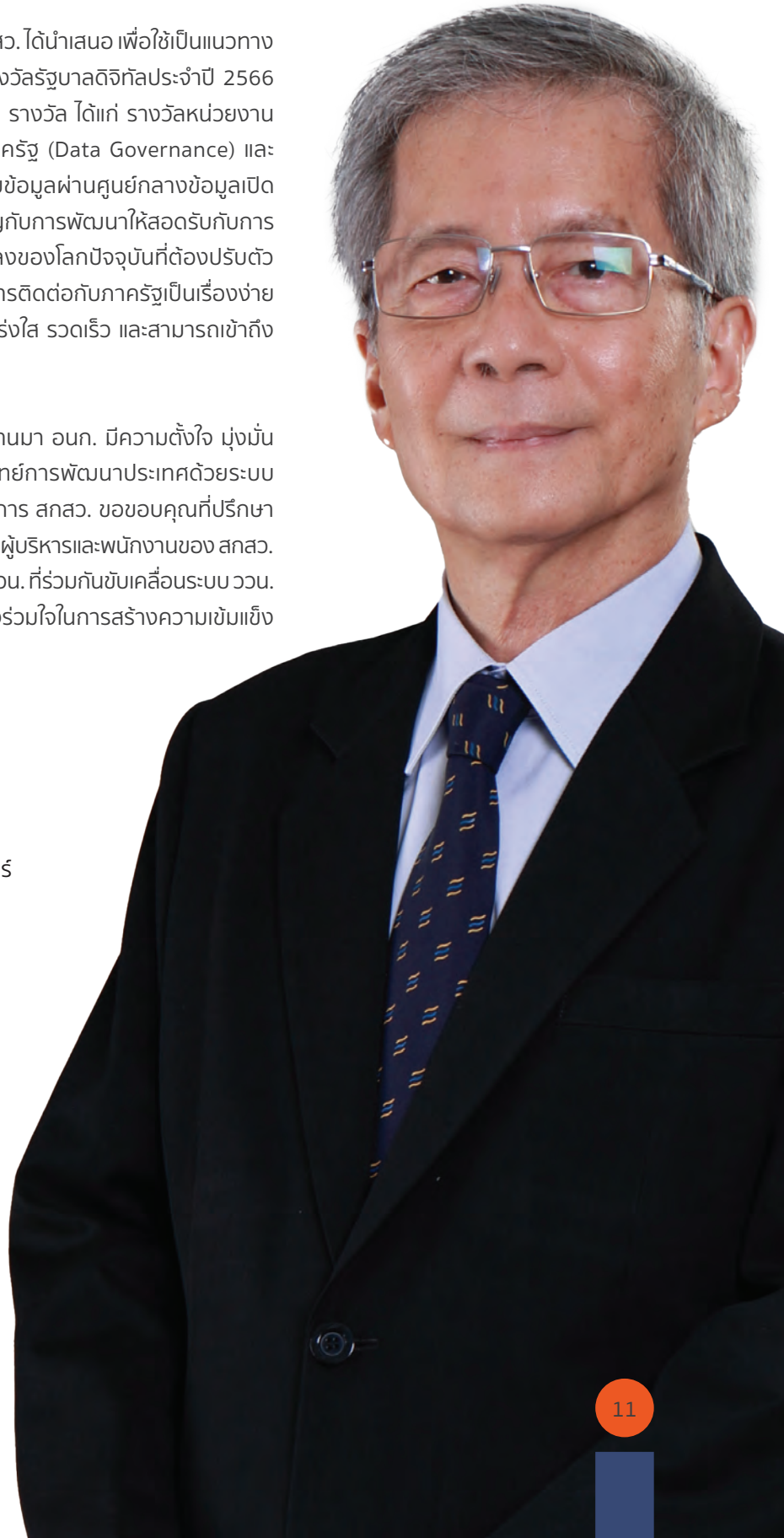
สกสว. ได้รับรางวัลรัฐบาลดิจิทัลประจำปี 2566 “Digital Government Awards 2023” 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) และรางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการเปิดเผยข้อมูลผ่านศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ สะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเป็นสังคมดิจิทัล

ในการกำกับกิจการของ สกสว. ปี 2566 อนก. ได้เห็นชอบการนำเทคนิคเครื่องมือสมัยใหม่มาขับเคลื่อนการดำเนินงานของ สกสว. โดยมีการศึกษา ออกแบบและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อให้ สกสว. มีศักยภาพพร้อมที่จะขับเคลื่อนระบบ ววน. ให้บรรลุตามพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ส่งผลให้เกิดการยกระดับสู่การบูรณาการการบริหารจัดการ และทำงานตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ และได้อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัล สกสว. เพื่อเป็นแผนที่นำทางด้านดิจิทัลของ สกสว. ให้มีเป้าหมายในระยะยาว และได้ให้ความเห็นต่อแนวทางการจัดทำ Data Governance

ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ สกสว. ได้นำเสนอ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ สกสว. ได้รับรางวัลรัฐบาลดิจิทัลประจำปี 2566 “Digital Government Awards 2023” 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) และรางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการเปิดเผยข้อมูลผ่านศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ สะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาให้สอดคล้องกับการเป็นสังคมดิจิทัล ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบันที่ต้องปรับตัวตามความต้องการของประชาชน เพื่อให้การติดต่อกับภาครัฐเป็นเรื่องง่าย สร้างความมั่นใจต่อผู้รับบริการ สะดวก โปร่งใส รวดเร็ว และสามารถเข้าถึงได้จากทุกที่

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา นอก. มีความตั้งใจ มุ่งมั่นผลักดันการทำงานของ สกสว. ให้ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศด้วยระบบววน. ในนามของประธานกรรมการอำนวยการ สกสว. ขอขอบคุณที่ปรึกษาและกรรมการอำนวยการ สกสว. ทุกคน คณะผู้บริหารและพนักงานของ สกสว. รวมทั้งหน่วยงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบ ววน. ที่ร่วมกันขับเคลื่อนระบบ ววน. และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเห็นความร่วมมือร่วมใจในการสร้างความเข้มแข็งของระบบ ววน. ต่อไป

ศาสตราจารย์ ดร. ปิยะวัติ บุญ-หลง  
ประธานกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์  
วิจัยและนวัตกรรม



## 1.3

# สารผู้อ่านวยการ สกสว.

ปัจจุบันทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ในบริบทของโลกใหม่ ทั้งด้านโครงสร้างประชากร การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปัญหาทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามการค้า ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ภาวะโลกรวน ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฯลฯ ที่ทำให้เศรษฐกิจถดถอย เกิดความเหลื่อมล้ำในสังคมมากขึ้น จึงเป็นโจทย์เร่งด่วนที่รัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้ามา มีบทบาทในการพลิกฟื้นเศรษฐกิจ ตลอดจนการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในประเทศให้สามารถแข่งขันกับนานาประเทศ รวมถึงการแก้ปัญหาโดยใช้วิกฤตให้เป็นโอกาสและลดความเสี่ยง ภายใต้องค์ความรู้ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม

สกสว. ตระหนักถึงบทบาทดังกล่าวในฐานะองค์กรหลัก ที่จะช่วยยกระดับศักยภาพและขับเคลื่อนระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) อย่างมีส่วนร่วม เพื่อส่งมอบคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน และผลักดันให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว นอกจากการจัดทำแผนด้าน ววน. โดยให้ความสำคัญกับการนำ ววน. เป็นกลไกสำคัญที่ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมีศักยภาพเพียงพอในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมรองรับความท้าทายใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ โดยในปีนี้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อน “Journey to Impact ของระบบ ววน.” มุ่งสู่ผลลัพธ์ และสร้างเครื่องมือแพลตฟอร์มใหม่ ๆ อาทิ Strategic Delivery Plan และแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม หรือ Good Research and Innovation Management Practice (GRIP) ในการทำงานของ ววน. พร้อมทั้งแสวงหาความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศส่วนรวม

นโยบายรัฐบาล ให้ความสำคัญในการตอบโจทยความต้องการของประเทศ และของโลก ขณะที่กระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ยุคใหม่ตระหนักว่า โลกเปลี่ยน ประชาชนเป็นศูนย์กลาง งานวิจัยและนวัตกรรมจึงจำเป็นต้องเป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ ดังนั้นก้าวต่อไปของ สกสว. จะเน้นการทำงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม รวมถึงหน่วยบริหารและจัดการทุนต่าง ๆ ในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ได้อย่างตรงจุด แก้ไขปัญหาได้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและ อว. โดยเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน ส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ภายใต้แนวคิด “เอกชนนำ-รัฐสนับสนุน” และ “วิจัย-นวัตกรรมดี ตอบโจทย ตรงความต้องการ” ด้วยการสนับสนุนการทำวิจัยและนวัตกรรมที่เน้นประเด็นสำคัญของประเทศในด้านต่าง ๆ เพื่อความเป็นเลิศ ความมั่นคงของชีวิตและเศรษฐกิจ รวมถึงการติดตามและประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรม อย่างเข้มข้น เพื่อส่งมอบผลลัพธ์ และผลกระทบอย่างเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่องแก่ประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ ของประเทศให้มากขึ้น

สกสว. จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนภาคี หน่วยงานและบุคลากรในระบบ ววน. เพื่อร่วมกันพลิกโฉมประเทศให้ยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยใช้ ววน. ขับเคลื่อนประเทศให้เป็น “วิทยาศาสตร์ก้าวหน้า” หลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางได้ในที่สุด



ก้าวต่อไปของ สกสว. จะเน้นการทำงาน เชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม รวมถึงหน่วยบริหารและจัดการทุนต่าง ๆ ในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ได้อย่างตรงจุด แก้ไขปัญหาได้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและ อว. โดยเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน ส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ภายใต้แนวคิด “เอกชนนำ- รัฐสนับสนุน” และ “วิจัย- นวัตกรรมดี ตอบโจทย์ ตรงความต้องการ”

รองศาสตราจารย์ ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล  
ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ  
ส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



## 1.4 วิสัยทัศน์

สกสว. เป็นองค์กรหลัก  
ในการยกระดับศักยภาพ  
และขับเคลื่อนระบบ ววน.  
อย่างมีส่วนร่วม  
เพื่อส่งมอบคุณค่า  
ทางเศรษฐกิจและสังคม  
อย่างยั่งยืน และผลักดัน  
ให้ประเทศไทยเป็นประเทศ  
ที่พัฒนาแล้ว

### เจตจำนง

สกสว. นำการขับเคลื่อนระบบ ววน.  
อย่างมีส่วนร่วมเพื่อส่งมอบคุณค่า  
ทางเศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน  
และผลักดันให้ประเทศไทย  
เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว

# พันธกิจ

กำหนดและจัดทำแผนด้าน ววน. ของประเทศ เพื่อกำหนดทิศทาง และจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนและการขับเคลื่อนระบบ ววน. ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของประเทศ และตบโจทย์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม



จัดสรรและบริหารงบประมาณ ววน. ให้สอดคล้องกับแผนด้าน ววน. ของประเทศ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการบูรณาการ แสวงหา และเชื่อมโยงแหล่งทุนอื่นจากภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ

เสริมพลัง สร้างการรับรู้ สร้างการมีส่วนร่วม กับทุกภาคส่วน รวมถึงการพัฒนาโลก มาตรการที่หนุนเสริมศักยภาพของบุคลากรหน่วยงาน และธรรมาภิบาลของระบบ ววน. ตลอดจนการผลักดัน การนำผลงาน ววน. สู่การใช้ประโยชน์

ติดตามประเมินผลด้าน ววน. ของประเทศ เพื่อนำมาพัฒนา และปรับปรุงการขับเคลื่อนระบบ ววน. ในทุกมิติ

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความคล่องตัว ทันต่อการเปลี่ยนแปลง สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทันต่อเวลา

# ที ค่านิยม TSRI

T = Teamwork



การทำงานเป็นทีมมุ่งสู่เป้าหมาย  
ร่วมเพื่อขับเคลื่อนระบบ วัฒน.

S = Self - Improvement



การพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อพัฒนางานให้บรรลุเป้าหมาย

R = Resilience



ความสามารถในการปรับตัวใน  
การเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงทุก  
สถานการณ์

I = Intelligence



การใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีที่  
ทันสมัยเข้ามาเสริมการทำงาน  
อย่างชาญฉลาด



# กลยุทธ์ สกสว.

## กลยุทธ์ที่ 1

ทบทวนและจัดทำแผนด้าน ววน. อย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และใช้ข้อมูลจากการติดตามและประเมินผล เพื่อส่งมอบคุณค่าทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



## กลยุทธ์ที่ 2

จัดสรรงบประมาณแบบมุ่งเน้น ผลสัมฤทธิ์ โดยมีการจัดลำดับ ความสำคัญมีระเบียบที่เหมาะสม รองรับการ จัดสรรงบประมาณแบบมากกว่า 1 ปี และใช้ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประกอบการพิจารณา



## กลยุทธ์ที่ 3

พัฒนาโลกในการกำกับทิศทาง และกรอบการดำเนินงานรวมทั้ง เสริมสร้างศักยภาพของ PMU และ หน่วยรับงบประมาณ เพื่อให้ PMU และ หน่วยรับงบประมาณสามารถส่งมอบ ผลสัมฤทธิ์ได้ตามเป้าหมายอย่างมีความ รับผิดชอบ



## กลยุทธ์ที่ 4

ร่วมมือกับแหล่งทุนอื่นทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ ให้สนับสนุนการดำเนินงานที่สอดคล้อง กับแผนด้าน ววน. ร่วมกำหนดเป้าหมาย เพิ่มการลงทุน และประสิทธิภาพของ การลงทุนด้าน ววน. ของประเทศ



## กลยุทธ์ที่ 5

สร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานใน ระบบ ววน. กับภาครัฐ ภาคเอกชน และ ภาคประชาสังคม เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามแผนด้าน ววน. ในเชิงประเด็นและ เชิงพื้นที่ และกำหนดทิศทางในอนาคต ของประเทศ



## กลยุทธ์ที่ 6

สื่อสารเชิงกลยุทธ์เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตระหนักรู้ และเชื่อมั่นต่อ ววน.



## กลยุทธ์ที่ 7

ยกระดับการพัฒนาองค์กรสู่องค์กร สมรรถนะสูงอย่างเต็มรูปแบบ



## 1.5

# โครงสร้างระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)

ระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) ประกอบด้วย หน่วยงานตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 (มาตรา 7) และประกาศสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ เรื่องการจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 ดังต่อไปนี้

### 1. หน่วยงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และงบประมาณเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้แก่

- สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) เป็นหน่วยงาน ระดับนโยบาย
- สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เป็นหน่วยงานขับเคลื่อน นโยบาย และจัดสรรงบประมาณ ทำหน้าที่รับผิดชอบงานวิชาการและงานธุรการ รวมถึงสนับสนุน การดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.)

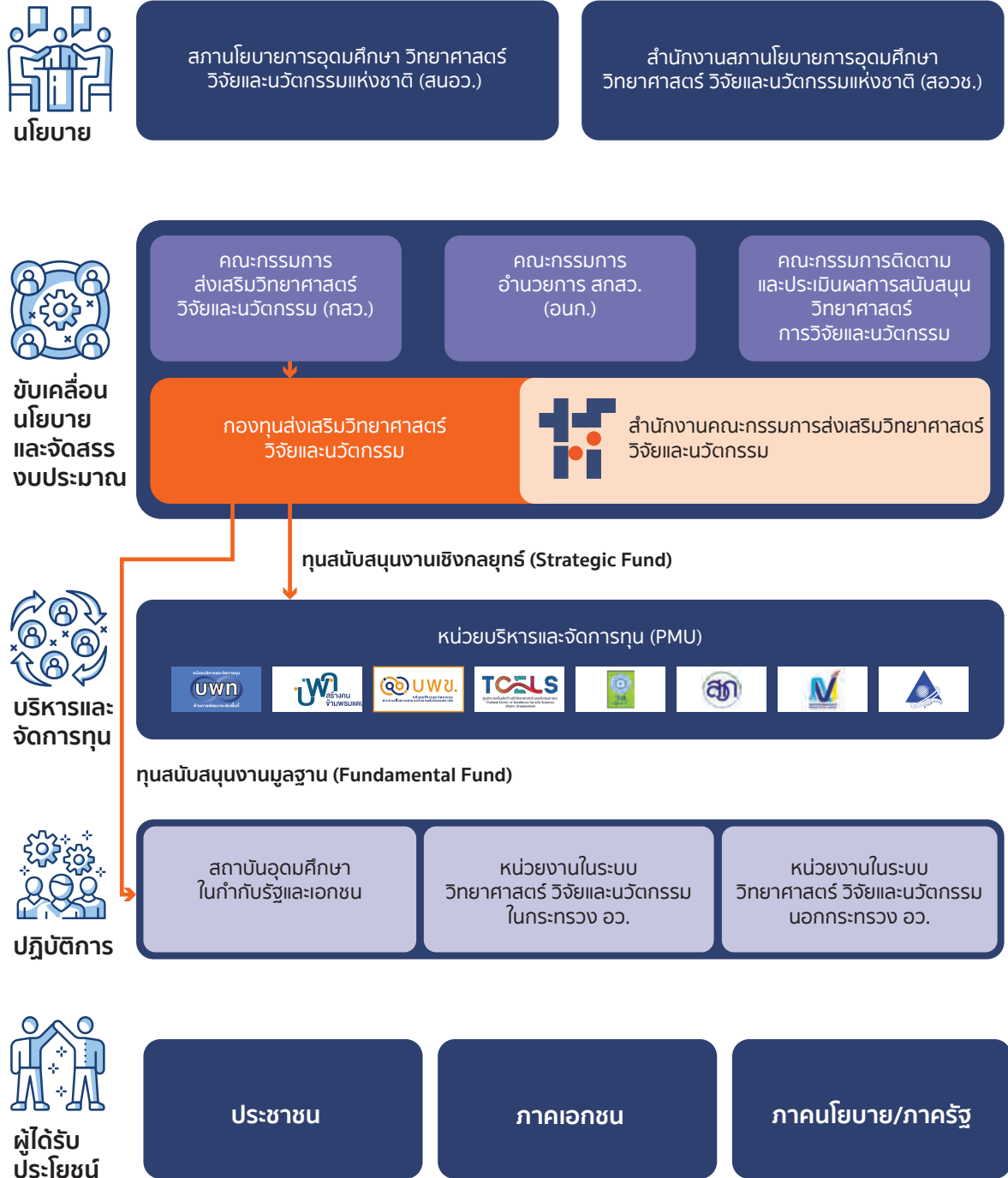
**2. หน่วยงานด้านการให้ทุน** ได้แก่ หน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit; PMU) 9 หน่วยงาน ซึ่งได้รับการจัดสรรทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund) จากกองทุน ววน. ทำหน้าที่ให้ทุนสนับสนุนการพัฒนา วิทยาศาสตร์ งานวิจัยและนวัตกรรม และบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเทคโนโลยีและ นวัตกรรมที่ก่อให้เกิดผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมในภาพรวมของประเทศพัฒนา ประกอบด้วย

- 1) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- 2) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สนช.)
- 3) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)
- 4) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวก.)
- 5) ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน) (ศลช.)
- 6) สถาบันวัคซีนแห่งชาติ (สวช.)
- 7) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)
- 8) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.)
- 9) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

**3. หน่วยงานที่ทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม ระดับปฏิบัติการ** ทำหน้าที่ดำเนินการวิจัยและนวัตกรรม หรือร่วมดำเนินการวิจัยและนวัตกรรมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรมของหน่วยงาน ประกอบด้วย สถาบันอุดมศึกษาในกำกับรัฐและเอกชน หน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม นอกกระทรวง อว.

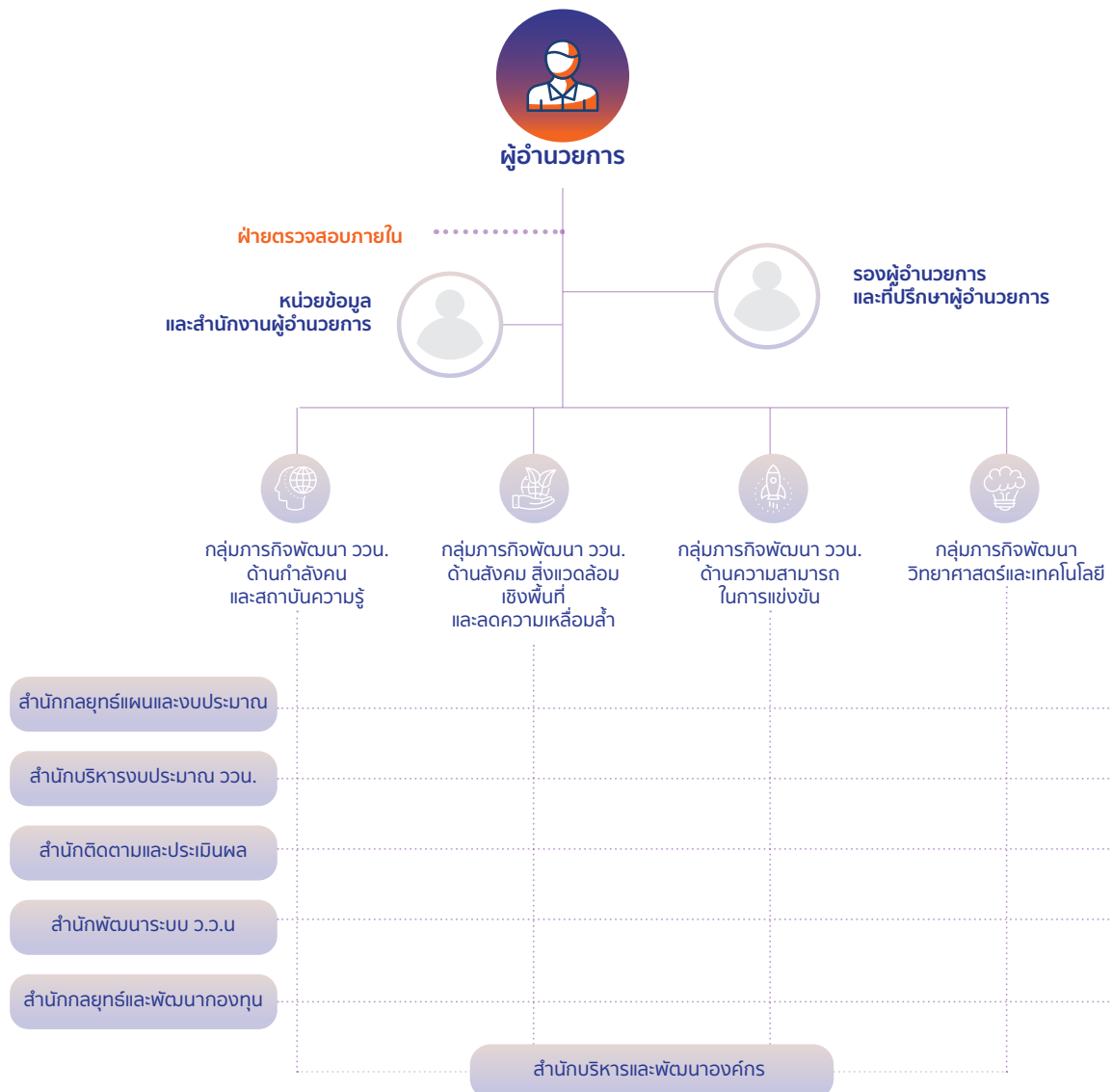
ทั้งนี้ ผู้ได้รับประโยชน์จากระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม คือ ภาคนโยบาย/ภาครัฐ ภาคเอกชน และ ประชาชน

โครงสร้างระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) สามารถสรุปได้ดังแสดงในภาพ



## โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กร ของ สกสว. ก่อเกิดขึ้นจากวิสัยทัศน์การพัฒนา สกสว. ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง ยกระดับบุคลากรเพื่อให้ความยืดหยุ่น ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและรองรับการทำงานร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วนในระบบ ววน. การขับเคลื่อนนโยบายและบริหารกองทุนให้เกิดสัมฤทธิ์ผล สกสว. ใช้รูปแบบการบริหารจัดการสมัยใหม่ ที่เน้นกลไกการบริหารจัดการในรูปแบบ Agile Organization การขับเคลื่อนองค์กรด้วยความรวดเร็ว ทันต่อความเปลี่ยนแปลงและเปิดกว้าง โดยเน้นผู้รับบริการและเป้าหมายทางกลยุทธ์เป็นศูนย์กลาง รวมถึงพัฒนาให้มีกลไกการติดตามประเมินผลที่มีความชัดเจน มุ่งเน้นผลลัพธ์ในเรื่องที่มีความสำคัญและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร



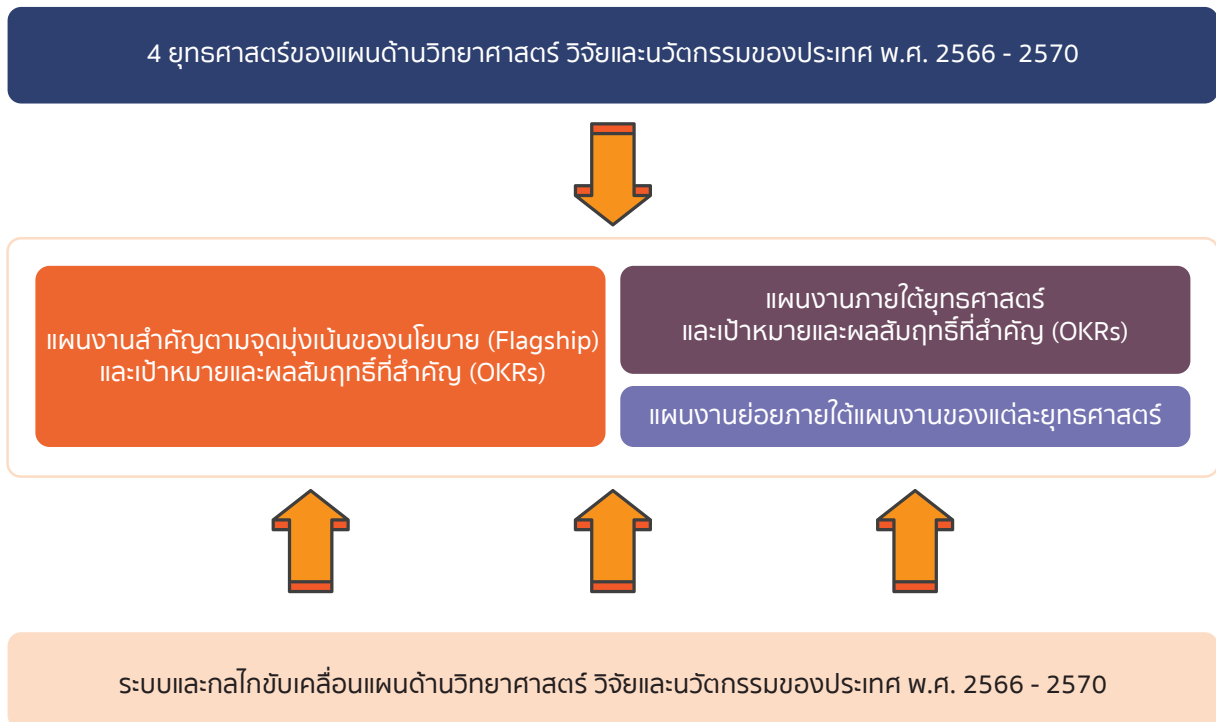
## แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ

ในปี 2566 เป็นปีที่มีการเริ่มต้นของแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 ซึ่งเป็นฉบับที่ 2 ซึ่งจัดทำโดยยึดหลักการเชิงนโยบายและจุดมุ่งเน้นของนโยบาย ตามกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566 - 2570 โดยมีวิสัยทัศน์ คือ “พลิกโฉมประเทศให้เป็น ประเทศพัฒนาแล้วและพร้อมสำหรับโลกอนาคต โดยมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและยั่งยืน ยกกระดับคุณภาพชีวิต และ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้วยเศรษฐกิจสร้างมูลค่าและคุณค่า ด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไทย โดยการ พสานพลังหน่วยงานในระบบ ววน. รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคม”

โครงสร้างของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566-2570 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 25 แผนงานสำคัญ (Flagship) 54 แผนงานย่อย (Non-Flagship)

โครงสร้างของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 25 แผนงานสำคัญ (Flagship) 54 แผนงานย่อย (Non-Flagship) โดยในแต่ละยุทธศาสตร์ประกอบด้วยแผนงาน แผนงานสำคัญ แผนงานย่อย โดยมีเป้าหมายและ ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objective and Key Results: OKRs) กำหนด ทิศทางการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนด้าน ววน. ของ ประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้มีระบบและ กลไกขับเคลื่อนแผนฯ ที่สำคัญ ได้แก่ 1. กลไกคณะกรรมการส่งเสริม

วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 2. ระบบงบประมาณและการบริหารงบประมาณ 3. ระบบนิเวศและกลไกการสนับสนุน ที่สำคัญ 4. การนำผลงานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 5. ระบบการติดตามและประเมินผล และ 6. ระบบสารสนเทศและระบบข้อมูล โครงสร้างของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 สรุปได้ดังแสดงในภาพ



# 2.3 ยุทธศาสตร์ 4 ด้านของแผนด้าน ววน.ของประเทศ

พ.ศ. 2566 – 2570

## แผนงาน (P) ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 (S1)



**P1**

การแพทย์  
และสุขภาพ



**P2**

เกษตร  
และอาหาร



**P3**

การท่องเที่ยว  
และเศรษฐกิจ  
สร้างสรรค์



**P4**

พลังงานสะอาด  
พลังงานหมุนเวียน  
วัสดุชีวภาพ  
และเคมีชีวภาพ



**P5**

เทคโนโลยีดิจิทัล  
ปัญญาประดิษฐ์  
อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ  
รวมทั้งหุ่นยนต์  
และระบบอัตโนมัติ



**P6**

ระบบโลจิสติกส์  
และระบบราง



**P7**

ยานยนต์ไฟฟ้า



**P8**

ธุรกิจฐานนวัตกรรม  
(IDEs)



### ยุทธศาสตร์ที่ 1 (S1)

การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ให้มีความสามารถในการแข่งขันและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนพร้อมสู่อนาคตโดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัย และนวัตกรรม

## แผนงาน (P) ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 (S4)



**P21**

ยกระดับ  
การผลิตและพัฒนา  
บุคลากร  
ด้านการวิจัย



**P22**

พัฒนาและยกระดับ  
สถาบัน  
ด้านวิทยาศาสตร์  
วิจัยและนวัตกรรม



**P23**

พัฒนา  
การเป็นศูนย์กลาง  
กำลังคนทักษะสูง



### ยุทธศาสตร์ที่ 4 (S4)

การพัฒนากำลังคนและสถาบันด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน โดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม

แก้ไขปัญหาและตอบสนองภาวะวิกฤติเร่งด่วนของประเทศ



**P24**

# แผนงานและแผนงานสำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์ สรุปลดดังนี้

## แผนงาน (P) ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 (S2)



**P9**

พัฒนาสังคมสูงวัย



**P10**

ยกระดับความมั่นคงทางสุขภาพ



**P11**

ขจัดความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ



**P12**

พัฒนานโยบายและต้นแบบสำหรับสังคมคุณธรรม



**P13**

พัฒนาเมืองน่าอยู่



**P14**

สร้างสังคมไทยไว้ความรุนแรง



**P15**

พัฒนาและเร่งแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศและสิ่งแวดล้อม



**P16**

ลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



**P17**

พัฒนาและประยุกต์ใช้มนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปกรรมศาสตร์



### ยุทธศาสตร์ที่ 2 (S2)

การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทายและปรับตัวได้ทันต่อพลวัตกรรมเปลี่ยนแปลงของโลกโดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 (S3)

การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีการวิจัย และนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้าที่ก้าวหน้าล้ำยุคเพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศไทยในอนาคต

## แผนงาน (P) ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 (S3)



**P18**

พัฒนาการวิจัยขั้นแนวหน้าที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปกรรมศาสตร์



**P19**

พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคตและบริการแห่งอนาคต



**P20**

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



**P25**

พัฒนาความเข้มแข็งและประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และขับเคลื่อน การดำเนินงานของแผนด้าน ววน. พ.ศ. 2566 – 2570

## แผนงาน

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 (S1)

**P1 (S1)** พัฒนาระบบเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy; BCG) ใน**ด้านการแพทย์และสุขภาพ** ให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ

**P2 (S1)** พัฒนาระบบเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy; BCG) ใน**ด้านเกษตรและอาหาร** ให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ

**P3 (S1)** พัฒนาระบบเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy; BCG) ใน**ด้านการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์** ให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ

**P4 (S1)** พัฒนาระบบเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy; BCG) ใน**ด้านพลังงานสะอาด พลังงานหมุนเวียน วัสดุชีวภาพ และเคมีชีวภาพ** ให้เป็นระบบเศรษฐกิจมูลค่าสูง มีความยั่งยืนและเพิ่มรายได้ของประเทศ

**P5 (S1)** พัฒนาและประยุกต์ใช้**เทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ รวมทั้งหุ่นยนต์ และระบบอัตโนมัติ** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การบริการและการพึ่งพาตนเอง

**P6 (S1)** พัฒนาระบบ**โลจิสติกส์และระบบราง** ของประเทศให้ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล แข่งขันได้ และเชื่อมต่อกับเครือข่ายรองรับระบบเศรษฐกิจนวัตกรรมในภูมิภาคอาเซียน

**P7 (S1)** พัฒนา**อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า** ให้สามารถแข่งขันได้โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประกอบแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนสำคัญตลอดจนเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง

**P8 (S1)** พัฒนารัฐกิจฐานนวัตกรรม (IDEs) เพื่อยกระดับรายได้ ความสามารถในการแข่งขันและพึ่งพาตนเองของประเทศ

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 (S2)

**P9 (S2)** พัฒนา**สังคมสูงวัย** ด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

**P10 (S2)** ยกระดับ**ความมั่นคงทางสุขภาพ** ของประเทศให้พร้อมรับโรคระบาดระดับชาติและโรคอุบัติใหม่

**P11 (S2)** **ขจัดความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำ** โดยการเพิ่มโอกาส และยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากในพื้นที่

**P12 (S2)** พัฒนานโยบายและต้นแบบสำหรับสังคมคุณธรรม **การแก้ไขปัญหาคอร์รัปชัน และการเสริมสร้างธรรมาภิบาล** โดยใช้ผลการวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

**P13 (S2)** พัฒนา**เมืองน่าอยู่และพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ** ที่เชื่อมโยงกับการพัฒนาชุมชน/ท้องถิ่น และกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคมสู่ทุกภูมิภาค โดยใช้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

**P14 (S2)** พัฒนานโยบายและต้นแบบเพื่อ**สร้างสังคมไทยไร้ความรุนแรง** ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งสวัสดิภาพสาธารณะ โดยใช้ผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม

**P15 (S2)** พัฒนา**และเร่งแก้ไขปัญหารักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** โดยมุ่งเน้นการบริโภคอย่างยั่งยืนและการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ โดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม

**P16 (S2)** พัฒนานโยบายและต้นแบบเพื่อ**ลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** โดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม

**P17 (S2)** พัฒนา**และประยุกต์ใช้มนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปกรรมศาสตร์** เพื่อส่งเสริมคุณค่าและความงามของศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นทุนสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เป็นอารยะอย่างยั่งยืน และปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลง



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 (S3)

**P18 (S3) พัฒนาการวิจัยขั้นแนวหน้าที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปกรรมศาสตร์** รวมทั้งการนำผลการวิจัยขั้นแนวหน้าไปประยุกต์ใช้ และพัฒนาต่อยอดสู่เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมขั้นแนวหน้า

**P19 (S3) พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคต** และบริการแห่งอนาคต รวมทั้งอุตสาหกรรมอวกาศ

**P20 (S3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม** และโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศที่รองรับการวิจัยขั้นแนวหน้าและการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสู่อนาคต

**P24 แก้ไขปัญหาและตอบสนองภาวะวิกฤติเร่งด่วนของประเทศ**

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 (S4)

**P21 (S4) ยกระดับการผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย** และพัฒนากำลังคนด้านวิทยาศาสตร์ รวมถึงนักวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมที่มีทักษะสูง ให้มีจำนวนมากขึ้น

**P22 (S4) พัฒนาและยกระดับสถาบันด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม** ให้ตอบโจทย์เป้าหมายของประเทศอย่างชัดเจนและสามารถเทียบเคียงระดับนานาชาติ

**P23 (S4) พัฒนาการเป็นศูนย์กลางกำลังคนทักษะสูงที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและศูนย์กลางการเรียนรู้** ที่มีความร่วมมือด้านการวิจัย การพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมของสถาบัน / ศูนย์วิจัยกับเครือข่ายระดับนานาชาติอย่างเข้มแข็งในวงกว้าง

**P25 พัฒนาความเข้มแข็งและประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม** และขับเคลื่อน การดำเนินงานของแผนด้าน ววน. พ.ศ. 2566 – 2570

## 1.6

# พัฒนาการ สกสว. (Time Line 2563 - 2566)

นับจากที่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ได้ถูกจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 และ สกสว. ได้ดำเนินการตามพันธกิจ ที่ได้รับมอบหมาย นับจากปี 2563 เป็นต้นมาจนถึงปี 2566 ได้มีพัฒนาการการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

### จัดสรรงบประมาณ 2 รูปแบบ

ได้แก่ งบประมาณสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund: FF)

และงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund: SF) ในรูปแบบ Block Grant

จัดทำแผนด้าน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ปี 2563 - 2565 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ

### จัดทำ Industry & Technology Roadmap

### จัดทำแผนงานวิกฤติเร่งด่วน (โควิด-19)

### จัดสรรงบประมาณ Contingency Fund

### เริ่มโครงการ

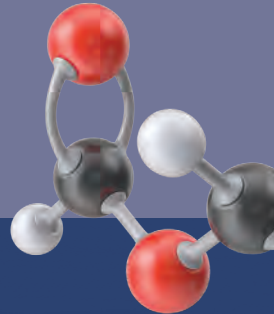
การพัฒนาผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม (RDI Manager)

และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรระดับปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม

### (Project/Program Officer: PO)

เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้กับบุคลากรของหน่วยงานในระบบ ววน. ที่มีบทบาทรับผิดชอบสร้างการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับองค์กร และหรือระดับแผนงานวิจัย

### การต่างประเทศ ด้าน ววน.



## 2563

### เปิดรับ

### Global Partnership Fund

เปิดรับข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับงบประมาณภายใต้โครงการ Global Partnership

### เปิดตัวระบบ

### Tech2Biz

เป็นระบบที่ช่วยในการจับคู่ ระหว่างผู้ประกอบการ และนักวิจัยสร้างนวัตกรรมเพื่อนำให้เกิดการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีอยู่ในประเทศอย่างเต็มที่

### Parliament link

การร่วมมือกับรัฐสภาเพื่อเชื่อมโยงงานวิจัยสู่การกำหนดนโยบาย

## 2564

### นำเสนอมาตรการ

### สนับสนุนทุนสำหรับผู้ประกอบการ

เพื่อพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมตามโจทย์ความต้องการของภาครัฐหรือ ความต้องการจากภาคเอกชนที่มีตลาดใหญ่ (Thailand Business Innovation Research: TBIR / Thailand Technology Transfer Research: TTTR)

เสริมขีดความสามารถในการพัฒนาผู้ประกอบการนวัตกรรม (Innovation-Driven Enterprise) ขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศ

### รัฐสภาเห็นชอบพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564

### TRIUP Act

กฎหมายที่สนับสนุนให้ผู้รับทุนหรือนักวิจัยสามารถเป็นเจ้าของผลงานวิจัยที่ได้รับทุนจากหน่วยงานของรัฐได้ เพื่อนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์หรือสาธารณูปโภคได้อย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น

## 2565

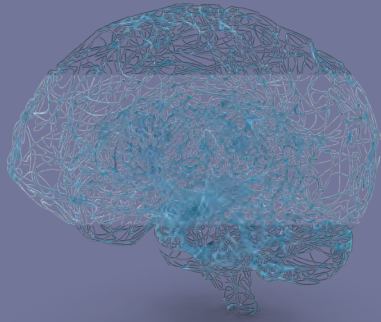
### Offset Policy

นโยบายการกำหนดเงื่อนไขว่าด้วยการสร้างความสามารถทางด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในประเทศ อันเกิดจากการจัดซื้อจัดจ้างจากต่างประเทศของภาครัฐมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรม เพื่อลดการนำเข้าจากต่างประเทศ ควบคู่กับเพิ่มการส่งออกสินค้ามูลค่าสูง และเพิ่มการจ้างงานทักษะสูงภายในประเทศ

### TRIUP Fair

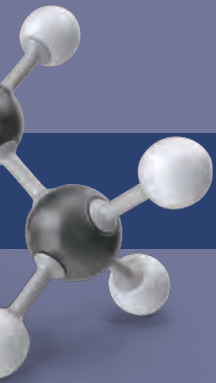
งานมหกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการวิจัย เพื่อแนะนำ “พ.ร.บ. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564” ให้คนไทยทุกคนได้เข้าใจถึงความสำคัญ และนำเอางานวิจัยและนวัตกรรมไปต่อยอด





**เริ่มใช้**

การประเมินผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการของ PMU ด้วยกรอบแนวคิดการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation) ร่วมกับ คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.)



**เริ่มใช้**

**แนวทางการประเมินผลงาน (Past Performance)** ของหน่วยงานที่รับงบประมาณสนับสนุนงานมูลฐานจากกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.)

โดยพิจารณาจากประสิทธิภาพการบริหารงานวิจัย และประสิทธิภาพการนำส่งผลผลิต เช่น การใช้จ่ายงบประมาณ การปิดโครงการตามกำหนดระยะเวลา และการนำส่งผลผลิตตามคำรับรองฯ



**จัดทำแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ฉบับปรับปรุง) ปี 2566 - 2570**  
โดยมีแผนงานสำคัญรวมทั้งสิ้น 14+1 แผนงาน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

**การทบทวน OKRs และ Priorities**



**Impact Pathway**

จัดทำ “เส้นทางสู่ผลกระทบของงานวิจัย” (Impact Pathway) สะท้อนการออกแบบแผนงานให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ มุ่งบรรลุ “เป้าหมายผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ” (Objective Key Results: OKRs) ตามแผนด้าน ววน. ของประเทศสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน



**จัดสรรงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant)**  
จำนวน 3 โครงการ

**2566**



**สนับสนุนงบประมาณต่อยอดการใช้ประโยชน์งานวิจัย โดยนำ Stage Gate และ Technology Readiness Levels มาใช้ประเมินผลงานจากการวิจัย**

จัดทำวิธีการสนับสนุนการต่อยอดที่ใช้การให้ทุนวิจัย จัดทำวิธีการประสานงานร่วมกับภาคเอกชนรูปแบบใหม่ โดยพัฒนาจากวิธีการที่แต่ละหน่วยงานเคยมีประสบการณ์



**เริ่มโครงการ CIGUS Model**

พัฒนาโมเดลนำร่องในการสนับสนุนและขับเคลื่อนงานวิจัย เพื่อสร้างผลกระทบขนาดใหญ่ในการพัฒนาเชิงพื้นที่ และอุตสาหกรรมแบบองค์รวมโดยผ่านกลไกมหาวิทยาลัย (CIGUS Model)

## กิจกรรมที่สำคัญ ปี 2566



จัดทำแผนด้าน ววน.  
เพื่อการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน



การพัฒนาผู้จัดการงานวิจัย  
พัฒนาและนวัตกรรม  
ด้านนโยบาย



ผลักดันการนำงานวิจัยไปใช้  
ประโยชน์แก่วิกฤตฝุ่นพิษ PM2.5



พัฒนาโมเดลจับสัญญาณและ  
แนวโน้มอนาคต สนับสนุน  
การจัดทำแผน ววน.



กสว. อนุมัติโครงการพัฒนา  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
ตอบโจทย์ประเทศ



เปิดตัวโครงการ กองทุน  
อินโนเวชันวัน ยกระดับ  
สตาร์ทอัพ - เอสเอ็มอี ไทย



MOU ธนาคารโลก  
ส่งเสริมนโยบายการพัฒนา  
นวัตกรรมของไทย



ร่วมกับ PMU จัดทำ Impact  
Pathway ขับเคลื่อนงานวิจัย  
ตามแผน ววน.



พัฒนาการจัดทำคำขอ  
งบประมาณและแผนงาน RU  
ร่วมกับ PMU



ประชุมหน่วยรับงบประมาณ FF  
สร้างความเข้าใจนโยบายกองทุน FF



SRI Share & Learn เสวนา 4 ปี  
แห่งการปฏิรูป ววน.



ตรวจเยี่ยมการดำเนินงาน  
ของกองทุน ววน. พร้อม  
คณะผู้แทนสำนักงบประมาณ



ร่วมภาคีภาครัฐ-เอกชน พลิกต้น  
วิจัยสู่การใช้ประโยชน์ใน  
TRIUP FAIR 2023



เดินหน้า พ.ร.บ. ส่งเสริม  
การใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยฯ



คุมเข้มระบบจริยธรรมการวิจัย  
จี้กระบวนการติดตามและ  
มีบทลงโทษ



ชี้แจงหลักเกณฑ์ประเมินแผนงาน  
วิจัยไม่เกิน 100 ล้านบาท



ชี้แจงงบกองทุน ววน. ปี 2568  
ตั้งเป้างบลงทุนวิจัย 2%  
ของ GDP ปี 2580



กสว. อนุมัติงบประมาณระดับธุรกิจ  
ชุมชนเสริมความเข้มแข็ง  
เศรษฐกิจฐานราก



ระดมความเห็นพัฒนา  
อุตสาหกรรมเศรษฐกิจ  
สร้างสรรค์และ Soft Power



ระดม 12 หน่วยงาน อว.  
ยกระดับวิทยาศาสตร์และ  
เทคโนโลยีของประเทศ



สกสว. ร่วมมือรัฐสภา สอวช.  
PMU โชว์ผลงาน 4 ปี  
แห่งการลงทุนด้าน ววน.

## 1.7

# รางวัลและความภาคภูมิใจ สกว.



### สกว. คว้า 2 รางวัลรัฐบาลดิจิทัล ตอกย้ำการพัฒนาและยกระดับ มาตรฐานระบบดิจิทัล

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกว.) เข้ารับมอบรางวัลรัฐบาลดิจิทัล ประจำปี 2566 “DG Awards 2023” ซึ่งจัดโดย สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) เพื่อเป็นเกียรติ และเชิดชูหน่วยงานที่มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาไปสู่การเป็น รัฐบาลดิจิทัล และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ส่วนราชการและ หน่วยงานของรัฐต่อไป 2 รางวัล ได้แก่

1. รางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการใช้ธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) และ
2. รางวัลหน่วยงานคุณภาพด้านการเปิดเผย ข้อมูลผ่านศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (<https://www.data.go.th>)

### สกว. รับมอบรางวัล “สำเภา - นาวาทอง” สุดยอด หน่วยงานรัฐด้านการอำนวยความสะดวกภาคธุรกิจ

สกว. เข้ารับมอบรางวัลสุดยอดหน่วยงานรัฐด้านการอำนวยความสะดวกภาคธุรกิจ รางวัล “สำเภา - นาวาทอง” ประจำปี 2566 ระดับกรม ซึ่งจัดโดย หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เป็นรางวัลที่ภาคเอกชน จัดขึ้นเพื่อเชิดชูและให้กำลังใจหน่วยงานภาครัฐที่ปรับปรุงกระบวนการทำงาน อย่างมีประสิทธิภาพ ลดอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจอย่างเห็นผล

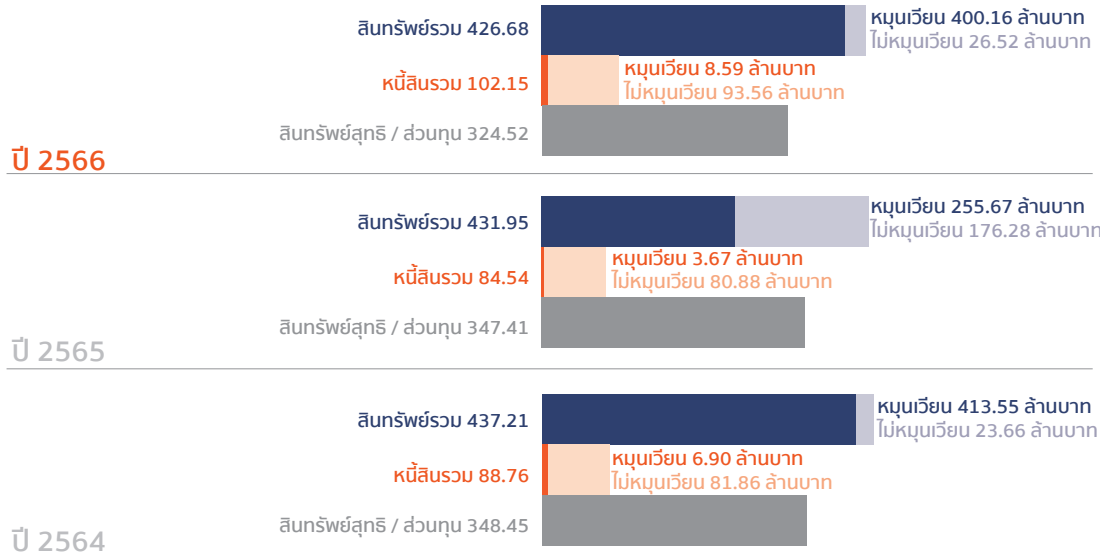


## 1.8

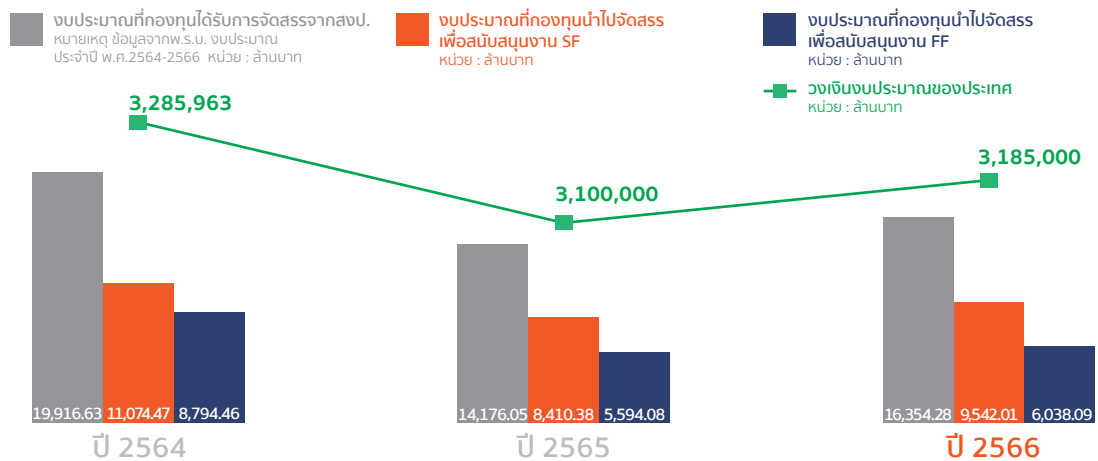
# สรุปรายงานสถานะการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566



## ภาพรวมงบประมาณที่กองทุน ววน. ได้รับจัดสรรปี 2564-2566 และงบประมาณที่กองทุนได้นำไปจัดสรรเพื่อสนับสนุนงาน FF และ SF



## การเปรียบเทียบงบประมาณด้าน ววน. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2566

	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ค่าของงบประมาณของหน่วยงาน	69,311.46	44,477.64	33,534.71
งบประมาณขั้นเสถียรของกองทุนส่งเสริม ววน.	47,192.00	24,400.00	29,100.00
งบประมาณขั้น Pre-ceiling	19,916.63	14,176.05	17,011.88
งบประมาณขั้นจัดสรร	19,916.63	14,176.05	16,354.28

ที่มา : พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566





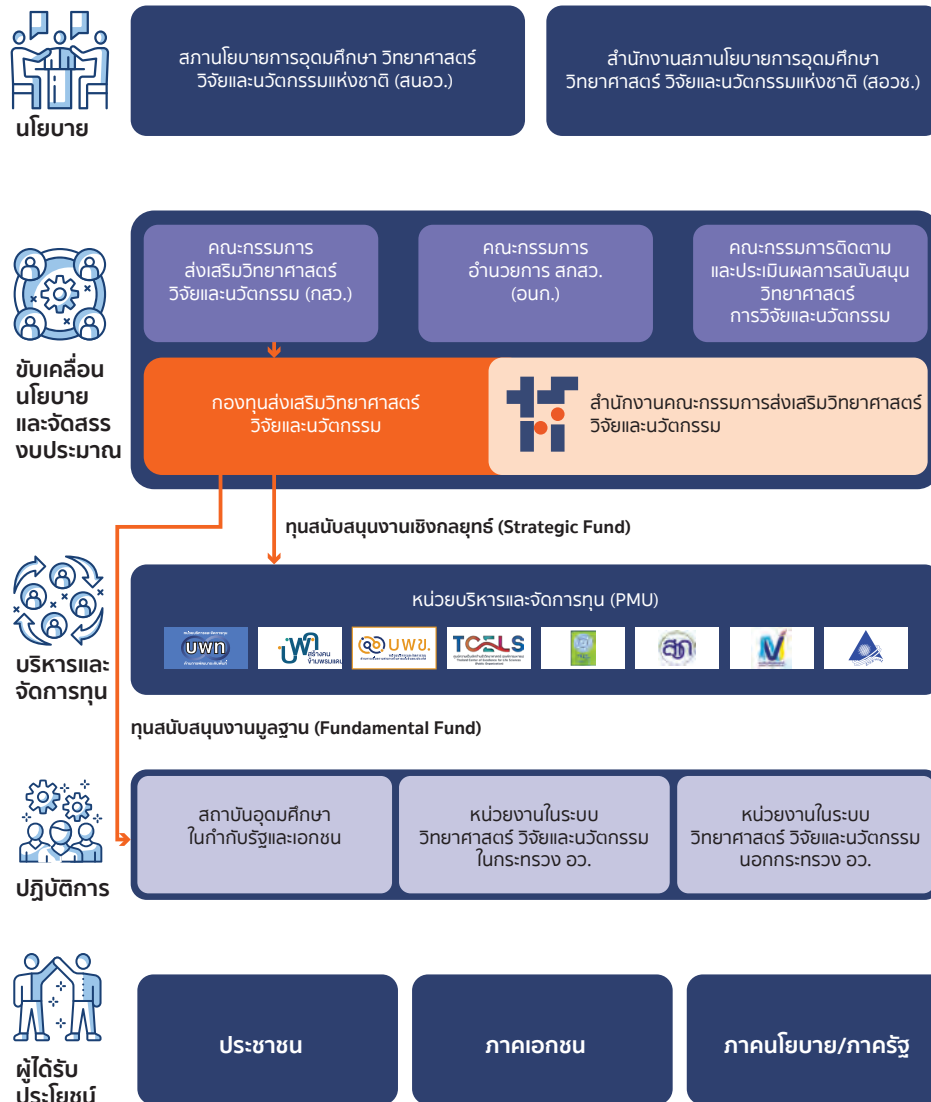


Part 2

**ผลการดำเนินงาน  
ของ สกสว.**

# ผลการดำเนินงานของ สกสว. และความท้าทายภายใต้การเปลี่ยนแปลงเพื่อตบโจทย์ประเทศ

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง สกสว. ในปี 2562 การขับเคลื่อนระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ หรือระบบ ววน. ดำเนินการผ่านบทบาทของสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ ที่มีหน้าที่และอำนาจในการกำหนดกรอบนโยบายยุทธศาสตร์และแผนทั้งด้านอุดมศึกษา และด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศให้มีเอกภาพและเป็นระบบ โดยมีสำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) เป็นสำนักงานเลขานุการ และมีคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) ซึ่งมีสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เป็นสำนักงานเลขานุการฯ เป็นกลไกในการจัดทำแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ (แผนด้าน ววน.) ตามกรอบที่สถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติกำหนด พร้อมทั้งเป็นกลไกบริหารและจัดสรรงบประมาณผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.) ไปยังหน่วยวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมของประเทศผ่านหน่วยบริหารและจัดการทุนจำนวน 9 แห่ง



ภาพโครงสร้างระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ภายใต้โครงสร้างของระบบ ววน. นั้นจะมี สกสว. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการให้กับคณะกรรมการในระดับนโยบาย ที่กำกับดูแล สกสว. ให้สามารถทำงานได้บรรลุตามเป้าหมายของแต่ละคณะ คือ คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) คณะกรรมการอำนวยการ (อนก.) และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุน วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม และอีกบทบาทที่สำคัญ คือ การสนับสนุนให้หน่วยบริหารจัดการทุนสามารถทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและเป้าหมายของการจัดสรรงบประมาณ และมีระบบสนับสนุนที่ดีเพื่อให้สามารถ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

**สกสว. ในบทบาทการสนับสนุนการทำงานของ คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม หรือ กสว. เพื่อการขับเคลื่อนนโยบายด้าน ววน. ของประเทศ**

สกสว. มีบทบาทหน้าที่ในการจัดทำแผนด้าน ววน. ปี 2566 - 2570 ที่ได้รับการออกแบบให้สอดคล้อง กับความท้าทายที่ประเทศต้องเผชิญในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความพร้อมและ โอกาสใหม่ทางเทคโนโลยีและการพัฒนากำลังคนที่เป็นฐานการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับภาคีเครือข่าย ทุกภาคส่วนในสังคม เพื่อให้แผน ววน. ที่จัดทำขึ้นนี้ตอบโจทย์นโยบายและการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายโดย มี “ทรัพยากร” สำคัญคือ “แผน” และ “งบประมาณ” ที่ สกสว. จะเป็นฝ่ายเลขานุการในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้ กสว. ในฐานะผู้กำหนดและตัดสินใจเชิงนโยบายของกองทุน สามารถตัดสินใจเชิงนโยบายในการใช้งบประมาณเพื่อการลงทุน ในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ทั้ง 4 ด้าน ที่บรรจุอยู่ในแผนด้าน ววน. (2566 - 2570) เช่น

- **การแก้ปัญหาและตอบสนองภาวะวิกฤติของประเทศ** ผลงานที่สำคัญในปี 2566 ได้แก่ การอนุมัติ งบประมาณ 155 ล้านบาท เพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วนเรื่อง ฝุ่น PM2.5 ที่สามารถตอบสนองปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างทันถ่วงทีในการช่วยแก้ปัญหาในระยะสั้นและระยะยาว
- **การปรับปรุงและทบทวนแผนด้าน ววน.** โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา สกสว. ได้มีการทบทวนและปรับแผนงาน สำคัญ (Flagship) เพิ่มเติมเข้ามาจากเดิมที่มี 14 Flagships เป็น 15 Flagships โดยได้เพิ่มเรื่องแผนงาน F15 เร่งแก้ไขปัญหาวิกฤติด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเพื่อให้ประเทศไทยเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)
- **พัฒนาเครื่องมือเรื่องการบริหารจัดการงบประมาณแบบใหม่** เพื่อให้ กสว. สามารถ อนุมัติแผนงานสำคัญขนาดใหญ่ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องเกิดผลกระทบต่อประเทศ โดย สกสว. ได้ให้การสนับสนุนโครงการการจัดสรรงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant) ซึ่งเป็นการจัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการที่จำเป็นต้องใช้งบประมาณ ต่อเนื่อง 3 – 5 ปี เพื่อให้สามารถดำเนินงานจนจบโครงการได้ ตัวอย่างเช่น **การพิจารณาอนุมัติ โครงการสำคัญ** ได้แก่ **โครงการการพัฒนายกระดับธุรกิจชุมชนแบบองค์รวมบนฐานทุนทาง ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นและการจัดการทุนทางวัฒนธรรมชุมชน เพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และแก้หนี้ระดับธุรกิจและครัวเรือน โดย บพท.**

อนุมัติ  
**920 ล้าน**  
(2567 - 2570)

สร้างรายได้  
ให้กับผู้ประกอบการในท้องถิ่น  
**6,000 ราย**  
กระจายรายได้สองมิติคือ

เน้นการใช้วัตถุดิบ และการจ้างงานในพื้นที่ทำให **หนี้สินลดลง**



เกิดพื้นที่เศรษฐกิจ บนฐานทุนวัฒนธรรม เป้าหมายจำนวน **25 พื้นที่**



## สกว. กับการขับเคลื่อนทุนเสริม PMUs เพื่อร่วมกันพัฒนากระบวนการทำงาน เชิงกลยุทธ์

ในปีที่ผ่านมา สกว. ได้มีการถอดบทเรียนการบริหารจัดการงานวิจัยเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management Practices) เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และเจตจำนงขององค์กร โดยการถอดบทเรียนครั้งนี้ นำมาซึ่งการสร้างเครื่องมือแพลตฟอร์มเพื่อใช้เป็นกรอบในการขับเคลื่อนระบบ ววน. อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### 1) Strategic Delivery Plan จุดมุ่งหมายและเป้าหมาย

ในปี 2566 ได้นำ Strategic Delivery Plan มาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ในระยะ 5 ปี (2566 - 2570) โดยมีกระบวนการดำเนินงานและส่งมอบผลลัพธ์ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 โดยมุ่งเน้นการตอบโจทย์ที่สำคัญและท้าทายของประเทศทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การนำพาประเทศไทยพ้นจากกับดักรายได้ปานกลาง ยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยใช้ศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ ตลอดจนเร่งรัดและผลักดันการต่อยอดและการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมในวงกว้าง โดยมีจุดมุ่งเน้น 7 ประการ ดังนี้

1. ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูงโดยใช้การพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่า
2. ประเทศไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวโดยใช้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ มุ่งเน้นคุณค่าและความยั่งยืน สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและการกระจายรายได้
3. ประเทศไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารที่มีมูลค่าและมูลค่าสูง โดยมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงเป็นอันดับ 1 ใน 10 ของโลก
4. ผู้สูงอายุมีศักยภาพและโอกาสอย่างเต็มที่ในการพึ่งตนเองมีคุณค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สังคม เพื่อรองรับสังคมสูงวัย
5. ประเทศไทยสามารถพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ก้าวหน้าเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมที่มีอยู่แล้ว และพัฒนาอุตสาหกรรม/ธุรกิจใหม่
6. ประเทศไทยสามารถสร้างกำลังคนสมรรถนะสูงและเป็นศูนย์กลางกำลังคนระดับสูงของอาเซียน เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต และสอดคล้องกับปรัชญาการอุดมศึกษาไทยใหม่
7. ประเทศไทยสามารถขจัดความยากจน/ลดความเหลื่อมล้ำ โดยการเพิ่มโอกาสและลดช่องว่างของการเข้าถึงการพัฒนาอาชีพ การศึกษาเรียนรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างเท่าเทียม

ความท้าทายในการนำ Strategic Delivery Plan มาใช้อาจมีข้อจำกัดในบางประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ เช่น ความเข้าใจของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องการจัดทำที่ดี หรือ แม้แต่ปัจจัยภายนอก การเปลี่ยนแปลงในโลกที่แปรปรวนและปัจจัยอื่น ๆ ที่สามารถส่งผลกระทบต่อแผนที่ได้ดำเนินการออกแบบจัดทำไว้ แต่อย่างไรก็ดี เครื่องมือใด ๆ ก็ตามที่เรานำมาใช้ล้วนเพื่อเป็นตัวช่วยในการกำหนดทิศและพาเราเข้าใกล้เป้าหมาย แต่ก็อาจไม่ใช่คัมภีร์ตายตัวที่มัดยึดไว้ สกว. มุ่งหวังให้ การนำ Strategic Delivery Plan มาใช้ในการทำงานและออกแบบร่วมกันเพื่อเป็นแนวทาง ที่จะพาทุกคนในระบบไปสู่เป้าหมายเดียวกัน ด้วยภาษาที่เข้าใจตรงกัน โดยในระหว่างทางก็สามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการ วิธีการได้ เพื่อให้การทำงานเป็นไปเพื่อความราบรื่น และเกิดประโยชน์สูงสุด

### 2) หลักการการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation; DE)

ภายหลังจากการประเมินผลการดำเนินงานของ PMU ระหว่างปีงบประมาณ 2563 - 2565 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในเดือนกันยายน 2566 สกว. ได้ดำเนินการแจ้งผลการประเมินและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาไปยัง PMU ทุกหน่วยงานทราบ และพร้อมกันนั้นยังได้มีการจัดการประชุมในหัวข้อ “การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทุนในระบบ ววน.” (Developmental Evaluation Forum; DE Forum) เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 หลักการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation) ไม่ใช่เป็นการประเมินให้คุณให้โทษ ซึ่งมีแนวทางประเมินแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ด้านความสามารถในการดำเนินงานได้ตามแผน ทั้งประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การส่งมอบผลผลิตและผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัด (OKRs) รวมถึงตัวอย่างผลงานที่สร้างผลลัพธ์และผลกระทบ

ส่วนที่ 2 ด้านกระบวนการทำงาน (Process Evaluation) ซึ่งพิจารณากระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และ ปลายน้ำ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและมีความโปร่งใส

## บทเรียนที่ได้จากการประชุมในหัวข้อดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้ บริบทและคุณลักษณะที่เอื้อต่อการนำ DE มาใช้

หลักการประเมินเพื่อพัฒนา (DE) เหมาะกับการประเมินในบริบทที่ซับซ้อน การใช้ DE ต้องเน้นที่บริบท (Context) มากกว่าการควบคุม (Control) และต้องสามารถสะท้อนผลได้เร็ว เพราะเป็นกระบวนการเรียนรู้ที่มีปฏิสัมพันธ์ (Interactive Process) โดยมีคุณลักษณะที่สำคัญ คือ

- ก. ต้องมีแนวคิด (Mindset) และการเห็นถึงประโยชน์ของการใช้ DE
- ข. ต้องมีข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
- ค. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) เป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายเดียวกัน และผลักดันผลงานสู่การใช้ประโยชน์
- ง. กระบวนการ DE ควรฟังในองค์กร และเป็นกระบวนการเชิงปฏิสัมพันธ์ (Interactive Process) ที่มีการสะท้อนผลที่รวดเร็ว
- จ. เป็นการประเมินที่สนับสนุนและสัมพันธ์กันระหว่างหน่วยงานหรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องไม่เฉพาะหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งหรือส่วนงานใดส่วนงานหนึ่ง

## สิ่งที่ต้องคำนึงถึงในการใช้ DE

ควรคำนึงถึง การตอบโจทย์งานและตอบโจทย์ประเทศ ผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินต้องมาจากกระบวนการร่วมคิดร่วมสร้าง (Co-creation) มากกว่าการใช้ Evaluation และการวัดผลิตภาพ (Productivity) ของการประเมินที่จะทำให้เกิดประสิทธิผล และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## อุปสรรคและความท้าทายในการนำ DE ไปใช้ในหน่วยงาน

หน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) ได้สะท้อนถึงอุปสรรคปัญหาในการดำเนินงาน และเสนอให้ สกสว. สนับสนุนการดำเนินงานของ PMU เช่น การขับเคลื่อนให้เกิด Engagement Manager เพื่อเชื่อมโยงและสร้างเครือข่ายการทำงาน การใช้ DE เป็นเครื่องมือในการประเมินเชิงเครือข่าย หรือประเมินกลไกการมีส่วนร่วม แทนการประเมินหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง และการส่งเสริมการทำงานแบบ Co-creation โดยการสื่อสารและทำความเข้าใจกับ PMU มากขึ้น

## ประเด็นและความคาดหวังต่อการประเมิน DE ในอนาคต

- สกสว. ควรสร้างเครือข่าย DE ของระบบ ววน. เพื่อพัฒนาเชิงระบบในอนาคต
- สกสว. ควรมีการออกแบบการประเมินเชิงระบบ เพื่อเชื่อมโยงไปถึงบทบาทหน้าที่ของ ววน. ในการสร้างการเปลี่ยนแปลง โดยกลไกสำคัญคือ Change Agent ของระบบ นั่นคือ หน่วยบริหารจัดการงานวิจัยและหน่วยรับงบประมาณฟังก์ชันที่มีบทบาทพันธกิจโดยตรงในการพัฒนาประเทศ
- ผู้ประเมิน DE ควรเป็นองค์กรที่รับประเมิน DE โดยเฉพาะ และควรมีการประเมินภาพรวมของกลไกการทำงานร่วมกันทั้งเครือข่าย (Collaborative Mechanism) โดยใช้หลักการเดียวกันทั้งหมดในการประเมิน
- DE เป็นเครื่องมือในการสร้างการเปลี่ยนแปลง และจะต้องสามารถสะท้อนผลได้อย่างรวดเร็วในบริบทของ ววน. ที่พลวัต ดังนั้น DE ควรเป็นกระบวนการหนึ่งในการทำงานของ PMU และเสริมด้วยมุมมองจากภายนอก เช่น ผู้ทรงคุณวุฒิ หรือ OSB ที่มีการทำงานใกล้ชิดกับ PMU เป็นต้น

### 3) การจัดทำ (ร่าง) แนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม หรือ Good Research and Innovation Management Practice (GRIP)

Good Research and Innovation management Practice (GRIP) หรือ แนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม จำแนกตามหลักการแต่ละด้าน ดังนี้

- 1) Accountability (ความรับผิดชอบ)
- 2) Transparency (ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ)
- 3) Alignment การสอดประสานการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน
- 4) Efficiency and Effectiveness (ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน)
- 5) Stakeholder Engagement การมีส่วนร่วมและความไว้วางใจจากสาธารณะ

สืบเนื่องมาจากการประชุมระดมสมองแนวทางการติดตามและประเมินผล และการใช้ผลการประเมินเพื่อตอบต่อเป้าหมายการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในการประชุมคณะกรรมการร่วม 3 ชุด (กสว. / คณะกรรมการอำนวยการ สกสว. และคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ววน.) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่มีข้อเสนอแนะที่สำคัญ คือ การปฏิรูประบบววน. ส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัน ววน. เป็นจำนวนมาก ดังนั้นการบริหารจัดการต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นถือเป็นหัวใจสำคัญที่ต้องดำเนินการในทุกระดับ ตั้งแต่นักวิจัยผู้บริหารจัดการงานวิจัย ผู้กำหนดนโยบาย เพื่อปรับตัวและมุ่งไปสู่การสร้างระบบนิเวศ ววน. ที่มีประสิทธิภาพส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ

สกสว. ได้พัฒนาร่างแนวคิดการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งประยุกต์มาจากข้อมูลคู่มือการจัดระดับการกำกับดูแลองค์การภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good governance rating) โดยสำนักงาน ก.พ.ร. และโครงการการออกแบบระบบธรรมาภิบาลในการกำกับดูแล การบริหารจัดการระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จนทำให้ได้หลักการ จำนวน 5 ประเด็นหลัก ได้แก่ (1) ความรับผิดชอบ (Accountability) (2) ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (Transparency) (3) การสอดประสานการทำงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน (Alignment) (4) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน (Efficiency and Effectiveness) และ (5) การมีส่วนร่วมและความไว้วางใจจากสาธารณะ (Stakeholder Engagement)

การจัดทำแนวปฏิบัติดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อออกแบบแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม โดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วม ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ให้มีมาตรฐาน เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล อันนำไปสู่การสร้างระบบนิเวศ ววน. ที่มีประสิทธิภาพ และส่งมอบผลสัมฤทธิ์ให้กับประเทศได้ตามเป้าหมาย โดยการดำเนินงานในช่วงปีที่ผ่านมา ได้มีการจัดประชุมหารือและรับฟังความคิดเห็นของ PMUs ต่อร่างแนวคิดการจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม และได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติร่วมกัน เพื่อระดมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นแนวปฏิบัติที่ดีในแต่ละหลักการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยกร่างแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจาก PMUs และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อให้ได้แนวปฏิบัติที่ดี ในการนำไปใช้ในการดำเนินงานต่อไป



ภาพการจัดประชุมเชิงปฏิบัติร่วมกับ PMUs

ผลการดำเนินงานตามพันธกิจทั้ง 5 ประการของ สกสว. สามารถสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

พันธกิจ	สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ
<div data-bbox="328 450 496 618" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="236 629 580 882">1. กำหนดและจัดทำแผนด้าน ววน. ของประเทศ เพื่อกำหนดทิศทางและจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนและการขับเคลื่อนระบบ ววน. ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของประเทศ และตอบโจทย์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม</p>	<ul data-bbox="608 450 1394 1211" style="list-style-type: none"> <li>• สนองยุทธศาสตร์ชาติด้วยการประกาศใช้แผนด้าน ววน. สำหรับอนาคตในอีก 5 ปี (2566 - 2570) โดยมุ่งเน้นไปที่การ “พลิกโฉมประเทศให้เป็นประเทศพัฒนาแล้วและพร้อมสำหรับโลกอนาคต”</li> <li>• ปรับเพิ่มอีก 1 แผนงานสำคัญ เพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤติด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นสังคมคาร์บอนต่ำและสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใต้แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 – 2570</li> <li>• ร่วมมือกับสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) โดยการลงนามใน MOU เพื่อ “พนักำล้งขับเคลื่อนไทย ด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม”</li> <li>• จัดทำ “แผนการขับเคลื่อนการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ” ด้านการวิจัยและพัฒนา และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อยกระดับการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างรัฐ - เอกชน - สถาบันการศึกษา - ชุมชน ในภูมิภาคต่าง ๆ 4 ภาค</li> <li>• ควบคุมและประเมินผลงานด้วยการจัดทำกลไก / กลยุทธ์ / เครื่องมือที่มีชื่อว่า “Impact Pathway” โดยร่วมกับ PMUs ต่าง ๆ เพื่อให้การนำส่งผลงานมีความชัดเจน วัดประเมินผลได้ สร้างผลกระทบและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ</li> </ul>
<div data-bbox="328 1240 496 1408" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="236 1420 580 1700">2. จัดสรรและบริหารงบประมาณ ววน. ให้สอดคล้องกับแผนด้าน ววน. ของประเทศ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการบูรณาการแสวงหา และเชื่อมโยงแหล่งทุนอื่นจากภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ</p>	<ul data-bbox="608 1308 1394 1632" style="list-style-type: none"> <li>• ริเริ่ม และอนุมัติงบประมาณผูกพันข้ามปี (Multi-year Promised Grant) สำหรับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องระยะยาวและมีผลกระทบระดับสูง โดยมีการอนุมัติงบประมาณทั้งสิ้น 757,299,000 บาท ใน 4 โครงการสำคัญ</li> <li>• จัดสรรงบประมาณโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 20 โครงการ ภายใต้จุดมุ่งเน้นสำคัญ 7 ประการ</li> <li>• การจัดสรรงบประมาณด้านการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (Research Utilization; RU) พร้อมทั้งออกแบบเครื่องมือที่ใช้สำหรับการพิจารณา ระดับความพร้อมของผลงานวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งมีชื่อว่า Stage Gate</li> </ul>

## ตารางสรุปผลการดำเนินงานของ สกสว. ตามพันธกิจ 5 ประการ

พันธกิจ	สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ
<div data-bbox="288 389 459 555" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="197 564 496 869">3. เสริมพลัง สร้างการรับรู้ สร้างการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน รวมถึงการพัฒนาโลก มาตรการที่หนุนเสริมศักยภาพของบุคลากร หน่วยงาน และธรรมาภิบาลของระบบ ววน. ตลอดจนการผลักดันการนำผลงาน ววน. สู่อการใช้ประโยชน์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="571 389 1359 495">• <b>ผลักดันและหนุนเสริมระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ</b></li> <li data-bbox="600 517 1359 622">• สนับสนุน “งานวิจัยนวัตกรรมและการใช้ประโยชน์เพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วน ฝุ่นละออง PM2.5 แบบมุ่งเป้าและบูรณาการ” ผ่านการอนุมัติงบประมาณ 155 ล้านบาท</li> <li data-bbox="600 645 1359 712">• งานมหกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม ประจำปี 2566 (TRIUP Fair 2023)</li> <li data-bbox="600 734 1359 801">• พัฒนาแพลตฟอร์มที่ช่วยจับคู่นวัตกรรมหรือเทคโนโลยี ไปสู่หน่วยงานของรัฐหรือภาคเอกชนที่ต้องการใช้ประโยชน์ (Tech2Communities)</li> <li data-bbox="600 824 1359 929">• การพัฒนาแพลตฟอร์ม IP Acceleration and Commercialization Enterprise (IPACE) เพิ่มโอกาสในการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมไทยไปสู่สากล ด้วยแพลตฟอร์ม IPACE</li> <li data-bbox="600 952 1359 1131">• เปิดใช้ โมเดลนำร่อง CIGUS ปฏิบัติการใช้ผลงานวิจัยเพิ่มผลกระทบทางสังคมและอุตสาหกรรม โมเดลใหม่มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่ยั่งยืนและเชิงพื้นที่ “โดยมีมหาวิทยาลัยขอนแก่นและพระจอมเกล้าธนบุรีนำร่องโครงการพัฒนาชุมชนและอุตสาหกรรมผ่าน CIGUS Model” ตั้งเป้าหมายแก้ไขปัญหายของประชากรเป้าหมายร้อยละ 80</li> <li data-bbox="600 1153 1359 1310">• ส่งเสริมภาคเอกชนผ่านทุน TBIR/TTTR เพื่อนวัตกรรมที่ตอบสนองตลาดและความต้องการของรัฐ เป้าหมายสำคัญคือการพัฒนา Innovation - Driven Enterprises โดยการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยมี 2 โครงการนำร่องที่สร้างผลกระทบเชิงบวก</li> <li data-bbox="600 1332 1359 1429">• เปิดระบบสารสนเทศสนับสนุนนักวิจัย ปลดล็อกการเป็นเจ้าของผลงานวิจัย ยกร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ผ่านระบบสารสนเทศ <a href="https://www.triup.tsri.or.th">https://www.triup.tsri.or.th</a></li> </ul>



## ตารางสรุปผลการดำเนินงานของ สกสว. ตามพันธกิจ 5 ประการ

พันธกิจ	สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ
<div data-bbox="327 392 496 555" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="236 566 528 869">3. เสริมพลัง สร้างการรับรู้ สร้างการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน รวมถึงการพัฒนากลไก มาตรการที่หนุนเสริมศักยภาพของบุคลากร หน่วยงาน และธรรมาภิบาลของระบบ ววน. ตลอดจนการผลักดันการนำผลงาน ววน. สู่การใช้ประโยชน์ (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="608 383 1396 456">• <b>การผลักดันและการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่างๆ ให้เกิดประโยชน์และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติ</b></li> <li data-bbox="635 477 1396 656">1) การติดตามรายงานสถานการณ์ ววน. ไทยมีค่าดัชนีความสามารถในการแข่งขันของโลก (World Competitiveness Ranking; WCR) ดีขึ้นกว่าเดิม 3 อันดับ ดัชนีเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals; SDGs) ลดลง 1 อันดับ และมีการลงทุนในค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ</li> <li data-bbox="635 678 1396 786">2) “สกสว. ร่างแผนที่น่าทางสำหรับการพัฒนาระบบ ววน. ของไทย - มุ่งหวังสร้างโอกาสจากเทคโนโลยีให้ตอบสนองความต้องการของประเทศ” โดยแผนการปฏิบัติที่ครบถ้วนจะเปิดตัวในปี 2567</li> <li data-bbox="635 808 1396 880">3) ยกระดับวารสารไทยและพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการกำหนดทิศทางงานวิจัยและนวัตกรรม</li> <li data-bbox="635 902 1396 1043">4) สร้างหลักสูตรและเปิดอบรมผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม (Research Development and Innovation Manager; RDI manager) เพื่อปิดช่องว่างของปัญหาความขาดแคลนผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ของประเทศให้มีเพียงพอ</li> <li data-bbox="635 1066 922 1095">5) ความร่วมมือต่างประเทศ</li> <li data-bbox="635 1117 1396 1189">6) การผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่างๆ             <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="659 1211 1134 1240">6.1) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</li> <li data-bbox="659 1249 1385 1279">6.2) ด้านการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำ</li> <li data-bbox="659 1288 1139 1317">6.3) ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> <li data-bbox="659 1326 1147 1355">6.4) ด้านการพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้</li> </ul> </li> <li data-bbox="635 1377 1396 1442">7) การส่งเสริมกลไกการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่างๆ ผ่านความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

## ตารางสรุปผลการดำเนินงานของ สกสว. ตามพันธกิจ 5 ประการ

พันธกิจ	สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ
<div data-bbox="288 389 459 555" style="text-align: center;">  </div> <p>4. ติดตามประเมินผลด้าน ววน. ของประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการขับเคลื่อนระบบ ววน. ในทุกมิติ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สกสว. ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุน ววน. ด้วยการใช้ระบบสารสนเทศกลางของประเทศ (NRIS) โดยติดตามและประเมินผลภายใต้หัวข้อ ดังนี้             <ul style="list-style-type: none"> <li>• ติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ</li> <li>• ติดตามการส่งมอบผลผลิต</li> <li>• ติดตามการส่งมอบผลลัพธ์</li> <li>• ติดตามความก้าวหน้าของเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results; OKRs)</li> </ul> </li> <li>• การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) โดยการประเมินเชิงกระบวนการ (Process Evaluation) ภายใต้หลักการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation ; DE) โดยหลังจากประเมินผลแล้วได้มีการจัดการประชุมเพื่อถอดบทเรียนและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับ PMU คณะกรรมการระดับนโยบายของกองทุน ววน. และผู้ทรงคุณวุฒิ ในหัวข้อ “การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทุนในระบบ ววน.” (Developmental Evaluation Forum; DE Forum)</li> <li>• การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยรับงบประมาณ (Fundamental Fund; FF) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Past Performance; PP) ซึ่งปัจจัยในการพิจารณาประกอบไปด้วย 3 ปัจจัย ได้แก่ (1) ประสิทธิภาพการบริหารงาน ววน. (2) ประสิทธิภาพการนำส่งผลผลิตและผลลัพธ์จากงาน ววน. และ (3) คะแนนการพัฒนาของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Improvement of Past Performance)</li> <li>• การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบดำเนินการประเมินผลฯ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม กล่าวคือ แผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งมีงบประมาณ 100 ล้านบาทขึ้นไป และน้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยในกลุ่มแรก สกสว. จะเป็นผู้ดำเนินการโดยอาศัยผู้ประเมินที่มีความเชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งได้เริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ 2565 และเสร็จสิ้นในปีงบประมาณ 2566 ส่วนกลุ่มที่สอง แผนงานต่ำกว่า 100 ล้านบาทนั้น PMU และหน่วยรับงบประมาณ FF จะเป็นผู้ดำเนินการร่วมกับผู้ประเมินภายนอก ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปีงบประมาณ 2567</li> </ul>
<div data-bbox="288 1565 459 1731" style="text-align: center;">  </div> <p>5. พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความคล่องตัวทันต่อการเปลี่ยนแปลง สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทันต่อเวลา</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนา TQA ในการบริหารจัดการ สกสว. แบบองค์รวมให้ครบทุกมิติ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA)</li> <li>• การจัดอบรมพนักงาน สกสว. ตามสมรรถนะสนับสนุนความสำเร็จกลยุทธ์องค์กรตรงตามภารกิจ รองรับการทำงานในอนาคต</li> <li>• การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นองค์กรดิจิทัลเต็มรูปแบบเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพของพนักงาน และผู้บริหารมีข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงนโยบายได้อย่างถูกต้องแม่นยำรวมถึงภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>



## 2.1

# ผลการดำเนินงาน ตามพันธกิจที่ 1

กำหนด และจัดทำแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศเพื่อกำหนดทิศทางและจัดลำดับความสำคัญของการลงทุนและการขับเคลื่อนระบบ ววน. ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของประเทศ และตอบโจทย์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การจัดทำแผนด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมของประเทศและการขับเคลื่อนแผนด้าน ววน.

### สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ

- สนองยุทธศาสตร์ชาติด้วยการประกาศใช้แผนด้าน ววน.สำหรับอนาคตในอีก 5 ปี (2566 - 2570) โดยมุ่งเน้นไปที่การ “พลิกโฉมประเทศไทยให้เป็นประเทศพัฒนาแล้วและพร้อมสำหรับโลกอนาคต”
- ปรับเพิ่มอีก 1 แผนงานสำคัญ เพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤติด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นสังคมคาร์บอนต่ำและสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใต้แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 – 2570
- ร่วมมือกับสำนักงานสภาการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) โดยการลงนามใน MOU เพื่อ “ผนึกกำลังขับเคลื่อนไทย ด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม”
- จัดทำ “แผนการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบเศรษฐกิจพิเศษ” ด้านการวิจัยและพัฒนา และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อยกระดับการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างรัฐ - เอกชน - สถาบันการศึกษา - ชุมชน ในภูมิภาคต่าง ๆ 4 ภาค
- ควบคุมและประเมินผลงานด้วยการจัดทำกลไก/กลยุทธ์/เครื่องมือที่มีชื่อว่า “Impact Pathway” โดยร่วมกับ PMUs ต่าง ๆ เพื่อให้การนำส่งผลงานมีความชัดเจน วัดประเมินผลได้ สร้างผลกระทบและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

### สนองยุทธศาสตร์ชาติด้วยการประกาศใช้แผนด้าน ววน. สำหรับอนาคตในอีก 5 ปี (2566 - 2570) โดยมุ่งเน้นไปที่การ “พลิกโฉมประเทศไทยให้เป็นประเทศพัฒนาแล้วและพร้อมสำหรับโลกอนาคต”

โครงสร้างของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 25 แผนงาน 15 แผนงานสำคัญ (Flagship) 54 แผนงานย่อย (Non-Flagship) โดยในแต่ละยุทธศาสตร์ประกอบด้วยแผนงาน แผนงานสำคัญ แผนงานย่อย โดยมีเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objective and Key Results; OKRs) กำหนดทิศทาง การดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้มีระบบและกลไกขับเคลื่อนแผนฯ ที่สำคัญ ได้แก่ 1. กลไกคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 2. ระบบงบประมาณและการบริหารงบประมาณ 3. ระบบนิเวศและกลไกการสนับสนุนที่สำคัญ 4. การนำผลงานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ 5. ระบบการติดตามและประเมินผล และ 6. ระบบสารสนเทศและระบบข้อมูล โครงสร้างของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 สรุปได้ดังแสดงในภาพ และศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.tsri.or.th/content/31/national-sri-plan/>

## โครงสร้างของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570

### วิสัยทัศน์ของแผนฯ



“พลิกโฉมประเทศ  
ให้เป็นประเทศพัฒนาแล้ว

และพร้อมสำหรับโลกอนาคต  
โดยมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและยั่งยืน



ยกระดับคุณภาพชีวิต  
และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ด้วยเศรษฐกิจสร้างมูลค่าและคุณค่า  
ด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไทย



โดยการ  
สานพลังหน่วยงานในระบบ ววน.  
รวมทั้งหน่วยงาน  
ภาครัฐภาคเอกชนและภาคประชาสังคม



### โครงสร้างของแผนฯ

ประกอบไปด้วย

4  
ยุทธศาสตร์



25  
แผนงาน

15 แผนงานสำคัญ (Flagship)

54 แผนงานย่อย (Non-Flagship)

4 ยุทธศาสตร์ของแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570



แผนงานสำคัญตามจุดมุ่งเน้นของนโยบาย (Flagship)  
และเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (OKRs)

แผนงานภายใต้ยุทธศาสตร์  
และเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (OKRs)

แผนงานย่อยภายใต้แผนงานของแต่ละยุทธศาสตร์



ระบบและกลไกขับเคลื่อนแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570

จัดทำ “แผนการขับเคลื่อนการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ” ด้านการวิจัย และพัฒนา และการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อยกระดับการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีและนวัตกรรมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ระหว่างรัฐ - เอกชน - สถาบันการศึกษา - ชุมชน ในภูมิภาคต่าง ๆ 4 ภาค

สทสว.ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการในส่วนของการพัฒนาแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภูมิภาคสำหรับขับเคลื่อนการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของแต่ละพื้นที่ ทั้ง 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออก เชียงเหนือ ภาคกลางตะวันตก และภาคใต้ เพื่อใช้เป็นกลไกในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค

สทสว. ได้จับมือร่วมกับภาคีเครือข่ายในการดำเนินนโยบาย “พนักกำลังขับเคลื่อนไทย ด้วยวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม” ซึ่งเป็นการดำเนินงานภายใต้แผนด้าน ววน. พ.ศ. 2566 - 2570 โดยได้ลงนามความร่วมมือกับ “สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ” ในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 ในระดับพื้นที่ตำบล เพื่อสนับสนุนและขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงพื้นที่ โดยเป็นการขับเคลื่อนรายหมุดหมาย ร่วมกับหน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ทั้งในและนอกกระทรวง อว. เพื่อดำเนินการร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

จากความร่วมมือดังกล่าว สทสว. ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการในส่วนของการพัฒนาแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภูมิภาคสำหรับขับเคลื่อนการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของแต่ละพื้นที่ทั้ง 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออก เชียงเหนือ ภาคกลางตะวันตก และภาคใต้ เพื่อใช้เป็นกลไกในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค ตัวอย่างเช่น กลไกการขับเคลื่อนแผนแม่บทการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ (NEC- Creative Lanna) จังหวัด เชียงใหม่ - อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคเหนือ ประกอบด้วย 4 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย ลำพูน ลำปาง มีจุดมุ่งเน้นของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจฐาน BCG เป็นต้น



## ควบคุมและประเมินผลงานด้วยการจัดกรอบการทำงานที่มีชื่อว่า “Impact Pathway” โดยร่วมกับ PMUs ต่าง ๆ เพื่อให้การนำส่งผลงานมีความชัดเจน วัดประเมินผลได้ สร้างผลกระทบและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

เป็นที่ทราบกันดีว่า การขับเคลื่อนระบบ ววน. นั้น ประกอบไปด้วยความร่วมมือจากหลากหลายฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หน่วยบริหารจัดการทุน (PMUs) ภายใต้การกำกับดูแลของ สกสว. ทั้ง 9 หน่วยงาน ดังนั้นเพื่อให้การนำส่งผลงานมีความชัดเจน ประเมินผลได้ สร้างผลกระทบและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ จึงได้มีการจัดประชุมหารือ เพื่อจัดทำกรอบการทำงานที่มีชื่อว่า Impact Pathway

โดยในการประชุมหารือดังกล่าว ได้สร้างผลกระทบต่อการขับเคลื่อนระบบ ววน. อย่างมากในการทำให้ สกสว. และ PMUs เห็นเป้าหมายร่วมกันที่ชัดเจน และสามารถวางแผนการดำเนินงานและการส่งต่องานระหว่าง PMUs ได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ตัวอย่างของผลกระทบจาก Impact Pathway ที่เกิดขึ้นเช่น ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ซึ่งประกอบด้วย 8 แผนงาน โดยได้มีการแลกเปลี่ยนความเห็น และแนวทางการขับเคลื่อนงานให้สามารถบรรลุ OKRs ที่ตั้งไว้ ซึ่งจากการหารือ ทำให้ สกสว. และ PMUs เห็นเป้าหมายร่วมกันที่ชัดเจน และสามารถวางแผนการดำเนินงานและการส่งต่องานระหว่าง PMUs ได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการจัดทำ Impact Pathway ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลุ่มภารกิจการพัฒนา ววน. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำ (O-Inclusiveness) ร่วมจัดประชุมและดำเนินการประสานงานระหว่างหน่วยงานภายใน สกสว. และหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) เพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจในการกำหนดคำอธิบายคำสำคัญ (Glossary) และปรับแก้ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key results) ของ 9 แผนงานในยุทธศาสตร์ที่ 2 ได้แก่ P9, P10, P12, P13, P14, P15, P16, และ P17 สำหรับใช้ในการทบทวนและปรับปรุงแผนด้าน ววน. พ.ศ. 2566 - 2570 ซึ่งผลจากการดำเนินงานดังกล่าวได้รับการนำไปใช้ปรับปรุงแผนด้าน ววน. และจัดพิมพ์เผยแพร่ลงในหนังสือสรุปสาระสำคัญของแผนด้าน ววน. ของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570



การจัดทำ Impact Pathway ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ร่วมกันระหว่าง สกสว. และ PMUs ที่เกี่ยวข้อง



การจัดทำ Impact Pathway ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ร่วมกันระหว่าง สกสว. และ PMU ที่เกี่ยวข้อง

## 2.2

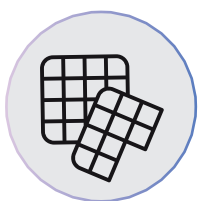
# ผลการดำเนินงาน ตามพันธกิจที่ 2

จัดสรรและบริหารงบประมาณ ววน. ให้สอดคล้องกับแผนด้าน ววน. ของประเทศ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการบูรณาการ แสวงหา และเชื่อมโยงแหล่งทุนอื่นจากภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ

### สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ

- ริเริ่มและอนุมัติงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant) สำหรับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องระยะยาวและมีผลกระทบระดับสูง โดยมีการอนุมัติงบทั้งสิ้น 757,299,000 บาท ใน 4 โครงการสำคัญ
- จัดสรรงบประมาณโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 20 โครงการ ภายใต้จุดมุ่งเน้นสำคัญ 7 ประการ
- การจัดสรรงบประมาณด้านการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (Research Utilization; RU) พร้อมทั้งออกแบบเครื่องมือที่ใช้สำหรับการพิจารณาระดับความพร้อมของผลงานวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งมีชื่อว่า Stage Gate

การจัดสรรงบประมาณด้าน ววน. ของประเทศทั้งหมดผ่านกองทุน ววน. ซึ่งแบ่งงบประมาณออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ 1) งบประมาณในการสนับสนุนการวิจัยขั้นพื้นฐานและเสริมสร้างศักยภาพการวิจัยให้กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวง อว. (Fundamental Fund; FF) ณ ปัจจุบันมีหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณรวม 186 หน่วยงาน (ข้อมูลปี พ.ศ. 2566) และ 2) งบประมาณในการสนับสนุนความเป็นเจ้าเป็นเร่งด่วนสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของชาติ (Strategic Fund; SF) ผ่านหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit) ทั้ง 9 หน่วยงาน โดยในปี 2566 ได้มีการจัดสรรงบประมาณที่ได้พัฒนาปรับปรุงในรูปแบบใหม่เพิ่มจากเดิมเพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการใช้งบประมาณ แต่คุ้มค่าในการสร้างผลลัพธ์ ผลกระทบสามารถตรวจสอบได้โดยเฉพาะการดำเนินงานที่ต้องใช้ระยะเวลา ดังนี้



#### Fundamental Fund (FF)

ณ ปัจจุบันมีหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ รวม

**186**

หน่วยงาน (ข้อมูลปี พ.ศ. 2566)



#### Strategic Fund (SF)

ผ่านหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit) ทั้ง

**9**

หน่วยงาน



## ริเริ่มและอนุมัติงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant) สำหรับโครงการที่ต้องดำเนินการต่อเนื่องระยะยาวและมีผลกระทบระดับสูง โดย มีการอนุมัติทั้งสิ้น 757,299,000 บาท ใน 4 โครงการสำคัญ

การจัดสรรงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant) เป็นการจัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการหรือแผนงานที่เป็นประเด็นสำคัญ มีผลกระทบสูง นำส่งผลลัพธ์ที่สำคัญและค่าเป้าหมาย (Key Results) ตามแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมได้อย่างชัดเจน ซึ่งหน่วยงานจะได้รับงบประมาณอย่างต่อเนื่องในระยะเวลาที่มากกว่าหนึ่งปีงบประมาณ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้จนสิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนด 3 - 5 ปี และนำเสนอผลงานที่เสร็จสมบูรณ์ (Finished Products) และผลลัพธ์สุดท้ายเมื่อเสร็จสิ้นที่ชัดเจนได้ โดยมีพันธะผูกพันด้วยงบประมาณและเวลา

ทั้งนี้ โครงการหรือแผนงานที่ได้รับงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant) ได้คำนึงถึงความคุ้มค่า ประหยัด และประสิทธิภาพในการบรรลุวัตถุประสงค์และผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม และต้องผ่านความเห็นชอบจาก กสว. โดยไม่ต้องเสนอพิจารณาอนุมัติแผนงานย่อยนั้นจาก กสว. อีกในปีถัดไป ยกเว้นกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง และยังคงต้องยื่นคำของบประมาณของแต่ละปีไม่เกินกรอบที่ได้รับอนุมัติ และต้องรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานเทียบกับแผน หากผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน แผนงานย่อยนั้นจะได้รับงบประมาณแต่ละปีตามที่ได้รับอนุมัติ หรืออย่างน้อยได้รับงบประมาณที่จำเป็นในการดำเนินงานต่อเนื่อง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้จัดสรรงบประมาณให้โครงการภายใต้แผนงานที่ได้รับงบประมาณแบบผูกพันงบประมาณมากกว่า 1 ปี (Multi-year Promised Grant) จำนวน 4 โครงการ ได้แก่

### (1) โครงการการวิจัยทางคลินิกและการขึ้นทะเบียนวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ชนิด NDV-HXP-S



ภายใต้แผนงาน F1 (S1P1) พัฒนาและผลิตวัคซีนป้องกันโควิด-19 และการยกระดับเป็นศูนย์กลางด้านวัคซีนในระดับอาเซียน

จัดสรรงบประมาณ จำนวน  
**170,599,000 บาท**

ให้กับสถาบันวัคซีนแห่งชาติ (สวช.)

### (2) โครงการการพัฒนาบริการโภชนาพันธุศาสตร์ที่มีมาตรฐานรับรอง แปลผลได้บนแพลตฟอร์มดิจิทัลสู่การใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมการแพทย์และสาธารณสุข



ภายใต้แผนงาน N1 (S1P1) สร้างความสามารถและยกระดับการให้บริการจีโนมิกส์ และการแพทย์แม่นยำเพื่อให้เกิดบริการการรักษาที่มีความแม่นยำสูง

ได้จัดสรรงบประมาณ จำนวน  
**6,700,000 บาท**

ให้กับศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (สคช.)

(3) โครงการการพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า  
เชิงพาณิชย์และแบตเตอรี่ที่มีคุณภาพ  
และราคาที่เหมาะสมตอบสนองความต้องการ  
เฉพาะด้านและแข่งขันได้กับสินค้านำเข้าจาก  
ต่างประเทศ



ภายใต้แผนงาน F6 (S1P7)  
เร่งพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์  
ไฟฟ้าและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้  
ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิต  
ของอาเซียน

ได้จัดสรรงบประมาณจำนวน  
**380,000,000 บาท**

ให้กับหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่ม  
ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

(4) โครงการการพัฒนาแพลตฟอร์ม  
แก้ไขปัญหาและขจัดความยากจนเพื่อลด  
ความเหลื่อมล้ำแบบเบ็ดเสร็จและแม่นยำ  
แบบบูรณาการใน 5 จังหวัดเป้าหมาย



ภายใต้แผนงาน F9 (S2P11)  
ขจัดความยากจนและลดความ  
เหลื่อมล้ำ โดยการเพิ่มโอกาสและ  
ลดช่องว่างของการเข้าถึงการ  
พัฒนาอาชีพเรียนรู้เทคโนโลยีและ  
นวัตกรรม

ได้จัดสรรงบประมาณจำนวน  
**200,000,000 บาท**

ให้กับหน่วยบริหารและจัดการทุนวิจัยและนวัตกรรม  
ด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)

## จัดสรรงบประมาณโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 20 โครงการ ภายใต้จุดมุ่งเน้นสำคัญ 7 ประการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้เดินทางเตรียมแผนการจัดสรร  
งบประมาณสำหรับโครงการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีผ่านกองทุน ววน. ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ใน  
พระราชบัญญัติการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมมาตรา 17(2) เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมของ  
ประเทศให้เข้าถึงผลลัพธ์ที่ต้องการ

สกสว. ได้พัฒนาแนวทางการสนับสนุนงบประมาณที่ชัดเจนยิ่งขึ้นและได้วิเคราะห์งบประมาณเพื่อการ  
พัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้วยการประสานงานกับคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการ  
กำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการ ตอบสนองความต้องการและเป้าหมายของการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี  
วิจัยและนวัตกรรมของประเทศให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการจัดทำรายละเอียดของการสนับสนุนงบประมาณ  
เพื่อช่วยเสริมสร้างการพัฒนาในหลากหลายด้าน ด้วยเป้าหมายในการสร้างการพัฒนาที่ครอบคลุมและยกระดับ  
คุณภาพชีวิต และความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ให้มีความก้าวหน้าตามนโยบายที่วางไว้ ซึ่งประกอบด้วย 7  
จุดมุ่งเน้น ได้แก่

- **จุดมุ่งเน้นที่ 1** การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Science & Technology Infrastructure; STI)
- **จุดมุ่งเน้นที่ 2** การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ (National Quality Infrastructure; NQI)
- **จุดมุ่งเน้นที่ 3** การพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศสำหรับพัฒนาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ในประเทศ (Technology Localization) รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีฐาน (Platform Technology)
- **จุดมุ่งเน้นที่ 4** การพัฒนาขีดความสามารถในการรับและถ่ายทอดเทคโนโลยี (Technology Absorptive Capabilities) สำหรับการพัฒนาประเทศ รวมถึงการร่วมมือกับบุคคลหรือหน่วยงานในต่างประเทศ

- **จุดมุ่งเน้นที่ 5** การพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถพิเศษ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และสมรรถนะสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- **จุดมุ่งเน้นที่ 6** การยกระดับการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของหน่วยงานซึ่งมีหน้าที่ในการให้บริการ
- **จุดมุ่งเน้นที่ 7** การยกระดับความสามารถในการผลิตและการบริการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## เป้าประสงค์

- ประเทศไทยมีการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้สามารถรองรับเป้าหมายและนโยบายการพัฒนาประเทศ
- ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศที่สูงขึ้น และยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชน
- ประเทศไทยมีวิทยาการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เหมาะสม และลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ
- การยกระดับคุณภาพกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศ ประเทศมีบุคลากรที่มีความสามารถพิเศษ ความเชี่ยวชาญ ทักษะและสมรรถนะสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- การยกระดับการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งรวมถึงการให้บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพ การให้บริการปรับแปลงเทคโนโลยี และการให้บริการถ่ายทอดเทคโนโลยี การยกระดับความสามารถในการผลิตและการบริการของประเทศด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา สกสว. ได้เปิดรับคำขออนุมัติงบประมาณเพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่หน่วยงานได้เคยยื่นคำขออนุมัติไปยังสำนักงบประมาณแล้ว และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 คณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้าน ววน. ได้เห็นชอบคำขออนุมัติงบประมาณเสนอตั้งของกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในวงเงินงบประมาณรวม 31,100 ล้านบาท (สามหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) โดยเป็นคำขออนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 1,689 ล้านบาท

กำกับดูแลและจัดสรรงบประมาณโดย  
คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)   บริหารจัดการโดย  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

### กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กวนว.)



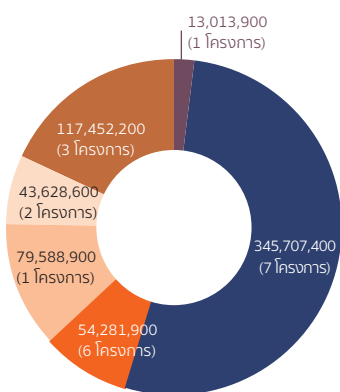
รูปแบบงบประมาณของกองทุน ววน.

สทสว. ได้เสนอคำของบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อสำนักงบประมาณ เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 โดยคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบงบประมาณเสนอตั้งของกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตาม (ร่าง) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 ในจำนวนเงิน 19,233.6729 ล้านบาท โดยเป็นงบประมาณสำหรับโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 653.6729 ล้านบาท จำนวนทั้งสิ้น 20 โครงการ จาก 8 หน่วยงาน ดังรูป

ลำดับ	หน่วยงาน	โครงการเดิม	
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)
1	กรมวิทยาศาสตร์บริการ	2	28.0766
2	สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร (องค์การมหาชน)	5	171.5675
3	สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ	5	51.8819
4	สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	4	62.3739
5	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2	27.5235
6	สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)	2	180.6300
7	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	2	118.6056
8	สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)	1	13.0139
<b>รวม</b>		<b>20</b>	<b>653.6729</b>

**งบประมาณรวม (ล้านบาท)  
รายจุดมุ่งเน้นโครงการพัฒนา  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



**จุดมุ่งเน้น**

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Science & Technology Infrastructure: STI)
- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ (National Quality Infrastructure: NQI)
- การพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศ สำหรับพัฒนาอุตสาหกรรมยุคศาสตร์ในประเทศ (Technology Localization) รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีฐาน (Platform Technology)
- การพัฒนาขีดความสามารถในการรับ และถ่ายทอดเทคโนโลยี (Technology Absorptive Capabilities) สำหรับการพัฒนาประเทศ รวมถึงการร่วมมือ กับบุคคลหรือหน่วยงานในต่างประเทศ
- การพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถพิเศษ ความเชี่ยวชาญ ทักษะและสมรรถนะสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- การยกระดับการให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของหน่วยงาน ซึ่งมีหน้าที่ในการให้บริการ
- การยกระดับความสามารถในการผลิตและการบริการด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ภาพงบประมาณรวม 20 โครงการ จาก 8 หน่วยงาน แยกตาม 7 จุดมุ่งเน้น

## การจัดสรรงบประมาณด้านการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (Research Utilization; RU)

กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.) ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้มีการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกิดขึ้นในระบบ ววน. ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของ พ.ร.บ. ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 เพื่อให้การขับเคลื่อนภารกิจดังกล่าวบรรลุผลตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย จึงได้ผลักดันให้มีการดำเนินงานด้านการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ (Research Utilization; RU) เป็นแผนงานย่อยรายประเด็น ภายใต้แผน ววน. โดยจะมีการจัดสรรงบประมาณและดำเนินการในปีงบประมาณ 2567 ซึ่งงบประมาณส่วนนี้มุ่งเน้นการขับเคลื่อน และส่งเสริม/ผลักดันผลผลิต (Output) ที่เกิดจากกระบวนการวิจัย ได้แก่

ความรู้ ผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ในประเด็นที่มีผลกระทบสูง มีกลุ่มและขนาดผู้ได้รับประโยชน์ (Beneficiary) ที่ชัดเจน โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างผลลัพธ์ และผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมี

งบประมาณส่วนนี้มุ่งเน้นการขับเคลื่อน และส่งเสริม/ผลักดันผลผลิต (Output) ที่เกิดจากกระบวนการวิจัย ได้แก่ ความรู้ ผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ในประเด็นที่มีผลกระทบสูง มีกลุ่มและขนาดผู้ได้รับประโยชน์ (Beneficiary) ที่ชัดเจน โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างผลลัพธ์ และผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การบรรจุแผนงานย่อย “ส่งเสริมและขยายผลการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์” ที่เน้นเรื่องการพัฒนาเชิงระบบเพื่อหาวิธีการและแนวทางใหม่ ๆ ในการขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์และเกิดผลกระทบขนาดใหญ่ ให้อยู่ภายใต้แผนงาน P25 : ขับเคลื่อนและบริหารแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566 - 2570 อีกทั้งได้เตรียมการจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีที่เหมาะสม (Appropriate Technology) ส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์ในวงกว้าง

นอกจากนี้ สกสว. ยังได้ออกแบบเครื่องมือ/หลักการ Stage Gate ที่จะนำมาใช้สำหรับการพิจารณาระดับความพร้อมของผลงานวิจัยและนวัตกรรมก่อนการคัดเลือกมาขับเคลื่อนในแผนงานด้านการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ โดยได้จัดทำในลักษณะ Value Chain ที่แสดงให้เห็นทั้งกระบวนการวิจัยและพัฒนาจนถึงปลายทาง สำหรับการพิจารณาผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่กระบวนการ RU (Entry Point) รวมทั้งจุดสิ้นสุดของการสนับสนุนงบประมาณ RU (Exit point) อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดทำ Stage Gate ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านพาณิชย์ ด้านสังคม ชุมชน/พื้นที่ และด้านนโยบาย รวมทั้ง สกสว. ได้จัดทำหลักเกณฑ์การวัดค่าของงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์จริง พ.ศ. 2566 ซึ่งจะเริ่มใช้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อไป

## 2.3

# ผลการดำเนินงาน ตามพันธกิจที่ 3

การเสริมพลังหน่วยงานและสร้างความเข้มแข็งของระบบ ววน.  
เพื่อตอบโจทย์แผนด้าน ววน.

### สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ

#### 2.3.1 พลิกผันและหนุนเสริมระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ

1. สนับสนุน “งานวิจัยนวัตกรรมและการใช้ประโยชน์เพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วนฝุ่นละออง PM2.5 แบบมุ่งเป้าและบูรณาการ” ผ่านการอนุมัติงบประมาณ 155 ล้านบาท
2. งานมหกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม ประจำปี 2566 (TRIUP Fair 2023)
3. พัฒนาแพลตฟอร์มที่ช่วยจับคู่นวัตกรรมหรือเทคโนโลยี ไปสู่หน่วยงานของรัฐหรือภาคเอกชนที่ต้องการใช้ประโยชน์ (Tech2Communities)
4. การพัฒนาแพลตฟอร์ม IP Acceleration and Commercialization Enterprise (IPACE) เพิ่มโอกาสในการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมไทยไปสู่สากล ด้วยแพลตฟอร์ม IPACE
5. เปิดใช้ โมเดลนำร่อง CIGUS ปฏิวัติการใช้ผลงานวิจัยเพิ่มผลกระทบทางสังคมและอุตสาหกรรม - โมเดลใหม่มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่ยั่งยืนและเชิงพื้นที่ “โดยมีมหาวิทยาลัยขอนแก่นและพระจอมเกล้าธนบุรีนำร่องโครงการพัฒนาชุมชนและอุตสาหกรรมผ่าน CIGUS Model” ตั้งเป้าหมายแก้ไขปัญหาของประชากรเป้าหมายร้อยละ 80
6. ส่งเสริมภาคเอกชนผ่านทุน TBIR/TTTR เพื่อนวัตกรรมที่ตอบสนองตลาดและความต้องการของรัฐ - เป้าหมายสำคัญคือการพัฒนา Innovation-Driven Enterprises โดยการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยมี 2 โครงการนำร่องที่สร้างผลกระทบเชิงบวก
7. เปิดระบบสารสนเทศสนับสนุนนักวิจัย - ปลดล็อกการเป็นเจ้าของผลงานวิจัย ยกร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ผ่านระบบสารสนเทศ <https://www.triup.tsri.or.th>

### 2.3.2 การผลักดันและการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติ

1. การติดตามรายงานสถานการณ์ ววน. ไทยมีค่าดัชนีความสามารถในการแข่งขันของโลก (World Competitiveness Ranking; WCR) ดีขึ้นกว่าเดิม 3 อันดับ ดัชนีเป้าหมายการพัฒนาย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals; SDGs) ลดลง 1 อันดับ และมีการลงทุนในค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ
2. “สกสว. ร่างแผนที่นำทางสำหรับการพัฒนาระบบ ววน. ของไทย - มุ่งหวังสร้างโอกาสจากเทคโนโลยีให้ตอบสนองความต้องการของประเทศ” โดยแผนการปฏิบัติที่ครบถ้วนจะเปิดตัวในปี 2567
3. ยกระดับวารสารไทยและพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการกำหนดทิศทางงานวิจัยและนวัตกรรม
4. สร้างหลักสูตรและเปิดอบรมผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม (Research Development and Innovation Manager; RDI manager) เพื่อปิดช่องว่างของปัญหาความขาดแคลนผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม ของประเทศให้มีเพียงพอ
5. ความร่วมมือต่างประเทศ
6. การผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ
  - 6.1) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
  - 6.2) ด้านการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำ
  - 6.3) ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สกสว. แต่งตั้งคณะทำงาน NQI สำหรับบูรณาการและพัฒนาคูณภาพโครงสร้างพื้นฐานของไทย มุ่งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
  - 6.4) ด้านการพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้
7. การส่งเสริมกลไกการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ผ่านความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

สำหรับพันธกิจการเสริมพลังหน่วยงานและสร้างความเข้มแข็งของระบบ ววน. เพื่อตอบโจทย์แผนด้าน ววน. นับได้ว่าเป็นพันธกิจที่มีความสำคัญไม่น้อย ที่จะเป็นแกนกลางเชิงระบบในการขับเคลื่อน กลไกให้ส่วนต่าง ๆ ดำเนินการได้ด้วยดี เป็นการทำงานอย่างมีส่วนร่วมทั้งหน่วยงานภายใน สกสว. เอง และหน่วยงานภายนอกที่เป็นเป้าหมายร่วมในการทำงาน เช่น เชิงประเด็น - เรื่องฝุ่น PM2.5 หรือ เชิงนโยบาย เช่น การพัฒนาและผลักดัน (ร่าง) แผนที่นำทางการวิจัยขั้นแนวหน้าด้านระบบโลกและอวกาศ ตัวอย่างการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น การทำงานร่วมกับต่างประเทศเพื่อให้ ววน. ของไทยได้เชื่อมกับระดับนานาชาติ ในการทำงานที่ใกล้ชิดกัน เพื่อการแลกเปลี่ยนทั้งความรู้ เทคโนโลยีและ Talents จากต่างประเทศ เป็นต้น

### 2.3.3 พลักดันและหนุนเสริมระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ

#### สนับสนุน "งานวิจัยนวัตกรรมและการใช้ประโยชน์เพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วนฝุ่นละออง PM2.5 แบบมุ่งเป้าและบูรณาการ"

สทสว. ได้พลักดันให้มีแผนงานย่อยรายประเด็น “งานวิจัย นวัตกรรมและการใช้ประโยชน์เพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วน ฝุ่นละออง PM2.5 แบบมุ่งเป้าและบูรณาการ” ภายใต้แผนงาน P24 “แก้ไขปัญหามลพิษและตอบสนองภาวะวิกฤติเร่งด่วนของประเทศ” ซึ่งได้รับอนุมัติงบประมาณจำนวน 155 ล้านบาท

ปัญหาฝุ่นละออง PM2.5 เป็นปัญหาที่มีความซับซ้อนในหลายมิติ และการใช้นวัตกรรมและงานวิจัยแก้ไขที่ผ่านมายังคงเป็นเพียงแค่การแก้ไขเฉพาะจุดเท่านั้น สทสว. เล็งเห็นปัญหาเชิงซ้อนเหล่านี้จึงได้มุ่งเน้นในการแก้ไขปัญหามลพิษแบบบูรณาการ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมามี สทสว. จึงได้ดำเนินการร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐและการประสานงานร่วมกับภาคเอกชนและภาคประชาสังคมเพื่อแก้ไข

ปัญหาฝุ่นละออง PM2.5 บนแพลตฟอร์มการส่งเสริมภาครัฐระบบเปิด และได้ประสานความร่วมมือหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำผลงานวิจัยในระบบ ววน. ไปใช้แก้ปัญหามาตามลำดับ เช่น กรมควบคุมมลพิษ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวท.) และสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) (GISTDA) เป็นต้น และเพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับกลไกการแก้ปัญหาฝุ่นละออง PM2.5 ให้เกิดผลลัพธ์ผลกระทบให้ชัดเจนขึ้น

เพื่อดำเนินงานนำร่องในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่และกรุงเทพมหานครซึ่งเป็นพื้นที่วิกฤติ โดยมุ่งเป้าการลดแหล่งกำเนิดฝุ่นละออง ทั้งการลดไฟป่าและพื้นที่เกษตร การลดฝุ่นในระบบจราจร การลดฝุ่นข้ามแดน รวมทั้งการบูรณาการข้อมูล Big Data และแพลตฟอร์มเกี่ยวกับฝุ่นละออง PM2.5 ที่มีอยู่ในหน่วยงานต่าง ๆ ให้สามารถนำข้อมูลประกอบการตัดสินใจแบบเรียลไทม์ ทั้งในระดับประเทศ จังหวัด และชุมชน



ภาพการขับเคลื่อนประเด็นปัญหาฝุ่นพิษ PM2.5



## งานมหกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม ประจำปี 2566 (TRIUP Fair 2023)

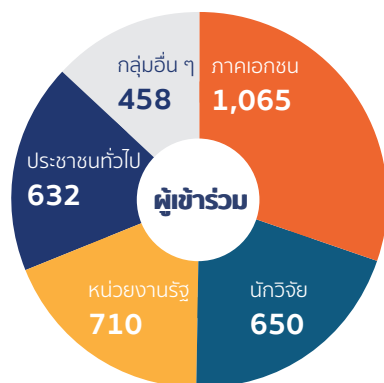
แนวคิดหลักในการจัดงานคือ “Journey to Impact” ที่มุ่งหวังผลกระทบเชิงเศรษฐกิจและสังคม ผ่าน 3 ธีมหลัก ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพคนไทย อุตสาหกรรมเกษตร และอาหารมูลค่าสูง และการสนับสนุน Net Zero Carbon

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ได้ดำเนินโครงการภายใต้มาตรา 18 และ 19 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย และนวัตกรรม พ.ศ. 2564 โดยเน้นการสนับสนุนผู้รับทุน และนักวิจัยให้สามารถถือครองและนำเสนอผลงานที่เกิดจากการสนับสนุนทุนของรัฐให้เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ และในเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ ได้จัดงานมหกรรมเพื่อเสริมสร้างการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งมีแนวคิดหลักในการจัดงานคือ “Journey to Impact” ที่มุ่งหวัง

ผลกระทบเชิงเศรษฐกิจและสังคม ผ่าน 3 ธีมหลัก ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพคนไทย อุตสาหกรรมเกษตรและอาหารมูลค่าสูง และการสนับสนุน Net Zero Carbon โดยการจัดงานได้เชิญผู้เข้าร่วมจากภาคเอกชน หน่วยงานรัฐ หน่วยงานไม่แสวงผลกำไร ผู้บริหารสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัย ผู้จัดการทรัพย์สินทางปัญญา อุทยานวิทยาศาสตร์ นักวิจัย นักศึกษา และประชาชนทั่วไป ผลลัพธ์จากการจัดงานมีผู้เข้าร่วม 3,515 คน โดยมีผลงานวิจัยและนวัตกรรมจำนวน 178 ผลงานที่ได้รับการจัดแสดง และการจับคู่ธุรกิจจำนวน 51 คู่ สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการจัดงานและผลลัพธ์ต่าง ๆ มีดังนี้

1. ผู้เข้าร่วมจากภาคเอกชน 1,065 คน หน่วยงานรัฐ 710 คน นักวิจัย 650 คน ประชาชนทั่วไป 632 คน และกลุ่มอื่น ๆ 458 คน
2. การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมมาจัดแสดงจำนวน 178 ผลงาน
3. การจับคู่ธุรกิจจำนวน 51 คู่
4. ผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด 711 คน

โดยงานนี้มีจุดประสงค์เพื่อสร้างความร่วมมือและสร้างเป้าหมายร่วมกันในการผลักดันผลงานวิจัยและนวัตกรรมให้ไปสู่การใช้ประโยชน์และสร้างผลกระทบอย่างเป็นรูปธรรมในเวลา 5 ปี ข้างหน้า



ผู้เข้าร่วม (หน่วย : คน)

ภาคเอกชน  
1,065

นักวิจัย  
650

หน่วยงานรัฐ  
710

ประชาชนทั่วไป  
632

กลุ่มอื่น ๆ  
458



การนำผลงานวิจัย และนวัตกรรมมาจัดแสดง  
178 ผลงาน



การจับคู่ธุรกิจ  
จำนวน 51 คู่



ผู้เข้ารับการอบรม  
ทั้งหมด  
711 คน

## พัฒนาแพลตฟอร์มที่ช่วยจับคู่นวัตกรรมหรือเทคโนโลยี ไปสู่หน่วยงานของรัฐ หรือภาคเอกชนที่ต้องใช้ประโยชน์ (Tech2Communities)

ส ก ส ว . ได้ พัฒนา แพลตฟอร์ม Tech2Communities ขึ้น เพื่อนำเสนอเทคโนโลยีที่เหมาะสม และให้บริการจับคู่ความต้องการระหว่างเจ้าของเทคโนโลยี และหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่มีภารกิจในการส่งเสริมหรือถ่ายทอดเทคโนโลยีให้เกิดการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ รวมถึงภาคประชาสังคมและชาวบ้าน

ส ก ส ว . เล็งเห็นว่า การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมประเด็นสำคัญ จำเป็นต้องมีการจัดการข้อมูลผลงานวิจัยให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อได้ง่าย รวมทั้งต้องมีการเชื่อมโยง และสร้างปฏิสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ให้เกิดขึ้นพร้อมกัน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวต้องอาศัยระบบและเทคโนโลยีสารสนเทศ และการพัฒนา Platform ที่สามารถรวบรวม และเชื่อมโยงความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์ไว้ในที่เดียวกัน ดังนั้น เพื่อให้การบริการกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์ที่

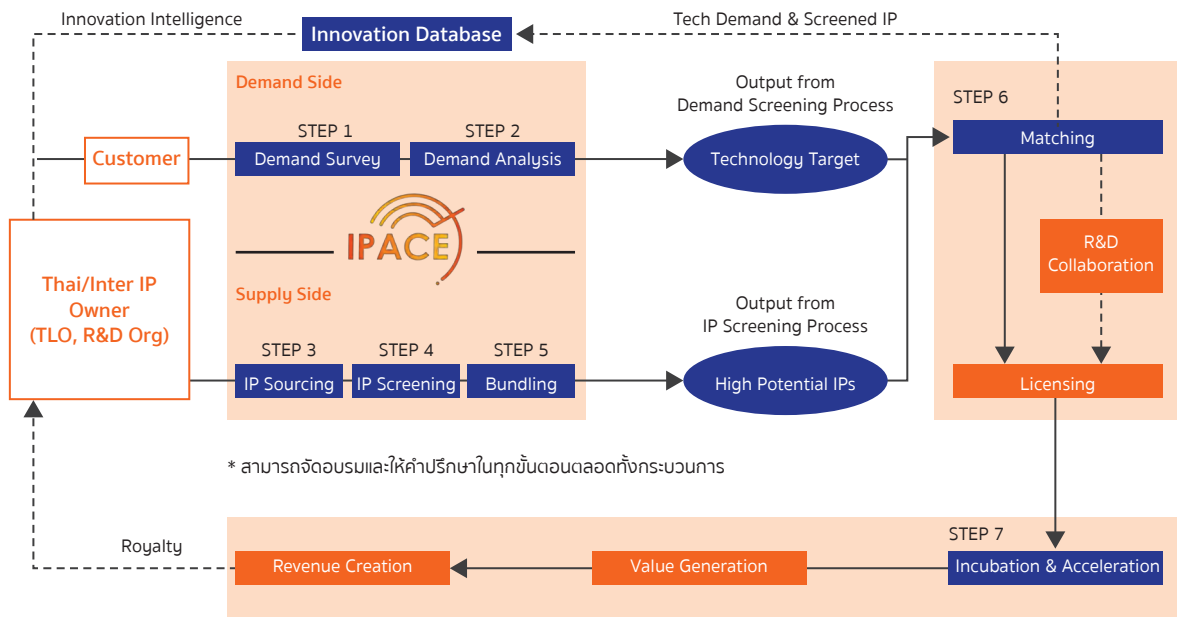
เป็นชาวบ้าน เกษตรกร หรือหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ต่าง ๆ ที่มีความต้องการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมไปใช้เพื่อการพัฒนาชุมชนพื้นที่ให้มีคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ในปีงบประมาณ 2566 ส ก ส ว . จึงได้พัฒนาแพลตฟอร์ม Tech2Communities ขึ้น เพื่อนำเสนอเทคโนโลยีที่เหมาะสม และให้บริการจับคู่ความต้องการระหว่างเจ้าของเทคโนโลยี และหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่มีภารกิจในการส่งเสริมหรือถ่ายทอดเทคโนโลยีให้เกิดการใช้ประโยชน์ในพื้นที่ รวมถึงภาคประชาสังคมและชาวบ้าน โดย ส ก ส ว . ตั้งเป้าหมายให้เป็น One Stop Service ด้านเทคโนโลยีที่เหมาะสมของประเทศต่อไป โดยการดำเนินการดังกล่าวเป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 (Thailand Research and Innovation Utilization Promotion Act; TRIUP Act) มาตรา 18 และ 19 โดยการสนับสนุนและส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เหมาะสมไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง ตลอดจนเชื่อมโยงฐานข้อมูลการวิจัยและนวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เหมาะสมของประเทศ



ภาพแพลตฟอร์ม Tech2Communities

## การพัฒนาแพลตฟอร์ม IP Acceleration and Commercialization Enterprise (IPACE) เพิ่มโอกาสในการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมไทยไปสู่สากล ด้วยแพลตฟอร์ม IPACE

สกสว. นำผลงานวิจัยของประเทศไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ระดับสากล ด้วยการใช้แพลตฟอร์ม IPACE ซึ่งเป็นกลไกที่ สกสว. พัฒนาขึ้นในรูปแบบหน่วยงานกลางเพื่อผลักดันงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมในรูปแบบทรัพย์สินทางปัญญา โดย IPACE จะทำหน้าที่ในการรวบรวมทรัพย์สินทางปัญญาในกองทุน ววน. และประสานเชื่อมโยงเพื่อให้เกิดการจับคู่ของผู้ประกอบการ และเจ้าของผลงาน รวมทั้งทำการตลาดเชิงรุกไปยังต่างประเทศ ผ่านเครือข่ายความร่วมมือจากหน่วยงานต่างประเทศ ได้แก่ IPI Singapore เป็นต้น ซึ่ง IPACE จะมีส่วนช่วยเพิ่มโอกาสในการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ของผลงานวิจัยและนวัตกรรมไทยได้มากยิ่งขึ้น



ภาพการพัฒนาแพลตฟอร์ม IPACE

## เริ่มต้น โมเดลนำร่องในการสนับสนุนและขับเคลื่อนงานวิจัยเพื่อสร้างผลกระทบขนาดใหญ่ในการพัฒนาเชิงพื้นที่ และ/หรืออุตสาหกรรมแบบองค์รวม CIGUS Model

สกสว. ได้ร่วมพัฒนาแนวคิดโมเดล CIGUS ขึ้น เพื่อพัฒนาระบบการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ที่นำไปสู่การสร้างผลกระทบปลายทาง 2 มิติหลัก คือ ด้านพื้นที่เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งให้กับชุมชนใน 5 ด้าน

การนำเอาผลลัพธ์จากงานวิจัยและนวัตกรรมไปปรับใช้เพื่อพัฒนาสังคมหรือแก้ไขปัญหาสำคัญยังไม่เป็นรูปแบบเดียวกันและไม่เห็นผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจน เนื่องจากการบูรณาการจากหน่วยงานที่จะเข้ามาทำหน้าที่ในการสำรวจวิเคราะห์ และส่งเสริมการใช้ผลงานวิจัยในแนวทางที่ครอบคลุม (มุมมององค์รวม) ด้วยเหตุนี้ สกสว. จึงริเริ่มแนวคิดโมเดล CIGUS เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ที่สามารถสร้างผลกระทบในสองมิติหลัก : คือ ด้านพื้นที่เพื่อเพิ่ม

ความเข้มแข็งให้กับชุมชนใน 5 ด้าน คือ รายได้ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม การศึกษา และสังคม และด้านอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับภาคอุตสาหกรรม โดยมหาวิทยาลัย (U) จะทำหน้าที่เป็นหน่วยขับเคลื่อนหลักโดย

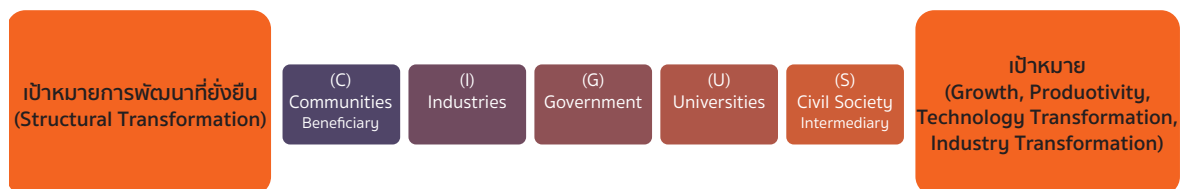
ทำงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานรัฐ (G) หน่วยงานประชาสังคม (S) เพื่อนำความรู้ต่าง ๆ ไปใช้ประโยชน์เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงให้แก่ชุมชน (C) หรืออุตสาหกรรม (I) ที่เป็นเป้าหมาย โมเดลนี้มุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยหรือหน่วยงานขับเคลื่อนทำหน้าที่บริหารจัดการกลไกหรือหน่วยเชื่อมโยง (Intermediary) ในแบบองค์รวมตลอดห่วงโซ่คุณค่า และกลไกสำคัญของโมเดล CIGUS อยู่ที่ “ทีมบริหารจัดการและขับเคลื่อนการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ หรือ CRM Team” ซึ่งต้องมีความเข้าใจความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์ จับคู่งานวิจัยกับความต้องการทั้งในหน่วยงานของตนเองและภายในเครือข่ายวิจัยเพื่อตอบสนองผู้ใช้ประโยชน์ตลอดห่วงโซ่คุณค่า อีกทั้งยังมีหน้าที่ในการส่งมอบข้อมูลปัญหาความต้องการ และแนวทางในการดำเนินงานวิจัยไปใช้ในการแก้ปัญหาให้กับหน่วยงานกำหนดนโยบายส่วนกลาง เพื่อทำให้เกิดวงจรการรับ-ส่งปัญหาและแนวทางแก้ไขแบบกลับไปมา (Touch ball) ระหว่างมหาวิทยาลัยและหน่วยงานกำหนดนโยบาย เพื่อเข้าสู่วงจรบริหารงานคุณภาพ (PDCA Cycle) ต่อไป

ในการดำเนินงานในระยะที่ 1 (ปี 2565) ทำให้เห็นภาพรวมของปัญหา และสถานการณ์ปัจจุบันตามประเด็นเป้าหมาย ส่วนการดำเนินการในระยะที่ 2 (ปี 2566) มีเป้าหมายให้มหาวิทยาลัยทดลองและทวนสอบโมเดลที่ได้ออกแบบไว้ (Model Validation) เพื่อแก้ปัญหาในกลุ่มประชากรหรืออุตสาหกรรมเป้าหมายให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 20

โดยในปีงบประมาณ 2565 ซึ่งเป็นการดำเนินงานในระยะที่ 1 จนได้ภาพรวมของปัญหา และสถานการณ์ปัจจุบันตามประเด็นเป้าหมาย ตลอดจนได้ศึกษาและออกแบบกลไกเพื่อขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์งานวิจัยของมหาวิทยาลัยและเครือข่าย สำหรับสร้างการเปลี่ยนแปลงชุมชนพื้นที่และอุตสาหกรรมเป้าหมาย ดังนั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2567 จึงเป็นการดำเนินงานในระยะที่ 2 ที่มีเป้าหมายให้มหาวิทยาลัยทดลองและทวนสอบโมเดลที่ได้ออกแบบไว้ (Model Validation) เพื่อแก้ปัญหา

ในกลุ่มประชากรหรืออุตสาหกรรมเป้าหมายให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 20 โดยมหาวิทยาลัยขอนแก่นได้ทดลองใช้โมเดล CIGUS เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้ง 5 มิติใน ตำบลหนองแวง และตำบลบ้านโพน อำเภอพระยืน จังหวัดขอนแก่น และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.) ร่วมกับ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ (BIOTEC) ได้ทดลองยกระดับอุตสาหกรรมมันสำปะหลังตลอดห่วงโซ่คุณค่าด้วยงานวิจัยและนวัตกรรมให้สามารถลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ได้ ทั้งนี้ สกสว. ตั้งเป้าหมายให้โมเดล CIGUS มีการทำงานร่วมกันของมหาวิทยาลัยที่ทำหน้าที่เป็น CRM Team กับหน่วยงานในพื้นที่ให้สามารถแก้ไขปัญหาของประชากรเป้าหมายร้อยละ 80 เพื่อให้มหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมทดลองโมเดล CIGUS สามารถสร้างระบบการดำเนินงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ที่สามารถพัฒนาพื้นที่หรือเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบองค์รวมได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

โครงการพัฒนาโมเดลนำร่องในการสนับสนุนและขับเคลื่อนงานวิจัยเพื่อสร้างผลกระทบขนาดใหญ่ในการพัฒนาเชิงพื้นที่และ/หรืออุตสาหกรรมแบบองค์รวม โดยผ่านกลไกมหาวิทยาลัย (CIGUS Model)



กรอบแนวคิดโมเดล CIGUS

1. เป็นโมเดลที่มุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกที่ส่งปลายทาง คือ ชุมชน (C-Community) ภาคเอกชน (I-Industries) โดยมีมหาวิทยาลัย (University) เป็นผู้บริหารจัดการและขับเคลื่อนหลัก ทำหน้าที่ดูภาพรวมและบูรณาการแบบองค์รวมร่วมกับหน่วยงานรัฐ (G-Government) และภาคประชาสังคม (S-Civil Society)
2. มหาวิทยาลัยที่ดำเนินการควรเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่และมหาวิทยาลัยที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ ซึ่งควรมองทรัพยากรทั้งระบบ ตั้งแต่ นักศึกษา อาจารย์ นักวิจัย และโครงสร้างพื้นฐาน
3. ทหาทางสร้างกลไกการทำงานที่สามารถทำงานได้ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน เช่น SE (Social Enterprise/Spin off)

ภาพกรอบแนวคิด CIGUS Model

## ส่งเสริมภาคเอกชนผ่านทุน TBIR/TTTR เพื่อนวัตกรรมที่ตอบสนองตลาดและความต้องการของรัฐ (Thailand Business Innovation Research; TBIR / Thailand Technology Transfer Research; TTTR) TBIR/TTTR

มาตรการสนับสนุนทุนสำหรับภาคเอกชน เพื่อพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรม ตามความต้องการของภาครัฐหรือตามอุปสงค์ของตลาด (TBIR/TTTR) เป็นกลไกการให้ทุน R&D ตรงไปยังภาคเอกชน โดยเน้นเอกชนที่มีศักยภาพในการทำวิจัยพัฒนา / บริหารโครงการวิจัยพัฒนาเองได้ และเฉพาะเอกชนที่เป็นวิสาหกิจไม่ใหญ่มาก แต่ไม่ใช่ Early-stage Startup (มีการจ้างงานไม่เกิน 500 คน) ซึ่งอาศัยหลักการของการแข่งขันให้ได้ข้อเสนอโครงการที่มีคุณภาพและมีศักยภาพสูง ภายใต้โจทย์ความต้องการของภาครัฐหรือตามอุปสงค์ของตลาดที่ก่อให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบสูงต่อประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาผู้ประกอบการนวัตกรรม (Innovation-Driven Enterprise) ให้เป็นเครื่องจักรสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สกสว. ได้ผลักดันและขับเคลื่อนนำร่องมาตรการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการชี้แจงและรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับมาตรการสนับสนุนทุนสำหรับภาคเอกชน เพื่อพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมตามความต้องการของภาครัฐหรือตามอุปสงค์ของตลาด (TBIR/TTTR) และสร้างความเข้าใจอันดีต่อการขับเคลื่อนมาตรการร่วมกับกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ หน่วยบริหารและจัดการทุนทั้ง 9 หน่วย หน่วยงานเจ้าของโจทย์วิจัยจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และหน่วยงานเครือข่ายส่งเสริม ววน. ผลจากการดำเนินงานสามารถผลักดันให้เกิดโครงการเพื่อนำร่องมาตรการนี้ได้จำนวน 2 โครงการ ที่ได้รับการสนับสนุนทุนจากหน่วยบริหารและจัดการทุนเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) โดยเป็นเจ้าของโจทย์วิจัยตามความต้องการภาคเอกชน และโจทย์วิจัยตามความต้องการภาครัฐ ซึ่งปัจจุบันทั้ง 2 โครงการ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และขณะนี้เข้าสู่การดำเนินการขับเคลื่อนมาตรการ TBIR/TTTR ในระยะที่ 2 ให้เกิดโครงการเพิ่มมากขึ้น

ผลจากการดำเนินงานสามารถผลักดันให้เกิดโครงการเพื่อนำร่องมาตรการนี้ได้จำนวน 2 โครงการ และขณะนี้เข้าสู่การดำเนินการขับเคลื่อนมาตรการ TBIR/TTTR ในระยะที่ 2 ให้เกิดโครงการเพิ่มมากขึ้น



## เปิดระบบสารสนเทศสนับสนุนนักวิจัย ปลอดภัยการเป็นเจ้าของผลงานวิจัย ยกร่างกฎหมายลำดับรองเพื่อให้การปฏิบัติการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ผ่านระบบสารสนเทศ <https://www.triup.tsri.or.th>

หลังจากที่พระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 ได้มีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2565 ซึ่งได้ปลดล็อกเรื่องการเป็นเจ้าของผลงานวิจัยและนวัตกรรมจากผู้ให้ทุน ผู้รับทุน และนักวิจัย พระราชบัญญัตินี้มีข้อกำหนดในเชิงหลักการ และยังอนุญาตให้มีการกำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมผ่านกฎหมายลำดับรอง เพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ผ่านสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ รวมถึง สกสว. จึงได้ร่างกฎหมายลำดับรองและประกาศที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติอย่างแท้จริง และมีประสิทธิภาพ

โดย สกสว. ได้มีส่วนร่วมในการร่างและผลักดันกฎหมายลำดับรองและประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 14 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและเผยแพร่ครบทั้งหมดแล้ว เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2566 อันประกอบด้วย ประกาศสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ จำนวน 5 ฉบับ ระเบียบคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จำนวน 6 ฉบับ ระเบียบสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ และคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จำนวน 1 ฉบับ ประกาศคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จำนวน 1 ฉบับ และแนวทางของสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ จำนวน 1 ฉบับ

โดย สกสว. ได้มีส่วนร่วมในการร่างและผลักดันกฎหมายลำดับรองและประกาศอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสิ้น 14 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและเผยแพร่ครบทั้งหมดแล้ว เมื่อวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2566

นอกจากนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม รวมถึงการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติและกฎหมายลำดับรองของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกระทรวง อว. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สกสว. จึงได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินการตามกฎหมายแก่ผู้ให้ทุน ผู้รับทุน และนักวิจัย ซึ่งปัจจุบันระบบสารสนเทศดังกล่าวได้เปิดให้ผู้ที่ต้องการใช้งานสมัครสมาชิกและใช้งานระบบได้แล้วที่ <https://triup.tsri.or.th>



ภาพระบบสารสนเทศ <https://www.triup.tsri.or.th>

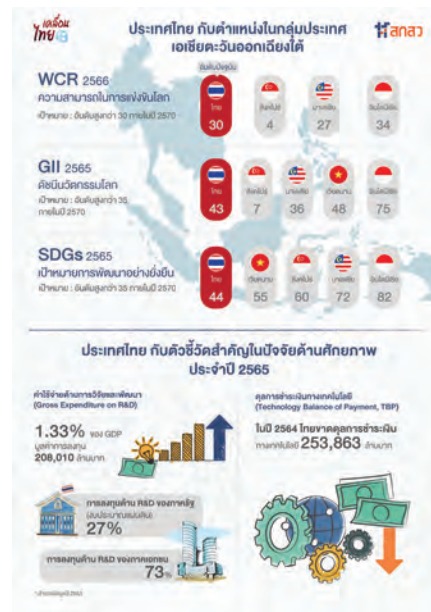
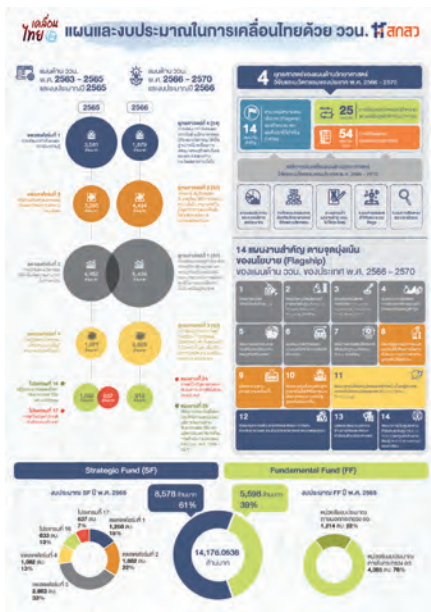
## 2.3.4 การผลักดันและการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติ

### การติดตามรายงานสถานการณ์ ววน.

เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศ ระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) ของไทยได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูงพร้อมทั้งการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในมิติต่างๆ การยกย่องและตอบแทนนักวิชาการได้ถูกปรับปรุงวิธีการ พร้อมกับการส่งเสริมการวิจัยแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ โดยมีการทำงานร่วมมือระหว่างภาควิชาการ ภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร และประชาชนทั่วไป เพื่อตอบสนองและพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การพัฒนาดังกล่าวมาจากความท้าทายหลายประการที่ประเทศไทยเผชิญในระยะเวลาที่ผ่านมา เช่น ความขัดแย้งระดับนานาชาติ การสิ้นสุดของการระบาดของโรคโควิด-19 การเพิ่มขึ้นของความรุนแรงทางสังคม ปัญหาทางธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การพัฒนาทางเทคโนโลยีที่ก้าวล้ำ และภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว สิ่งเหล่านี้ ต่างเร่งให้หลายประเทศรวมถึงไทยต้องหันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและการใช้งานวิจัยเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาประเทศ

สำหรับศักยภาพระบบ ววน. ของประเทศ พบว่าไทยมีค่าดัชนีความสามารถในการแข่งขันของโลก (World Competitiveness Ranking; WCR) ซึ่งจัดอันดับโดย International Institute for Management Development (IMD) ดีขึ้นกว่าเดิมถึง 3 อันดับ แม้ว่าจะมีค่าดัชนีนวัตกรรมโลก (Global Innovation Index; GII) ซึ่งจัดอันดับโดย European Institute of Business Administration (INSEAD) และ World Intellectual Property Organization (WIPO) อยู่ในระดับคงที่ นอกจากนั้นค่าดัชนีเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals; SDGs) ซึ่งจัดอันดับโดย United Nations (UN) ลดลง 1 อันดับ อย่างไรก็ตาม เมื่อวิเคราะห์ตัวชี้วัดสำคัญด้านศักยภาพที่เกี่ยวข้องกับมิติด้าน ววน. พบว่า มีการลงทุนในค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 1.33 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ ในปี 2565 โดยมีภาคเอกชนเป็นผู้ลงทุนหลักคิดเป็นร้อยละ 73 มีค่าเฉลี่ยของดุลการชำระเงินทางเทคโนโลยีตั้งแต่ปี 2555 - 2564 ลดลงร้อยละ 1.53 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศและมีจำนวนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นในอัตราชะลอตัว



## แผนที่นำทางการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ในปี 2566 ที่ผ่านมา สกสว. ได้ดำเนินการจัดทำแผนที่นำทางที่สอดคล้องกับการทำงานของหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกอย่างรอบคอบ เพื่อมุ่งหวังสู่ระบบ ววน. ที่ได้ตามความต้องการและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังเน้นย้ำความคล่องตัว ความเชื่อมโยง และความโปร่งใสในการทำงาน

แนวทางการพัฒนาได้ถูกแบ่งออกเป็น 9 ประเด็นสำคัญ ซึ่งประกอบไปด้วยกระบวนการกำหนดนโยบาย และแผนการ การพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานต่าง ๆ การปรับระบบการจัดสรรงบประมาณ การปรับระบบการติดตามและประเมินผล การพัฒนาระบบกำลังคนและโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาระบบบริหารข้อมูล การพัฒนาระบบทรัพย์สินทางปัญญา การสร้างความตระหนักและการลงทุนในระบบ ววน. และการพัฒนาตลาดนวัตกรรมและการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

สกสว. ได้กำหนดแผนที่นำทางสำหรับการพัฒนา ววน. ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างและมุ่งหวังที่จะนำระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไปสู่ภาพรวมที่ต้องการ โดยมีจุดมุ่งหมายที่เน้นการสร้างโอกาสจากความรู้และเทคโนโลยี ลดความเหลื่อมล้ำ และพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมทั้งสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การดำเนินงานนี้จะมุ่งเน้นการบูรณาการวาระของประเทศให้เป็นหนึ่งเดียว ภายใต้การนำของระบบ ววน. ที่มีความยืดหยุ่น ประสิทธิภาพ และรับผิดชอบตามหน้าที่

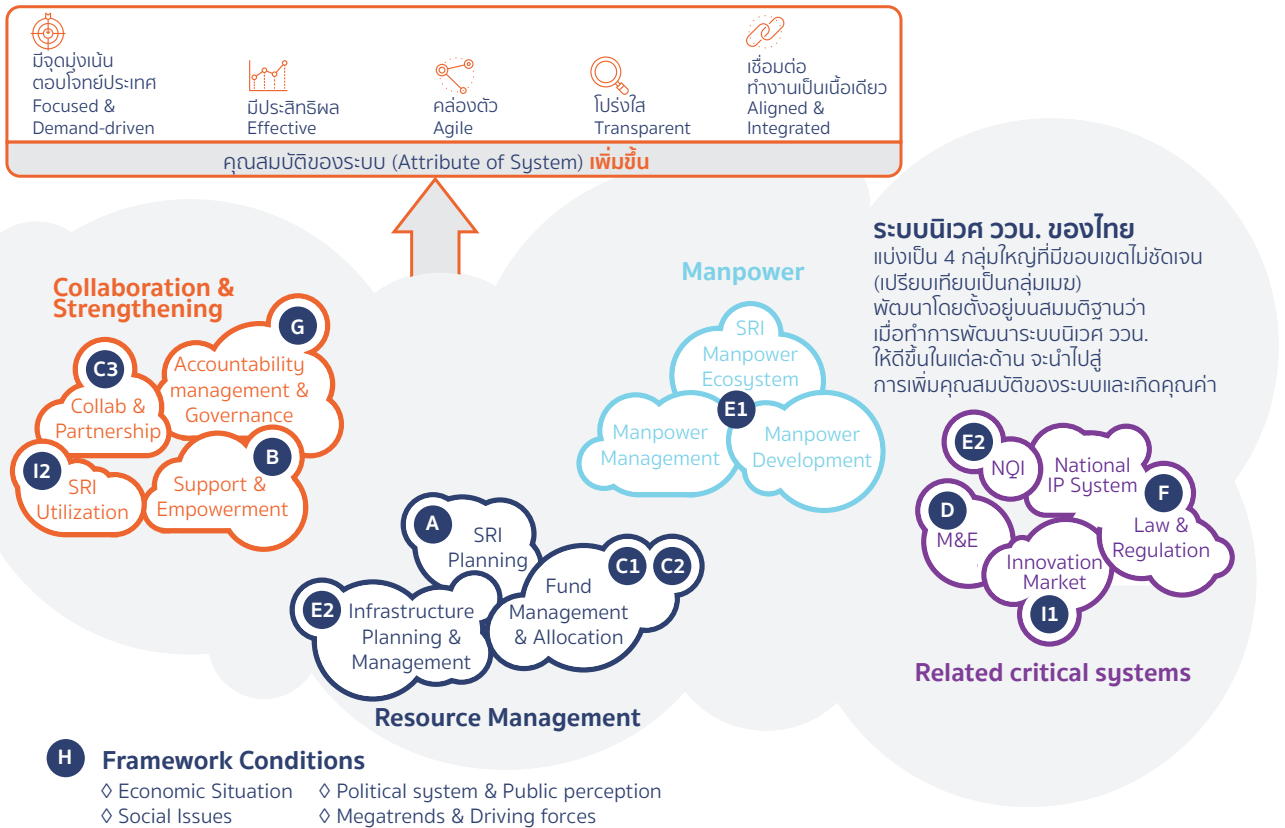
ตลอดการดำเนินการนี้ แต่ละประเด็นการพัฒนามะรวมถึงการพิจารณาประเด็นย่อยและกำหนดเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง พร้อมทั้งวิธีการที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งจะมีการเชื่อมโยงกับกิจกรรมและโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ และเป้าหมายสูงสุดของแผนที่นำทางการพัฒนาคือการสร้างระบบ ววน. ที่ครบวงจรและมีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศในอนาคต

การดำเนินงานแผนที่นำทางการพัฒนาระบบ ววน. นี้ มีเป้าหมายเพื่อให้ สกสว. หน่วยงานในระบบ ววน. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ได้รับทราบการมีอยู่ของแผนที่นำทางนี้ และร่วมกันขับเคลื่อนการใช้แผนที่นำทางดังกล่าวในการพัฒนาแผนปฏิบัติการย่อยของหน่วยงาน เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ภาพใหญ่ของประเทศในด้านการพัฒนาระบบ ววน. รวมถึงสามารถบูรณาการการพัฒนาระบบ ววน. ได้อย่างเป็นรูปธรรมในช่วงระยะเวลาการดำเนินการ 5 ปี หรือมากกว่า ทั้งนี้ แผนที่นำทางการพัฒนาระบบ ววน. จะดำเนินการขับเคลื่อนผ่านกลไกหลายภาคส่วน เช่น กลไกของคณะกรรมการ / อนุกรรมการที่เกี่ยวข้องทั้งระดับนโยบาย ระดับขับเคลื่อน และระดับปฏิบัติ กลไกงบประมาณ กลไกการตั้งคณะทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน และกลไกการขับเคลื่อนผ่าน สกสว. โดยตรง เป็นต้น





ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สกสว. ได้กำหนดแผนที่นำทางสำหรับการพัฒนา ววน. ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงโครงสร้างและมุ่งหวังที่จะนำระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมไปสู่ภาพรวมที่ต้องการ โดยมีจุดมุ่งหมายที่เน้นการสร้างโอกาสจากความรู้และเทคโนโลยี ลดความเหลื่อมล้ำ และพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมทั้งสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การดำเนินงานนี้จะมุ่งเน้นการบูรณาการวาระของประเทศให้เป็นหนึ่งเดียว ภายใต้การนำของระบบ ววน. ที่มีความยืดหยุ่น ประสิทธิภาพ และรับผิดชอบตามหน้าที่ระบบ ววน. โดยคาดการณ์ว่า แผนที่นำทางการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในฉบับแรกจะเสร็จสิ้นและประกาศให้ทราบภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการดำเนินการในระยะเวลา 5 ปีหรือมากกว่า



### ประเด็นการพัฒนาหลักทั้ง 9 กับกลุ่มเมฆ



### แผนที่นำทางการพัฒนาระบบ ดวณ. แบ่งออกเป็น 9 ประเด็นการพัฒนาหลัก

<p><b>A</b> ครอบคลุมการกำหนดนโยบาย และแผนด้าน ดวณ. A1 A2</p> 	<p><b>F</b> การพัฒนาระบบธรรมาภิบาล และระบบข้อมูล ดวณ. F1 F2</p> 
<p><b>B</b> การพัฒนาศักยภาพด้านการส่งมอบคุณค่าของหน่วยงาน หน่วยรับงบประมาณ และภาคเอกชน B1 B2 B3 B4</p> 	<p><b>G</b> การพัฒนาระบบทรัพย์สินทางปัญญา G1</p> 
<p><b>C</b> การปรับระบบการจัดสรรงบ ดวณ. และให้ทุน ดวณ. C1 C2 C3</p> 	<p><b>H</b> การตระหนักรู้และให้ความสำคัญกับการลงทุนในระบบ ดวณ. H1</p> 
<p><b>D</b> การปรับระบบติดตามและประเมินผลด้าน ดวณ. ของประเทศ D1 D2</p> 	<p><b>I</b> การพัฒนาตลาดนวัตกรรม และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ I1 I2</p> 
<p><b>E</b> การพัฒนาระบบกำลังคน ดวณ. และระบบ โครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ E1 E2</p> 	

ภาพแผนที่นำทางการพัฒนาระบบ ดวณ. กับการพัฒนาแต่ละส่วนของระบบนิเวศ ดวณ. ของไทย

## การยกระดับวารสารไทยและพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการกำหนด ทิศทางงานวิจัยและนวัตกรรม

การดำเนินการยกระดับวารสารทางวิชาการของไทย มีเป้าหมายหลัก คือ การพัฒนาและยกระดับคุณภาพวารสารวิชาการไทยและการเข้าถึงผลงานวิจัยไทย สกสว. ได้ดำเนินการร่วมกับศูนย์ดัชนีอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Centre; TCI) โดยมีผลงานที่สำคัญ ได้แก่

1. สามารถพัฒนาและยกระดับคุณภาพของ 42 วารสารไทยให้เข้าสู่ฐาน Scopus ได้
2. สามารถเพิ่มจำนวนบทความของนักวิจัยไทยในฐานข้อมูล Scopus ได้จำนวน 4,382 บทความในช่วงปี 2020 - 2022
3. สามารถยกระดับ Quartile ของวารสารไทยในฐานข้อมูล Scopus ได้ดังนี้
  - วารสาร Q1 จำนวน 2 วารสาร (จากเดิมไม่มีวารสารใน Q1)
  - วารสาร Q2 จำนวน 7 วารสาร (จากเดิมมีวารสาร Q2 จำนวน 2 วารสาร)
  - วารสาร Q3 จำนวน 13 วารสาร (จากเดิมมีวารสาร Q3 จำนวน 8 วารสาร)
  - วารสาร Q4 จำนวน 24 วารสาร (จากเดิมมีวารสาร Q4 จำนวน 27 วารสาร และวารสารที่ยังไม่มี Q จำนวน 9 วารสาร)
4. ดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลที่ใช้สำหรับการอ้างอิงวิจัย (Citation Database) ที่คล้ายคลึงกับฐานข้อมูล Scopus ในระดับสากล รวมทั้งได้พัฒนาระบบวิเคราะห์แนวทางการวิจัยและนวัตกรรมไทย (ThaiVal) เพื่อรองรับการใช้งานของหน่วยงานที่สนับสนุนทุนวิจัยในประเทศ ซึ่งเทียบได้กับระบบ SciVal ในระดับสากล นอกจากนี้ สกสว. ยังได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินขีดความสามารถด้านการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ที่เทียบเคียงได้กับการประเมินของ Scimago ระดับนานาชาติ โดยมีการใช้กรณีศึกษาจากสาขาเกษตร อาหาร และการแพทย์ ทั้งนี้ ระบบ ThaiVal ที่ได้รับการพัฒนาจะมีความสามารถในการวิเคราะห์ผลงานวิจัยด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปศาสตร์ที่เผยแพร่ด้วยภาษาไทยและมีเอกลักษณ์เฉพาะจากแต่ละภูมิภาค ซึ่งมีขอบเขตกว้างขวางกว่า SciVal ระบบ ThaiVal จะสามารถนำเสนอข้อมูลสำคัญและการวิเคราะห์เบื้องต้นที่มีความน่าสนใจ เช่น ภาพรวมของงานวิจัยไทยที่เผยแพร่ จำนวนการอ้างอิง และจำนวนนักวิจัย ซึ่งจะแสดงแยกตามสาขา รวมทั้งข้อมูลภาพรวมของงานวิจัยในแต่ละหน่วยงานหรือมหาวิทยาลัยในมิติต่างๆ และการเปรียบเทียบผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์เทียบกับช่วงเวลาที่กำหนดไว้



## การพัฒนาผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์เป้าหมาย การพัฒนาประเทศ

สำนักงานส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้ผนึกกำลังกับหน่วยงานพันธมิตรทางวิชาการ ในการปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรที่ทำหน้าที่ในการจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม ภายใน หน่วยงานสังกัด ววน. หัวใจป็นให้บุคคลเหล่านี้ก้าวขึ้นเป็นผู้จัดการด้านการวิจัยและนวัตกรรม (RDI manager) ที่สามารถ เชี่ยวชาญด้านชุมชน สภาพเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม เชิงนโยบาย สกสว. ได้ทำการทดสอบหลักสูตรในการอบรมปฏิบัติการ ระยะแรก ซึ่งส่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจโครงสร้างและกลไกการทำงานของ ววน. รวมทั้งการจัดการโครงการ วิจัย การติดตามความก้าวหน้า และการผลักดันให้มีการนำผลงานไปใช้งานจริงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีผู้เข้ารับการ อบรมทั้งหมด 122 คน จาก 102 หน่วยงาน

สืบเนื่องจากจำนวนผู้เข้ารับการอบรมยังไม่เพียงพอกับความต้องการของหน่วยงาน จึงจะต้องมีการจัดการ อบรมในระยะที่ 2 โดยเริ่มต้นจากการพัฒนาหลักสูตรสำหรับ RDI Manager ด้านเศรษฐกิจ รุ่นที่ 2 ร่วมกับสถาบันพัฒนา บุคลากรแห่งอนาคตและสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) โดยเริ่มจากหลักสูตรการพัฒนา RDI Manager ด้านเศรษฐกิจ รุ่นที่ 2 โดยมีกิจกรรมหลัก ดังนี้ 1) ดำเนินการฝึกอบรมกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการคัด เลือกโดย สกสว. และ สวทช. ตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งเนื้อหาหลักสูตรเป็นการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Hybrid Learning) ทั้งการอบรมเชิงปฏิบัติการ ณ สถานที่จริง (On site) การบรรยายสด ณ ห้องเรียนแบบออนไลน์ (Online) การเรียนรู้ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยไม่จำกัดสถานที่และเวลา (E-learning) และการศึกษาดูงาน (Site visit) ณ สถานประกอบการ 2) ติดตามผลสัมฤทธิ์จากผู้เข้ารับการอบรม (Follow Up) เพื่อประเมินผลและรับฟังความคิดเห็นต่อการนำทักษะความ รู้จากการฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์ 3) พัฒนาแพลตฟอร์มการแลกเปลี่ยนความรู้และเครื่องมือในการบริหารจัดการ การเรียนรู้ (LMS; Learning Management System) ด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรมของบุคลากร RDI manager ในระบบ ววน. และ 4) จัดกิจกรรมสร้างเครือข่าย (Networking) ระหว่างผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและ นวัตกรรม ด้านชุมชนและพื้นที่ ด้านนโยบาย และด้านเศรษฐกิจ



## ความร่วมมือกับต่างประเทศการพัฒนาความสัมพันธ์และเครือข่าย ววน. ในต่างประเทศ มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

### 1. การผลักดันงานวิจัยสู่ชุมชนและสังคมแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ (Transdisciplinary Research; TDR) ผ่านเวทีโลกในที่ประชุมใหญ่สมาคมวิจัยโลก (Global Research Council)

สกสว. เป็นเจ้าภาพหลักร่วมกับ National Research Council of South Africa (NRF South Africa) ในการจัด Side Event ภายใต้หัวข้อ “Leveraging Transdisciplinary Research for Community Impact: Global South Experiences”

ในระหว่างวันที่ 29 พฤษภาคม – 1 มิถุนายน 2566 ณ กรุงเอก ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยเป็นเจ้าภาพหลักร่วมกับ National Research Council of South Africa (NRF South Africa) ในการจัด Side Event ภายใต้หัวข้อ “Leveraging Transdisciplinary Research for Community Impact: Global South Experiences” โดยได้เน้นในเรื่องของความสำคัญบทบาทงานวิจัยที่จำเป็นต้องได้รับส่วนร่วมจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่

ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานวิจัย นักวิจัย นักวิชาการ องค์กรท้องถิ่น และชุมชน ชาวบ้าน ซึ่งถือเป็นครั้งแรกของประเทศไทยในการริเริ่มกิจกรรม Side Event ในเวทีโลก และประสบความสำเร็จอย่างสูง สกสว. ยังได้รับการทาบถามจากหลายหน่วยงานหลัก รวมไปถึงเจ้าภาพของปีนี้ Dutch Research Council (NWO) ในการเสนอให้ไทยช่วยผลักดันต่อโดยจะขอร่วมเป็นหน่วยสำคัญในการขับเคลื่อนเรื่องของ Transdisciplinary Research (TDR) ในโอกาสต่อไป



ภาพการประชุมใหญ่สมาคมวิจัยโลก (Global Research Council) ณ กรุงเอก ประเทศเนเธอร์แลนด์

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการส่งเสริมความสำคัญของ TDR สกสว. ได้ผลักดันประเด็น TDR ดังกล่าวใน Side event ภายใต้หัวข้อ “Promoting the Use of Sustainability Science for Society through the Transdisciplinary Research: Lessons Learned and Ways Forward” ที่ สกสว. เป็นเจ้าภาพ ในการประชุมระดับผู้นำของหน่วยงานให้ทุนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Global Research Council Asia Pacific Regional Meeting) ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 18 - 20 ตุลาคม 2566 ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ โดยได้ยกตัวอย่างความสำเร็จของการวิจัยเพื่อท้องถิ่น (Community Based Research; CBR) ซึ่งเป็นหนึ่งโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจาก สกสว. อีกทั้งยังได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ TDR จากหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรวบรวมความเห็นและข้อเสนอแนะของหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัยในภูมิภาคเพื่อนำเสนอในการประชุมประจำปีของที่ประชุมใหญ่สมาคมวิจัยโลกในปี 2567 ต่อไป

สกสว. ยังได้ผลักดันประเด็น Transdisciplinary Research (TDR) ใน Side event ภายใต้หัวข้อ “Promoting the Use of Sustainability Science for Society through the Transdisciplinary Research: Lessons Learned and Ways Forward”



ภาพการประชุมระดับผู้นำของหน่วยงานให้ทุนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์

## 2. สกสว. จับมือกับประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศญี่ปุ่น จัดเวิร์กช็อป ‘One Health’ ใน กรุงเทพฯ

การประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมความร่วมมือแบบสหวิทยาการเชื่อมโยงหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัยและนักวิจัย ในประเด็นสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ตามแนวคิด ‘One Health’ เพื่อการวิจัยที่มุ่งพัฒนาสุขภาพของคน สัตว์ และสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบนิเวศเดียวกันอย่างยั่งยืน ระหว่างวันที่ 22 – 26 ตุลาคม 2566

สกสว. ร่วมกับกระทรวงการต่างประเทศ สหรัฐอเมริกา (US Department of State; DOS) มูลนิธิวิทยาศาสตร์แห่งชาติสหรัฐ (National Science Foundation; NSF) และ สำนักงานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีญี่ปุ่น (Japan Science and Technology Agency; JST) จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมความร่วมมือแบบสหวิทยาการ เชื่อมโยงหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัยและนักวิจัยในประเด็นสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ตามแนวคิด ‘One Health’ เพื่อการวิจัยที่มุ่งพัฒนาสุขภาพของคน สัตว์ และสิ่งแวดล้อมภายใต้ระบบนิเวศ

เดียวกันอย่างยั่งยืน ระหว่างวันที่ 22 – 26 ตุลาคม 2566 ณ โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพมหานคร เพื่อสร้างความร่วมมือและความเข้าใจร่วมกันระหว่างหน่วยงานให้ทุนวิจัยและนักวิจัยรุ่นใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในประเด็นสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ โดยมีหน่วยงานให้ทุนวิจัยและนักวิจัยรุ่นใหม่กว่า 140 คนจาก 11 ประเทศเข้าร่วมงาน ในที่ประชุมปฏิบัติการดังกล่าว ได้มีการหารือเกี่ยวกับการร่วมให้ทุนในรูปแบบเงินทุนข้ามชาติ (Multinational Funding) การจัดเก็บมุมมองและข้อคิดเห็นของนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ยากได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานให้ทุน ตลอดจนได้มีการฝึกทักษะการเขียนข้อเสนองานวิจัยให้แก่นักวิจัยรุ่นใหม่ และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับนักวิจัยอาวุโส ซึ่งเป็นการเปิดโลกทัศน์และโอกาสในการได้เรียนรู้จากนักวิจัยอาวุโสที่ประสบความสำเร็จในการนำห้องปฏิบัติการขนาดใหญ่ที่ประกอบด้วยนักวิจัยจากหลากหลายศาสตร์สาขา/วิद्यุฒิ และยังได้รับทุนวิจัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นการสร้างแรงบันดาลใจและเกิดการเรียนรู้ของนักวิจัยรุ่นใหม่ในเวทีนานาชาติต่อไป



ภาพการประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมความร่วมมือแบบสหวิทยาการ ในประเด็นสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ตามแนวคิด ‘One Health’

### 3. ลงนามใน MOU กับคณะกรรมการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งเทศบาลนครเซี่ยงไฮ้ (Science and Technology Commission of Shanghai Municipality; STCSM) เพื่อร่วมกันสนับสนุนการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ใน 5 มิติ

สทสว. และ STCSM ได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือ (MOU) เพื่อร่วมกันสนับสนุนการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในมิติต่าง ๆ ซึ่งประกอบ 5 ด้านหลัก ได้แก่ 1) ด้านชีวเภสัชภัณฑ์และบริการด้านสุขภาพ 2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร 3) ด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน 4) ด้านปัญญาประดิษฐ์และการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ และ 5) ธนาคารเทคโนโลยีสีเขียว (Green Technology Bank)



ภาพบันทึกความร่วมมือ (MoU) กับประเทศจีน เพื่อร่วมกันสนับสนุนการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในมิติต่าง ๆ

### 4. นำเสนอผลงานการวิจัยเชิงพื้นที่ และการวิจัยเพื่อท้องถิ่น ในรูปแบบบูรณาการข้ามศาสตร์ หรือ Transdisciplinary Research (TDR) ที่ประสบความสำเร็จ ให้แก่นานาชาติ สร้างความสนใจในระบบ ววน. ไทย ในเวทีนานาชาติผ่านเครือข่าย Belmont Forum

สทสว. ในฐานะสมาชิกเครือข่ายฯ และได้ทำงานร่วมกับเครือข่ายอย่างใกล้ชิด ได้ร่วมจัดการประชุมย่อยในการประชุม 78<sup>th</sup> Science Summit at United Nations General Assembly (SSUNGA78) ในหัวข้อ “Transdisciplinary approaches to working across different contexts” โดยผู้อำนวยการ สทสว. ได้เป็นวิทยากร นำเสนอผลงานการวิจัยเชิงพื้นที่ Area-Based Collaborative Research (ABC) และการวิจัยเพื่อท้องถิ่น (CBR) ของไทย เพื่อเป็นตัวอย่าง Transdisciplinary Research (TDR) ที่ประสบความสำเร็จให้แก่นานาชาติ สร้างความสนใจในระบบ ววน. ไทย ในเวทีนานาชาติ

### 5. นำเสนอสถานภาพของประเทศไทยในการเตรียมความพร้อมการจัดตั้งเครือข่ายผู้จัดการนวัตกรรมประเทศไทย (Alliance of Innovation Managers; AIMs)

ผู้แทนของ สทสว. ได้นำเสนอสถานภาพของประเทศไทยในการเตรียมความพร้อมการจัดตั้งเครือข่ายผู้จัดการนวัตกรรมประเทศไทย (Alliance of Innovation Managers; AIMs) เพื่อแสดงเจตจำนงของประเทศไทยในการเตรียมเข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกของเครือข่ายนักถ่ายทอดเทคโนโลยีนานาชาติ (Alliance of Technology Transfer Professionals; ATTP)

สทสว. ในฐานะหน่วยงานส่งเสริม สนับสนุน และขับเคลื่อนระบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ได้ทำงานร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรในการผลักดันการส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้ระบบนิเวศการวิจัยและพัฒนาตลอดหลายปีที่ผ่านมา โดยในปีผู้แทนของ สทสว. ได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมผู้นำเครือข่ายการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีนานาชาติ ระหว่างวันที่ 6 - 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ณ กรุงซานทืออาโก ประเทศชิลี โดยในการประชุมดังกล่าว มีผู้นำเข้าร่วมกว่า 40 คนจาก 25 ประเทศ ผู้แทนของ

สกสว. ได้นำเสนอสถานภาพของประเทศไทยในการเตรียมความพร้อมการจัดตั้งเครือข่ายผู้จัดการนวัตกรรมประเทศไทย (Alliance of Innovation Managers; AIMs) เพื่อแสดงเจตจำนงของประเทศไทยในการเตรียมเข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกของเครือข่ายนักถ่ายเทเทคโนโลยีนานาชาติ (Alliance of Technology Transfer Professional, ATTP) การเข้าเป็นสมาชิกของเครือข่ายดังกล่าวจะถือเป็นอีกโอกาสสำคัญของประเทศไทยในการเข้าถึงโอกาสในการได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับนักบริหารจัดการเทคโนโลยีในเวทีนานาชาติ รวมไปถึงโอกาสของนักวิชาชีพด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีของไทยในการเข้าถึงหลักสูตรอบรมที่ได้รับการรับรองในเวทีนานาชาติอีกด้วย



ภาพการประชุมผู้นำเครือข่ายการถ่ายเทองค์ความรู้และเทคโนโลยีนานาชาติ

## 6. การผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ

### 6.1 ด้านการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

#### (1) การพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมในเวทีการประชุม Science and Technology Organization Forum (STO Forum)

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการประสานงานและเสริมสร้างความร่วมมือผ่านการจัดการประชุมและการสัมมนา กับ 12 หน่วยงานหลักที่มีบทบาทหลักในการผลักดันพัฒนาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีภายใต้ความดูแลของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ทั้งนี้เพื่อสร้างเครือข่ายและกำหนดทิศทางสำหรับการขยายการพัฒนาในอนาคต สำหรับปีงบประมาณ 2566 การประชุมได้ดำเนินการไปแล้ว 3 ครั้ง ในวันที่ 30 มกราคม 19 เมษายน และ 27 กรกฎาคม โดย สกสว. ได้รวบรวมข้อเสนอและความคิดเห็นจากผู้บริหารหน่วยงานเหล่านั้นเพื่อนำไปสู่การตั้งร่างและพัฒนาแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ในด้านของวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม อย่างเช่น การสร้างแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมประจำปี 2566 - 2570 และการประเมินผลความก้าวหน้าเป็นต้น

#### (2) แต่งตั้งคณะทำงาน NQI สำหรับบูรณาการและพัฒนาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐานของไทย มุ่งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้ดำเนินการประกาศการจัดตั้งคณะทำงานที่เรียกว่า NQI เพื่อการบูรณาการและส่งเสริมการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคุณภาพของประเทศ ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างและยกระดับความสามารถทางการแข่งขันของไทยให้สูงขึ้น คณะทำงานดังกล่าวมีภารกิจในการรวบรวมและประสานข้อมูลด้าน NQI ที่มีอยู่แล้วเพื่อดำเนินการในทิศทางที่เป็นเอกภาพ รวมถึงการสร้าง ความชัดเจนในบทบาทและภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานด้าน NQI

คณะทำงานดังกล่าวมีภารกิจในการรวบรวมและประสานข้อมูลด้าน NQI ที่มีอยู่แล้วเพื่อดำเนินการในทิศทางที่เป็นเอกภาพ รวมถึงการสร้าง ความชัดเจนในบทบาทและภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานด้าน NQI

บทบาทและภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานด้าน NQI คณะทำงานนี้ประกอบด้วย ผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) และกลุ่มภารกิจพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (O-Science) ที่ทำหน้าที่เป็นเลขานุการในคณะทำงานนี้ โดยสิ่งที่คณะทำงานชุดนี้จะส่งมอบประกอบด้วย

1. เอกสารข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่ได้จากการให้ความเห็นเกี่ยวกับสถานภาพการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน
2. ข้อเสนอการกำหนดภารกิจของหน่วยงานของรัฐที่ต้องดำเนินการด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายในแผนด้าน ววน. ที่ผ่านการเห็นชอบโดยคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) และสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
3. แผนปฏิบัติการพัฒนา ววน. ด้านระบบ NQI ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายในแผนด้าน ววน.

**(3) การพัฒนาและผลักดัน (ร่าง) แผนที่นำทางการวิจัยขั้นแนวหน้าด้านระบบโลกและอวกาศ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการพิจารณาค่าของงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณ**

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) ได้ดำเนินโครงการเพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าด้านการวิจัยเทคโนโลยีอวกาศและบูรณาการงานวิจัยจากหลากหลายสาขา เพื่อเพิ่มศักยภาพของประเทศในด้านความมั่นคงและความปลอดภัย ต่อเนื่องไปถึงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านอวกาศ ส่งผลให้ประเทศมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นและสามารถเป็นเจ้าของพร้อมทั้งส่งออกเทคโนโลยีอวกาศที่เป็นอิสระและพึ่งพาตนเองได้ การดำเนินงานนี้ยังคงได้รับการสนับสนุนในทิศทางเดียวกันกับยุทธศาสตร์ที่ 3 ของแผนงานที่ P19 ที่ระบุถึงความจำเป็นในการพัฒนาอุตสาหกรรมที่เป็นอนาคตของประเทศซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมอวกาศ พร้อมทั้งมีแผนงาน F11 ที่มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ และระบบโลกและอวกาศ (Earth Space Technology) มาประยุกต์ใช้และพัฒนาต่อไป

เพิ่ม ศักยภาพ ของ ประเทศ ใน ด้านความมั่นคงและความปลอดภัย ต่อเนื่องไปถึงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านอวกาศ ส่งผลให้ประเทศมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นและสามารถเป็นเจ้าของพร้อมทั้งส่งออกเทคโนโลยีอวกาศที่เป็นอิสระและพึ่งพาตนเองได้



กิจกรรมการลงพื้นที่เพื่อติดตามการดำเนินงานด้าน ววน. เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ ระบบโลกและอวกาศ



## 6.2) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

### (1) จัดทำแผนแม่บทในการพัฒนาเทคโนโลยีของชาติ หรือ National Roadmap

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้จัดทำแผนแม่บทในการพัฒนาเทคโนโลยีของชาติ หรือ National Roadmap ที่ครอบคลุม 11 อุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย อุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลุ่มรายได้สูงและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมเกษตรภายใต้เทคโนโลยีชีวภาพ อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมหุ่นยนต์สำหรับอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ อุตสาหกรรมดิจิทัล อุตสาหกรรมการแพทย์แบบครบวงจร และอุตสาหกรรมเทคโนโลยีแบบสองทางและความมั่นคง โดยได้สรุปแผนที่นำทางเหล่านี้เพื่อพร้อมนำไปปฏิบัติในปีงบประมาณ 2565 และในปีงบประมาณ 2566 ได้เดินหน้าวางแผนการดำเนินการเพื่อนำแผนที่นำทางเหล่านี้ไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเริ่มจัดทำแผนที่นำทางระยะที่ 2 สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหารแห่งอนาคต และอุตสาหกรรมหุ่นยนต์สำหรับการอุตสาหกรรม เพื่อสร้างการเชื่อมโยงระหว่าง สกสว. กับหน่วยงานการจัดการทุนและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง และได้สร้างฐานข้อมูลที่ทำให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยผู้รับผิดชอบสามารถปรับปรุงและทันสมัยได้อย่างต่อเนื่อง

ในปีงบประมาณ 2566 ได้เดินหน้าวางแผนการดำเนินการเพื่อนำแผนที่นำทางเหล่านี้ไปใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเริ่มจัดทำแผนที่นำทางระยะที่ 2 สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหารแห่งอนาคต และอุตสาหกรรมหุ่นยนต์สำหรับการอุตสาหกรรม

### (2) การจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย

สกสว. ลงนามใน MOU เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวด้วยงานวิจัยการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยเป็นการลงนามความร่วมมือระหว่าง สกสว. หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) สมาคมไทยธุรกิจท่องเที่ยว (ATTA) สมาคมไทยบริการท่องเที่ยว (TTAA) สมาคมธุรกิจท่องเที่ยวภายในประเทศ (ADT) สมาคมมัคคุเทศก์อาชีพแห่งประเทศไทย (PGAT) สมาคมผู้ประกอบการรถขนส่งทั่วไทย (สพข.) สมาคมส่งเสริมการประชุมนานาชาติ (ไทย) (TICA) สมาคมส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย-ญี่ปุ่น (T-JTA) สมาคมไทยท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และผจญภัย (TEATA) และสมาคมโรงแรมไทย (THA)

## 6.3) ด้านการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำ

### (1) ความร่วมมือการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน

การสนธิสัญญาระหว่างราชอาณาจักรไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน มุ่งเน้นการพัฒนาความร่วมมือและแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อรับมือกับปัญหาความยากจน โดยมีการเชื่อมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานที่สำคัญหลากหลาย เช่น กงสุลใหญ่ ณ นครหนานหนิง สำนักงานผู้แทนกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมประจำปักกิ่ง ผู้บริหาร สกสว. และผู้บริหาร บพข. รวมไปถึงนักวิจัยด้านการต่อสู้กับความยากจนในประเทศไทย สำหรับฝ่ายจีนประกอบไปด้วยหน่วยงาน เช่น ศูนย์พัฒนาโครงการลงทุนจากต่างประเทศด้านการพัฒนาชนบทกว้างซี กรมพัฒนาชนบทกว้างซี-จ้วง และสถาบันนวัตกรรมและการพัฒนาที่ดำเนินงานวิจัยเกี่ยวกับการแก้ปัญหาความยากจนของกว้างซี การเข้ามาของบันทึกความเข้าใจด้านการแก้ไขปัญหาความยากจนนี้ นับเป็นแรงผลักดันสำคัญเพื่อการพัฒนาและส่งเสริมความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ การวิจัย และนวัตกรรมระหว่างหน่วยงานในไทยและมหาวิทยาลัยกว้างซี ซึ่งประกาศความร่วมมือนี้จะมีอายุเป็นเวลาสามปีตามข้อตกลงที่ทั้งสองฝ่ายได้ยินยอมร่วมกัน

## (2) การร่วมเป็นหุ้นส่วนกับแผนงาน Public Health Emergency ภายใต้ WHO Country Cooperation Strategy 2022 - 2026 (WHO-CCS)

กระทรวงสาธารณสุขได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือด้านสาธารณสุขฉุกเฉิน ภายใต้แผนความร่วมมือประเทศขององค์การอนามัยโลก ปี 2565 - 2570 (WHO-CCS) ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินทางสาธารณสุขในระดับชาติ โดยมุ่งเน้นไปที่การจัดการความรู้และการวิจัยเกี่ยวกับความมั่นคงทางสุขภาพ และการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ครอบคลุมตั้งแต่ระยะสั้นไปจนถึงระยะยาว ในการพัฒนาระบบการตอบสนองต่อสถานการณ์วิกฤตด้านสาธารณสุขของประเทศให้เต็มศักยภาพ

## (3) การทำงานร่วมกับกรุงเทพมหานคร ในการกำหนดโจทย์วิจัย ส่งเสริมสนับสนุนพื้นที่ทดลองปฏิบัติการ (Sand Box) เชื่อมโยงฐานข้อมูล เพื่อการพัฒนากทม.มหานคร

ความร่วมมือของ สกสว. กับกรุงเทพมหานครในการกำหนดหัวข้อวิจัยและสนับสนุนการทดลองพื้นที่นวัตกรรม (Sand Box) ได้นำไปสู่การพัฒนากทม.มหานคร โดยใช้ข้อมูลที่เชื่อมโยงกันผ่านคณะกรรมการวิจัยและนวัตกรรมการพัฒนากทม.มหานคร ผลงานวิจัยที่สามารถขยายผลได้ ประกอบด้วยสองเรื่องหลัก คือ การสร้างประติมากรรมจากฟากอโดยใช้เทคโนโลยีและศิลปะเพื่อการพัฒนาเมือง ในพื้นที่เยาวราช-เจริญกรุง และสำเพ็ง รวมถึงการใช้เศรษฐศาสตร์พฤติกรรมเพื่อจัดการกับปัญหาต่าง ๆ ของกรุงเทพมหานคร เช่น การเสริมสร้างความปลอดภัย ความโปร่งใส ความสะอาด และสิ่งแวดล้อม

## (4) การจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการขับเคลื่อนและสนับสนุน “โครงการส่งเสริมความโปร่งใสและธรรมาภิบาลในสถานศึกษา (School Governance)”

ได้มีการจัดทำข้อตกลงร่วมกันเพื่อสนับสนุน “โครงการส่งเสริมความโปร่งใสและธรรมาภิบาลในสถานศึกษา” ระหว่างหน่วยงาน 5 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย สกสว. สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ คณะเศรษฐศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย องค์กรต่อต้านคอร์รัปชันแห่งประเทศไทย และบริษัท แอนด์ วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ด้วยวัตถุประสงค์ในการดำเนินโครงการดังกล่าวผ่านการสนับสนุนทางวิชาการและผลงานวิจัย การร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการต่อสู้กับปัญหาคอร์รัปชันในสถานศึกษา และการพัฒนาเครื่องมือและขยายผลโครงการเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังรวมถึงการสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการธรรมาภิบาลและแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันและความต้องการในทางปฏิบัติ

## (5) การจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการความปลอดภัยทางถนน (Road Safety)”

สกสว. ได้ทำการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการโครงการความปลอดภัยทางถนนเป็นเวลาสามปี (พ.ศ. 2565 - 2568) โดยความร่วมมือดังกล่าวระหว่างกองทุนเพื่อความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ และหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความปลอดภัยทางถนนและลดอุบัติเหตุการเจ็บป่วยและเสียชีวิตบนท้องถนน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทความปลอดภัยทางถนน ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2565 - 2570) และเป้าหมายของชาติที่วางไว้

## (6) การจัดทำ “แผนที่นำทาง (Road Map) เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน เพื่อนำทางประเทศไทยไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน”

สกสว. ได้ดำเนินการจัดทำ “แผนที่นำทางเทคโนโลยีด้านการจัดการ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน” ซึ่งเป็นมาตรการสำคัญที่กำหนดทิศทางการดำเนินงานของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ผ่านการใช้เทคโนโลยี CCUS (Carbon Capture, Utilization, and Storage) เป็นหลัก โดยระบุถึงการสนับสนุนด้านวิจัย การพัฒนา และนวัตกรรมเทคโนโลยีดังกล่าว พร้อมทั้งนโยบาย

และมาตรการอำนวยความสะดวกจากทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเสริมสร้างความพร้อมและเพิ่มศักยภาพของประเทศในการรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อมและความต้องการด้านพลังงานที่ยั่งยืน

**(7) การหารือร่วมด้วยช่วยกัน ต่อเติมงานวิจัยด้านทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง โดยใช้แนวคิด เศรษฐกิจสีน้ำเงิน (Blue Economy) ที่สอดคล้องกับแผนด้าน ววน. พ.ศ. 2566 - 2570**

สกว. ได้ดำเนินการหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อศึกษาและพัฒนางานวิจัยในด้านทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง อาศัยแนวคิดเศรษฐกิจสีน้ำเงิน (Blue Economy) ซึ่งเป็นการวางรากฐานตามแผนการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศไทย พ.ศ. 2566 - 2570 การพัฒนานี้มุ่งเน้นการวิเคราะห์สถานะของความรู้ปัจจุบัน รวมถึงแนวโน้มและโอกาสที่สามารถได้รับการสนับสนุนจากระบบวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมเพื่อชี้ช่องว่างในการวิจัย และการพิจารณานโยบายเชิงกลยุทธ์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การดำเนินงานนี้มีจุดมุ่งหมายในการส่งเสริมการจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งในลักษณะที่เสริมสมดุระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ ตลอดจนการส่งเสริมแนวคิด Blue Carbon ที่นำไปสู่การลดการปล่อยคาร์บอนและเข้าสู่สังคมที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำได้

**(8) การหารือภายใต้หัวข้อ "ววน. พุ่งสู่ Net Zero และสังคม Resilience"**

สกว. ได้จัดเวทีหารือภายใต้หัวข้อ "ววน. พุ่งสู่ Net Zero และสังคม Resilience" ที่เปิดโอกาสให้ผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้พบปะสัมมนาและสลับเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบัน มาตรการสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเหล่านี้ และการเคลื่อนไหวสู่สังคมที่มีความยืดหยุ่น (Resilience) ที่ประชุมนี้ยังคงเน้นย้ำในการระดมสมองเพื่อหาแนวทางวิจัยใหม่ ๆ และการค้นหาช่องว่างในงานวิจัยที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการ อีกทั้งเพื่อสนับสนุนประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอนในอนาคต ภายในปี 2593 และการมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608

**(9) การประชุมหารือเรื่องการจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Resource Management; WRM)**

สกว. ได้ประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ มีวัตถุประสงค์ในการฟังสถานการณ์ปัจจุบันในการบริหารจัดการน้ำ และช่องว่างในความต้องการงานวิจัยและนวัตกรรมทางด้านนี้ การประชุมนี้ได้มีการแลกเปลี่ยนความเห็นและการพูดคุยกับนักวิจัย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อทำการสำรวจช่องว่างข้อมูล ความรู้ และวิธีการจัดการ ไม่ว่าจะเป็นด้านเทคโนโลยี มาตรการทางเศรษฐกิจ หรือกลไกทางสังคม เพื่อค้นหาวิธีการนำความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ได้มาจากการวิจัยเข้าไปใช้ประโยชน์ในหน่วยงานต่าง ๆ และสนับสนุนการลงทุนในการวิจัยและนวัตกรรมในระยะ 5 - 10 ปี เพื่อยกระดับนวัตกรรมและเทคนิคการจัดการน้ำที่มีทั้งในระดับนโยบาย ภูมิภาค ลุ่มน้ำ และชุมชน ส่งผลให้สามารถวางแผนการจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศได้อย่างมีระบบและยั่งยืน

**(10) การประชุมหารือเรื่อง "ทิศทางการสร้าง Scenario สังคมสูงวัยในอนาคต"**

สกว. ได้ประชุมร่วมกับหน่วยงานและภาคีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนเพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนทิศทางในการวางแผนจากทัศนสังคมสูงวัยของอนาคต หารือในมิติต่าง ๆ เช่น สุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และกฎหมาย พร้อมทั้งกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์สำหรับโจทย์วิจัยที่สำคัญ เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมสูงวัยในประเทศไทย ร่วมมือกับหน่วยงาน เช่น กรมกิจการผู้สูงอายุ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาผู้สูงอายุไทย กระทรวงการคลัง กรมอนามัย และสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ในการทำงานร่วมกัน

**(11) การประชุมหารือแนวทางแก้ไข "โรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพาราและทุเรียน"**

สกว. ร่วมมือกับกลุ่มเกษตรกรชาวสวนยางในจังหวัดยะลา การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.) มหาวิทยาลัยในพื้นที่ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และภาคีเครือข่ายอื่น ๆ

เพื่อหารือและจัดทำแนวทางการรับมือกับโรคในร่องชนิดใหม่ในทางพารา ในการประชุมนี้ได้พิจารณาสถานภาพองค์ความรู้ปัจจุบัน ระบุช่องว่างของความรู้ และจัดทำกลยุทธ์เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ยังเน้นย้ำการสร้างความร่วมมือและกลไกการทำงานเชิงบูรณาการในด้านองค์ความรู้ เพื่อสนับสนุนวิชาการและการแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ กยท. และ สวก. รับหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการประสานงานและสนับสนุนด้านวิชาการ

#### (12) การจัดเวที Policy Forum “ภูมิทัศน์แก้ไขภัยคุกคาม”

สกสว. ร่วมกับสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ ธนาคารแห่งประเทศไทย บพท. และ Thai PBS ได้จัดเวที Policy Forum ที่เน้นการวิเคราะห์และหารือเกี่ยวกับวิธีการแก้ไขปัญหาความยากจนและหนี้สินครัวเรือนในไทย โดยมุ่งเน้นให้ทุกภาคส่วนจากผู้กำหนดนโยบาย หน่วยงานภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคประชาสังคม และสื่อมวลชน เข้าใจและตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้อย่างลึกซึ้ง การสัมมนานี้ทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อเท็จจริง อุปสรรค และความต้องการของประชาชน รวมทั้งสร้างความเข้าใจในแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้สินและความยากจน ให้กับสาธารณชน นอกจากนี้ยังเน้นการทำงานอย่างต่อเนื่องระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาหนี้สินเชิงพื้นที่

#### (13) ความร่วมมือไทยพีบีเอส ในการจัดทำข้อมูลข้อเสนอเชิงนโยบายที่มาจากงานวิจัยต่อพรรคการเมืองและรัฐบาล

Thai PBS ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) UNDP สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน และสถาบันอนาคตไทยศึกษา ได้สร้างความร่วมมือในการสนับสนุนข้อมูลและเสนอแนะนโยบายจากผลการวิจัยสู่พรรคการเมืองและรัฐบาล ใน 6 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ การศึกษา สุขภาพ สังคมผู้สูงอายุ เกษตร สิ่งแวดล้อม ธรรมภิบาล และกระจายอำนาจ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำไปใช้เป็นฐานข้อมูลสำคัญในการจัดเวทีการสื่อสารและการเผยแพร่ความรู้ในระดับสาธารณชน ผ่านเวที “ฟังเสียงประเทศไทยในภูมิภาค” ใน 8 พื้นที่ทั่วประเทศ รวมถึงเวที “Hack Thailand 2575 : 48 ชั่วโมง พลิกโฉมประเทศไทย สู่ภาพอนาคตหลังเลือกตั้ง” เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการกระจายข้อมูลที่มีประโยชน์สู่สาธารณชน

### 7. การส่งเสริมกลไกการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ผ่านความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

#### (1) การสนับสนุนโครงการ “กองทุนอินโนเวชันวัน”

สกสว. ร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในการสนับสนุนโครงการ “กองทุนอินโนเวชันวัน” เพื่อพัฒนารุทกิจนวัตกรรมสตาร์ทอัพไทย และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงภาคอุตสาหกรรมรายสาขาของประเทศ โดยเป็นการร่วมลงทุนฝ่ายละ 1,000 ล้านบาท

#### (2) การสื่อสารและประชาสัมพันธ์รณรงค์ร่วมกับภาคีเครือข่าย

การสื่อสารและประชาสัมพันธ์รณรงค์ร่วมกับภาคีเครือข่ายผ่านกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายหลากหลายภาคส่วน เช่น การจัดเสวนาเพื่อสื่อสารผลงานของกองทุน ววน. เรื่อง “การรับมือภัยพิบัติเพื่ออนุรักษ์โบราณสถานด้วยวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม” สัมมนาวิชาการเคลื่อนภูมิภาคไทยด้วย ววน. ครั้งที่ 2 ประวัติศาสตร์ท้องถิ่น : ตำนานของศิลปวิทยาการ เชื่อมคน เชื่อมโลก การจัดนิทรรศการผลงานกองทุน ววน. กิจกรรมงาน “อว. กองทุน ววน. ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง” การจัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงานของกองทุน ววน. ในงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2566 เป็นต้น



## 2.4

# ผลการดำเนินงาน ตามพันธกิจที่ 4

ติดตามประเมินผลด้าน ววน. ของประเทศ  
เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการขับเคลื่อนระบบ ววน. ในทุกมิติ

### สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ

- สกสว. ได้ดำเนินการออกแบบและดูแลระบบการติดตามและประเมินผลโครงการวิจัยและนวัตกรรม ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุน ววน. ด้วยการใช้ระบบสารสนเทศกลางของประเทศ (NRIIS) โดยติดตาม และประเมินผลภายใต้หัวข้อ ดังนี้
  - 1) ระบบติดตามแบ่งเป็น ระบบติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ระบบติดตามการส่งมอบผลผลิต ผลลัพธ์ และระบบติดตามความก้าวหน้าของเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results; OKRs) พร้อมทั้งได้ พัฒนาสื่อและคู่มือการรายงานกระทบผลลัพธ์ ต่อเนื่องสนับสนุน การผลักดันการใช้ประโยชน์ให้กับนักวิจัย
  - 2) ระบบแสดงผล (Dashboard) ที่ได้จากการติดตามและประเมินผลของกองทุน ววน.
- การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) โดยการประเมินเชิงกระบวนการ (Process Evaluation) ภายใต้หลักการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation ; DE) โดยหลังจากประเมินผลแล้วได้มีการจัดการประชุมเพื่อถอดบทเรียนและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับ PMU คณะกรรมการระดับนโยบายของกองทุน ววน. และผู้ทรงคุณวุฒิ ในหัวข้อ “การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทุนในระบบ ววน.” (Developmental Evaluation Forum; DE Forum)
- การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยรับงบประมาณ (Fundamental Fund; FF) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Past Performance; PP)ซึ่งปัจจัยในการพิจารณาประกอบไปด้วย 3 ปัจจัย ได้แก่ (1) ประสิทธิภาพการบริหารงาน ววน. (2) ประสิทธิภาพการนำส่งผลผลิตและผลลัพธ์จากการลงทุนด้าน ววน. และ (3) คะแนนการพัฒนาของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา (Improvement of Past Performance)
- การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงานวิจัยขนาดใหญ่ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุน ววน. แบ่งเป็น 2 กลุ่ม (1) แผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งมีงบประมาณ 100 ล้านบาทขึ้นไป และ (2) น้อยกว่า 100 ล้านบาท
- การหนุนเสริมระบบติดตามและการประเมินผลฯ : การสร้างเครือข่ายผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของประเทศไทย

## การออกแบบและดูแลระบบติดตามและประเมินผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบการสนับสนุนงานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

งานพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรมซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกองทุน ววน. นับเป็นภารกิจสำคัญที่สำนักติดตามและประเมินผลได้ดำเนินการอย่างเข้มข้น โดยทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลผ่านหน่วยงานที่ได้รับงบประมาณ เพื่อให้สามารถนำเสนอผลผลิตและผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างชัดเจน ระบุถึงคุณค่าที่ได้รับจากการลงทุนทางด้าน ววน. พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการจัดสรรงบประมาณ การประเมินผลจะถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาและเสริมความเชื่อมั่นในระบบ ววน. ของประเทศ

กระบวนการดำเนินงาน		PMUs	FF
การติดตาม	การดำเนินงาน	การใช้งบประมาณ - ตามแผน - ผลผลิตระหว่างทาง - สิ้นสุด (ทุก 6 เดือน)	
	ผลผลิต	ความก้าวหน้าของผลผลิตที่ส่งมอบรายปี (Milestone) และ เมื่อสิ้นสุดแผน 5 ปี (ปี 66 - 70) ตาม OKR	ตามที่ระบุในคำรับรอง
	ผลลัพธ์	การใช้ประโยชน์ และ มีศักยภาพในการสร้างผลกระทบ Self-report ในระดับโครงการต่อเนื่อง 5 ปี ใน NRIS	
การประเมินผล	การดำเนินงาน	- Process Evaluation ด้วยกรอบแนวคิด Developmental Evaluation (DE) - Past Performance	Past Performance
	ผลกระทบ	1. Self-evaluation (แผนงานที่ < 100 ลบ.) PMU เลือกประเมิน จำนวน 3 - 5 แผนงาน หรือแผนงานย่อย 2. สกสว. ประเมิน 20% ของแผนงาน (แผนงานที่ ≥ 100 ลบ.) โดย 3 <sup>rd</sup> party	1. Self-evaluation (แผนงานที่ < 100 ลบ.) - ทำ Preliminary report - เลือกแผนงานหรือโครงการที่สิ้นสุด และ เกิดการใช้ประโยชน์ - ประเมินโดย 3 <sup>rd</sup> party 2. สกสว. ประเมิน (แผนงาน ≥ 100 ลบ.) โดย 3 <sup>rd</sup> party
Goal	สะท้อนผลการติดตามและผลการประเมินไปยังหน่วยงานฯ เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กร และจัดสรรงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น		

ภาพรวมการติดตามและประเมินผล

สำนักติดตามและประเมินผลได้นำเสนอผลลัพธ์และข้อเสนอแนะต่อหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุน เพื่อสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณที่ตอบสนองต่อเป้าหมายและความต้องการของประเทศ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวดำเนินการภายใต้หน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากสภามหาวิทยาลัยการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปีงบประมาณ 2566 ประกอบด้วย

### 1) ระบบติดตาม : การใช้จ่ายงบประมาณ การส่งมอบผลผลิต ผลลัพธ์ และ ความก้าวหน้าของเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results; OKRs)

สกสว. ได้ออกแบบระบบติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การส่งมอบผลผลิต และผลลัพธ์ ผ่านระบบสารสนเทศกลางของประเทศ (National Research and Innovation Information System; NRIS) โดยระบบประมวลผลและแสดงผลข้อมูลงานวิจัยสาธารณะ (Open Data) และกำลังขับเคลื่อนไปสู่การจัดทำระบบธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**1.1) ติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ** โดยพิจารณาจากผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณเทียบกับแผนการใช้จ่ายเงินที่วางไว้ ที่แต่ละหน่วยงานได้รายงานผลการใช้จ่ายเงินที่ได้รับเงินอุดหนุนจากกองทุน ววน. โดยประเมินผลการใช้จ่ายเงินรายไตรมาส

**1.2) ติดตามการส่งมอบผลผลิต** ในปี 2566 กองทุน ววน. ได้จัดสรรงบประมาณทางวิจัยและนวัตกรรมให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในประเทศ ซึ่งแบ่งเป็นสองประเภท คือ กุณสนับสนุนงานพื้นฐาน (FF) ที่ได้มอบให้กับหน่วยงานรัฐ จำนวน 66 หน่วยงาน และสถาบันการศึกษา จำนวน 95 หน่วยงาน รวมทั้งกุณสนับสนุนเชิงกลยุทธ์ (SF) ซึ่งได้มอบให้กับ PMU และหน่วยงานที่อยู่ภายใต้กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม รวมถึง สอวช. จำนวน 11 หน่วยงาน ทุกหน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณได้ป้อนข้อมูลความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานในรอบ 1 ปีผ่านระบบ NRIIS แล้ว พร้อมทั้งได้มีการรายงานความคืบหน้าด้านผลผลิตอย่างมีนัยสำคัญ ดังต่อไปนี้

**กุณสนับสนุนงานพื้นฐาน (FF)** พบว่า เกิดการสร้างผลผลิตที่สำคัญคือ เกิดการพัฒนากำลังคน หรือหน่วยงานที่ได้รับการพัฒนาทักษะ จำนวน 225,201 คน เกิดต้นฉบับบทความวิจัย (Manuscript) จำนวน 14,487 เรื่อง และมีการพัฒนาและสร้างต้นแบบผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยี/กระบวนการใหม่ หรือนวัตกรรมทางสังคม ทั้งระดับห้องปฏิบัติการ ระดับภาคสนาม และระดับอุตสาหกรรม จำนวน 10,639 ต้นแบบ อย่างไรก็ตาม มีผลผลิตบางส่วนที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งมีความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามภาพที่ 2 (ข้อมูล ณ วันที่ 16 มกราคม 2567)



**หมายเหตุ :** /\* ตัวเลขเปอร์เซ็นต์ในวงเล็บ หมายถึง ความก้าวหน้าการนำส่งผลผลิตเมื่อเทียบกับผลผลิตที่ระบุไว้ในคำรับรองเปอร์เซ็นต์ความก้าวหน้าการนำส่งผลผลิตบางประเภทมากกว่า 100% เนื่องจากโครงการวิจัยสามารถนำส่งผลผลิตได้มากกว่าจำนวนผลผลิตที่ระบุไว้ในคำรับรอง

**ภาพที่ 1 ผลผลิตของกุณสนับสนุนงานพื้นฐาน (Fundamental Fund: FF) ประจำปีงบประมาณ 2566**



**คุณสมบัติของงานเชิงกลยุทธ์ (SF)** เมื่อพิจารณาแยกตามยุทธศาสตร์ ได้นำส่งผลผลิตที่สำคัญ คือ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่อินทราเน็ต โดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พบว่านำส่งผลผลิตที่สำคัญคือ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย (Policy Recommendation) และมาตรการ (Measures) รวมถึงหนังสือและสิ่งพิมพ์

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การยกระดับสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทายและปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พบว่าสร้างผลผลิตที่สำคัญคือกำลังคนที่ได้รับการพัฒนาทักษะ เพื่อลดปัญหาของสังคมสูงวัย และมีการพัฒนาและสร้างต้นแบบผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยี / กระบวนการใหม่ หรือนวัตกรรมทางสังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้าที่ก้าวหน้าล้ำยุค เพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศในอนาคต พบว่าสร้างผลผลิตที่สำคัญ คือ เครื่องมือ และโครงสร้างพื้นฐาน (Facilities and Infrastructure) ด้าน ววน. และต้นฉบับบทความวิจัย (Manuscript)

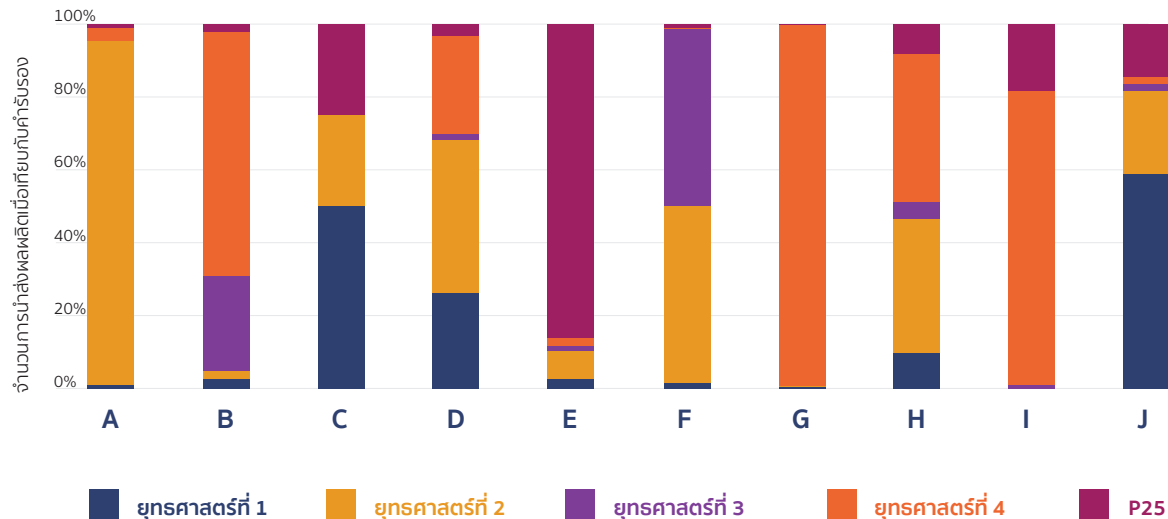
**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนากำลังคนและสถาบันด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน โดยใช้วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พบว่าเกิดการสร้างผลผลิตที่สำคัญ คือ ฐานข้อมูล ระบบและกลไก และการลงทุนวิจัยและนวัตกรรม ซึ่งเป็นการระดมทุนเงินงบประมาณจากภาครัฐ และผู้ประกอบการภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการลงทุนสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม ทั้งในรูปแบบของเงินสด (In Cash) และส่วนสนับสนุนอื่นที่ไม่ใช่เงินสด (In Kind) รวมถึงต้นฉบับบทความวิจัย (Manuscript) ตลอดจนเกิดเครือข่ายความร่วมมือ (Network) หรือสมาคม (Consortium)

นอกจากนี้ยังมีในส่วนของแผน P25 ขับเคลื่อนและบริหารแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566 - 2570 พบว่าเกิดการสร้างผลผลิตที่สำคัญคือ ทรัพย์สินทางปัญญา (ในประเทศหรือต่างประเทศ และรวมถึงที่ยื่นขอรับความคุ้มครองหรือได้รับการขึ้นทะเบียน) รายละเอียดดังภาพที่ 3 (ข้อมูล ณ วันที่ 4 มกราคม 2567) มีรายละเอียดการนำส่งจำนวนผลผลิตแต่ละประเภท ดังนี้



ภาพที่ 2 ผลผลิตของทุนสนับสนุนงานพื้นฐาน (Strategic Fund: SF) ประจำปีงบประมาณ 2566

การส่งมอบผลผลิตตามยุทธศาสตร์ ววน. ปีงบประมาณ 2566  
ของทุนประเภทสนับสนุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund: SF)

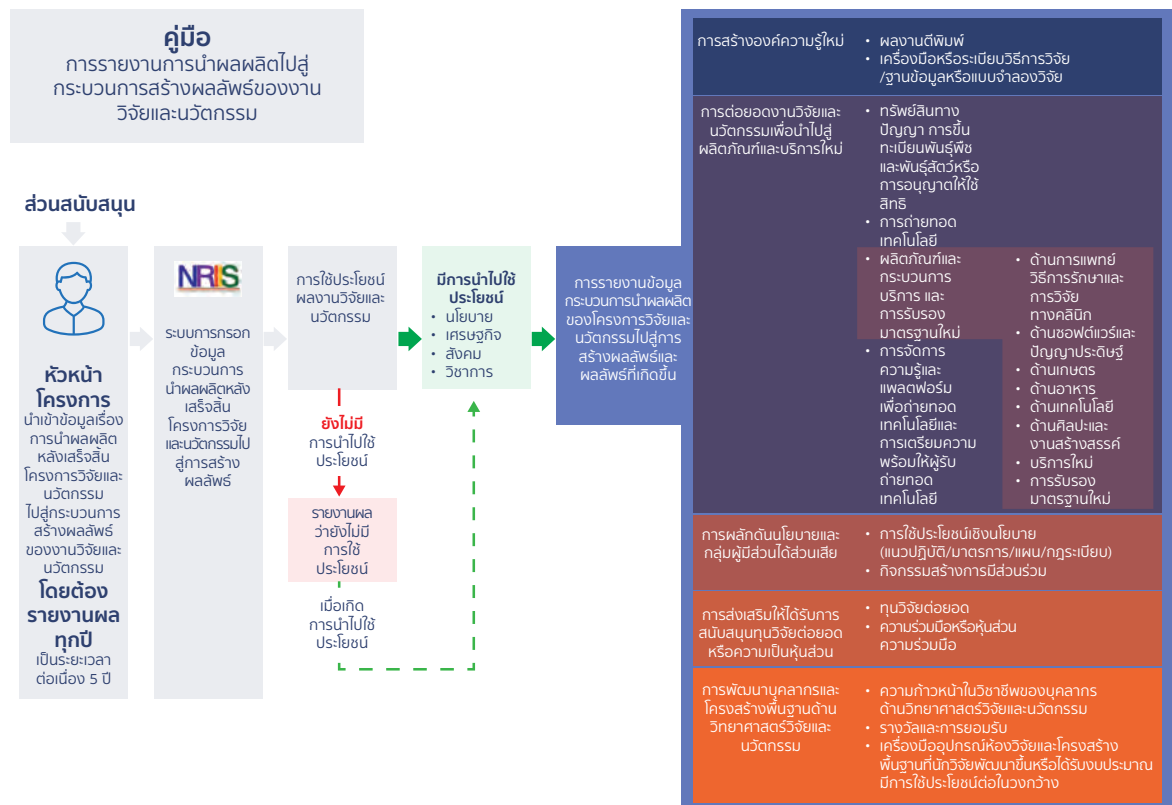


- A กำลังคน หรือหน่วยงาน ที่ได้รับการพัฒนาทักษะ
- B ต้นฉบับบทความวิจัย (Manuscript)
- C หนังสือ
- D ต้นแบบผลิตภัณฑ์ หรือเทคโนโลยี/กระบวนการใหม่ หรือนวัตกรรมทางสังคม
- E ทรัพย์สินทางปัญญา (ในประเทศหรือต่างประเทศ และรวมถึงที่ยื่นขอรับความคุ้มครองหรือได้รับการขึ้นทะเบียน)
- F เครื่องมือ และโครงสร้างพื้นฐาน (Facilities and Infrastructure) ด้าน ววน.
- G ฐานข้อมูล ระบบและกลไก
- H เครือข่าย
- I การลงทุนวิจัยและนวัตกรรม
- J ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย (Policy Recommendation) และมาตรการ (Measures)

**1.3) ติดตามการส่งมอบผลลัพธ์** สกสว. ได้พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลกระบวนการส่งต่อผลผลิตจากโครงการวิจัยและนวัตกรรมเข้าสู่ขั้นตอนการสร้างผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์ภายในระบบ NRIIS เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศไทยเป็นไปอย่างมีระบบและเป็นประโยชน์สูงสุด ผู้ดำเนินโครงการวิจัยที่ได้รับงบประมาณจากกองทุน ววน. จำเป็นต้องรายงานข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานผลิตสู่ผลลัพธ์และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและนวัตกรรม อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 5 ปี

ระบบนี้ได้เริ่มใช้งานในเดือนพฤษภาคม 2566 และมีการจัดทำสื่อคู่มือและวิดีโอในช่อง Youtube เพื่อช่วยในการรายงานข้อมูลโดยผู้วิจัย โดยมีรายละเอียดดังที่แสดงในภาพที่แนบมาด้วย

**การรวบรวมข้อมูล กระบวนการผลิตต้นผลผลิตของโครงการวิจัยและนวัตกรรมไปสู่กระบวนการสร้างผลลัพธ์**



ส่วนสนับสนุนฐานข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อช่วยในการเชื่อมโยงข้อมูลในการกรอกหมายเหตุ ช่วงการรายงานข้อมูลกระบวนการนำผลผลิตของโครงการวิจัยและนวัตกรรมไปสู่การสร้างผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ประยุกต์มาจาก Researchfish Outcomes Question Set

**1.4) ติดตามความก้าวหน้าของเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results; OKRs)** จากรายงานผลการศึกษาของ โครงการ “การติดตามผลสัมฤทธิ์ของตัวชี้วัดสำคัญตามแผนด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 - 2565” เพื่อศึกษารายงานผลสัมฤทธิ์ของตัวชี้วัดสำคัญตามแผนด้านวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 - 2565 ที่หน่วยงานให้ทุนวิจัยหรือหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) ได้รายงานต่อ สกสว. จำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ มีบทวิเคราะห์การตั้งโจทย์ตามแผนด้าน ววน. และตัวชี้วัดที่เหมาะสม เพื่อสร้างความคุ้มค่าในการลงทุนด้าน ววน. และความสำเร็จในการส่งมอบผลงานตาม OKRs (Double-loop Learning) ดังนี้

- การกำหนดผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวังร่วมกันระหว่าง สกสว. และหน่วยรับทุน ควรสอดคล้องกับหลัก SMART โดยผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวังจะต้องมีคุณลักษณะสำคัญ กล่าวคือ
  1. (S = Specific) มีความชัดเจน
  2. (M = Measurable) สามารถวัดได้

3. (A = Attributable, Agreed) สามารถจำแนกได้ว่าผลที่เกิดขึ้น เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับการดำเนินงานของหน่วยงานเพียงใด (Attributable) และมีความเห็นชอบร่วมกัน (Agreed)
  4. (R = Relevant) มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับพันธกิจของหน่วยงาน และ
  5. (T = Timely) มีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับทรัพยากรที่ได้จัดสรรและประเภทของผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง คือ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ
- การสร้างเส้นทางผลกระทบ (Impact Pathway) เพื่อเชื่อมกิจกรรมที่หน่วยรับทุนต้องดำเนินการกับเป้าหมายที่กำหนดในระดับต่าง ๆ
  - การจัดสรรทรัพยากรให้สอดคล้องกับผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง ทั้งด้านเงินทุน เวลา บุคคล และความสอดคล้องระหว่างผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวังที่กำหนด และพันธกิจหลักของหน่วยรับทุน
  - การสร้างความรับผิดชอบ (Accountability) ของหน่วยรับทุนต่อผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง
  - สกสว. อาจพิจารณาสร้างแบบจำลองดุลยภาพทั่วไปที่สามารถคำนวณได้ (Computable General Equilibrium Model – CGE) เพื่อเป็นเครื่องมือกลางที่มีทั้งประสิทธิภาพและเอกภาพ ในการอธิบายและประมาณการขนาดผลกระทบจากงบประมาณเพื่อส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ที่ได้จัดสรรให้หน่วยงานต่าง ๆ ต่อผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวังที่ถูกตั้งในระดับผลกระทบ (Impact) และปรับผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวังจากหน่วยรับทุนให้อยู่ในระดับผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ของหน่วยรับทุนและงบประมาณที่ได้จัดสรร

## การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) และหน่วยรับงบประมาณ (Fundamental Fund; FF)

### 1) การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU)

สกสว. ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการ (Process Evaluation) ของหน่วยบริหารและจัดการทุน จำนวน 7 แห่ง โดยใช้หลักการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation; DE)

กระบวนการประเมินดังกล่าวนี้ จัดขึ้นโดยการจัดเวทีสนทนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานวิจัยตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตลอดทั้งกระบวนการของ PMU ร่วมกับคณะผู้ทรงคุณวุฒิประเมินที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำหรับหน่วยงาน PMU ที่เข้าร่วมการประเมินจำนวน 7 แห่ง มีดังนี้

- สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)
- สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวก.)
- หน่วยบริหารและจัดการทุน ด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)
- หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาการวิจัย และการสร้างนวัตกรรม (บพค.)
- หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)
- สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สนช.)

## 2) การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยรับงบประมาณ (Fundamental Fund; FF)

สกสว. ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานเชิงกระบวนการ (Process Evaluation) ของหน่วยรับงบประมาณ (Fundamental Fund; FF) จำนวน 8 แห่ง โดยใช้หลักการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation; DE)

กระบวนการประเมินดังกล่าวนี้ จัดขึ้นโดยการจัดเวทีสนทนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการงานวิจัยตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตลอดทั้งกระบวนการของหน่วยรับงบประมาณ FF ร่วมกับคณะผู้ทรงคุณวุฒิประเมินที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำหรับหน่วยรับงบประมาณ (Fundamental Fund; FF) ที่เข้าร่วมการประเมินจำนวน 8 แห่ง มีดังนี้

1. กลุ่มสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 5 หน่วยงาน ได้แก่ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
2. กลุ่มหน่วยงานระดับกรม/เทียบเท่า จำนวน 3 หน่วยงาน ได้แก่ กรมอนามัย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สป.อว.)

## 3) การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ

สกสว. ดำเนินการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงานที่ได้รับงบประมาณจากกองทุน ววน. โดยมีเป้าประสงค์ เพื่อสร้างความรับผิดชอบ (Accountability) ต่อการใช้งบประมาณฯ รวมถึงให้ PMU และหน่วยรับงบประมาณ FF นำผลการประเมินไปใช้พัฒนาในการบริหารจัดการ ตลอดจนขับเคลื่อนการใช้ผลงานวิจัยให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง

การประเมินแบ่งออกเป็นสองกลุ่มหลัก คือ โครงการวิจัยขนาดใหญ่ที่มีงบประมาณรวม 100 ล้านบาทขึ้นไป และโครงการที่มีงบประมาณน้อยกว่า 100 ล้านบาท สำหรับกลุ่มแรกนี้ สกสว. ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญดำเนินการประเมิน และได้เริ่มต้นประเมินในปีงบประมาณ 2565 และเสร็จสมบูรณ์ในปี 2566 ส่วนโครงการในกลุ่มที่สองนั้น PMU และหน่วยรับงบประมาณ FF จะทำการประเมินร่วมกับผู้ประเมินภายนอก ซึ่งการประเมินจะเริ่มในปีงบประมาณ 2567 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**3.1) แผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่** สกสว. ได้ดำเนินการสนับสนุนการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบสำหรับโครงการวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ที่ได้รับทุนจากกองทุน ววน. ในช่วงปีงบประมาณ 2563 ถึง 2564 โดยการประเมินทั้งหมดเสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณ 2566 และดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก โดยมีโครงการที่ถูกประเมินรวม 7 โครงการ ได้แก่ :

1. แผนงานการวิจัยแนวหน้าด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและการพัฒนายา
2. แผนงานโครงการพัฒนาบัณฑิตศึกษาและวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3. แผนงานการขับเคลื่อนเศรษฐกิจชีวภาพ - เศรษฐกิจหมุนเวียน - เศรษฐกิจสีเขียว (BCG in Action)
4. แผนงานวิจัยจีโนมิกส์ประเทศไทย
5. แผนงาน Zero Waste Everywhere
6. แผนงานมหาวิทยาลัยพัฒนาพื้นที่
7. แผนงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ซึ่งแผนงานเหล่านี้ดำเนินการบริหารจัดการทุนวิจัยผ่านหน่วยบริหารจัดการทุน (PMU) ในการประเมินและติดตามแผนงานวิจัยเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อตรวจสอบและยืนยันว่าผลงานวิจัยได้ถูกนำไปใช้โดยกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศหรือไม่ ผลการประเมินเหล่านี้สามารถใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการจัดสรรงบประมาณในอนาคต เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและยุทธศาสตร์ของประเทศได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### 1 การวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นของแผนงานวิจัยและนวัตกรรมทั้ง 7 แผนงาน

1. แผนงานวิจัยแนวหน้าด้านอนามัย สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาฯ
2. โครงการพัฒนาศูนย์วิจัยและวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีโปรแกรมวิจัยต่อเนื่อง
3. BCG in Action
4. แผนงานวิจัยจีโนมิกส์ประเทศไทย
5. Zero Wasted Everywhere
6. มหาวิทยาลัยพัฒนาพื้นที่
7. การวิจัยและพัฒนาเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



ภาพขั้นตอนการดำเนินงานการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่

ที่มา : รายงานฉบับสมบูรณ์ ณ สิงหาคม 2566

**ผลประโยชน์ทางวิชาการ** พบว่า ในระดับผลผลิตมีการเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณะในหลากหลายรูปแบบ ได้แก่ บทความวิชาการ การประชุมวิชาการ การเผยแพร่ผ่านสื่อสาธารณะ และการเกิดทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งนี้ มีบทความในระดับชาติและนานาชาติ รวม 1,351 บทความ โดยร้อยละ 91.12 เป็นการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในระดับ Q1 และมีบทความถูกอ้างอิงมากกว่าร้อยละ 80 ของบทความที่ตีพิมพ์ นับว่าเป็นการสร้างผลประโยชน์ทางวิชาการในวงกว้างจากแผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

**การประเมินผลสำเร็จตามเกณฑ์ OECD** พบว่า โครงการในแผนงานส่วนใหญ่มีความสอดคล้อง มีความเชื่อมโยง มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ผลผลิตและผลลัพธ์ในภาพรวมผลงานวิจัยสามารถสร้างผลลัพธ์และ

ผลกระทบได้ในระดับดี มีศักยภาพในการสร้างผลลัพธ์และผลกระทบ ในด้านความยั่งยืนพบว่าโครงการส่วนใหญ่ มีศักยภาพด้านความยั่งยืน และต้องการการสนับสนุนเพิ่มในการขับเคลื่อนการใช้ประโยชน์ต่อเนื่อง

**ผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงานวิจัย** จากการคัดเลือกโครงการกรณีศึกษา ร้อยละ 15 โดยพิจารณาจาก 1) เป็นโครงการที่มีการใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรมแล้ว หรือมีผู้ใช้ประโยชน์ที่ชัดเจน โดยพิจารณาจากระดับ TRL และ SRL 2) เลือกตามคำแนะนำและข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิและ PMU 3) จำนวนงบที่ได้รับการจัดสรร โดยมีโครงการกรณีศึกษาทั้งสิ้น 97 โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด 675 โครงการ พบว่างานวิจัยมีผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) หรือผลตอบแทนทางสังคม (SROI) 2.97 (มูลค่าปัจจุบัน ณ ปี 2565) และเมื่อพิจารณาผลประโยชน์ของโครงการกรณีศึกษาเทียบกับงบวิจัยรวม พบว่างานวิจัยมีผลประโยชน์ต่อต้นทุนหรือผลตอบแทนทางสังคม เท่ากับ 1.75 ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าการจัดสรรงบประมาณวิจัยในแผนงานขนาดใหญ่จะสร้างผลประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และประเทศชาติได้

### ตัวอย่างการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงาน “การวิจัยและพัฒนาเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)”

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ปี 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและชีวิตของประชาชนไทยรวมถึงเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นอย่างมาก เพื่อแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) จึงได้รับการจัดสรรงบประมาณผ่านกองทุน ววน. ในโปรแกรมการแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศ (P17) ภายใต้แผนงาน “การวิจัยและพัฒนาเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)” โดยมีเป้าหมายในการสร้างชุดความรู้ ระบบข้อมูล และใช้นวัตกรรมในการลดความเสียหายทางเศรษฐกิจอย่างเร่งด่วนจากภัยพิบัติขนาดใหญ่ ซึ่ง บพข. ได้รับงบประมาณ 544.62 ล้านบาท สำหรับดำเนินโครงการวิจัย จำนวน 19 โครงการ

ในการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงานนี้ ได้ทำการคัดเลือกโครงการกรณีศึกษา จำนวน 3 โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและผลิตชุดตรวจ และการดูแลผู้ป่วย ผลการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ พบว่าสามารถสร้างมูลค่าผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ โดยมีอัตราผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR หรือ SROI) 3.38 และมีอัตราผลตอบแทนภายในเฉลี่ยต่อปี (IRR) ร้อยละ 84.68 ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่า แผนงานสามารถสร้างผลกระทบทางเศรษฐกิจซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของผู้ใช้ประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นสถานพยาบาล สถานดูแลผู้สูงอายุ และรัฐบาล เป็นต้น

### การวิจัยและพัฒนาเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

**งบประมาณ 544.62 ล้านบาท**



#### โปรแกรมที่ 17 การแก้ปัญหาวิกฤติของประเทศ (National Crisis Management)

17.1 ประเทศไทยมีความสามารถในการจัดการและฟื้นตัวอย่างมีประสิทธิภาพต่อการเกิดภาวะวิกฤติของประเทศ

17.2 ประเทศไทยมีศักยภาพในการพึ่งตนเองด้านความรู้กำลังคน และโครงสร้างพื้นฐานด้าน ววน. เพื่อสนับสนุนการจัดการภาวะวิกฤติและการฟื้นตัวหลังภาวะวิกฤติ

#### 19 โครงการ

แก้ปัญหาด้านเศรษฐกิจและอาชีพอย่างเร่งด่วนเพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

#### 8 โครงการกรณีศึกษา

BCR (SROI) 3.38  
IRR 84.68%

ภาพรวมการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบแผนงานการวิจัยและพัฒนา

เพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ที่มา : รายงานฉบับสมบูรณ์ ณ สิงหาคม 2566

**3.2) แผนงานต่ำกว่า 100 ล้านบาท** สกสว. กำหนดให้หน่วยบริหารและจัดการทุน (PMUs) และหน่วยรับงบประมาณ FF ดำเนินการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของงานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับเงินงบประมาณจากกองทุน ววน. ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยต้องเริ่มดำเนินการประเมินผลฯ ในปี 2567 เป็นต้นไป ทั้งนี้หน่วยงานที่เริ่มดำเนินการประเมินฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประกอบด้วย PMU 7 แห่ง ได้แก่

- สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)
- สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวก.)
- หน่วยบริหารและจัดการทุน ด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)
- หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.)
- หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)
- สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (สนช.)

รวมถึงหน่วยรับงบประมาณ FF กลุ่มสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 73 แห่ง โดยหน่วยงานสามารถเสนอขอรับงบประมาณในการประเมินฯ และมีกำหนดส่งรายงานผลการประเมินภายในสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

โดย สกสว. ได้จัดประชุมชี้แจงกรอบและหลักเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบฯ และการอบรมความรู้ด้านการประเมินผลฯ รวมถึงแนวทางการดำเนินการประเมิน ระหว่างเดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2566 ให้แก่หน่วยรับงบประมาณ เพื่อสร้างความเข้าใจให้สามารถดำเนินการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบร่วมกับผู้ประเมินจากภายนอก รวม 4 เรื่องที่สำคัญ

- กรอบและหลักเกณฑ์การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบสำหรับแผนงานงบประมาณน้อยกว่า 100 ล้านบาท ที่ได้รับการจัดสรรผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- กระบวนการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบสำหรับแผนงานที่มีงบประมาณน้อยกว่า 100 ล้านบาท
- การประเมินผลกระทบจากงานวิจัย (Impact Evaluation)
- SIA & SROI เครื่องมือในการพัฒนางานวิจัยที่สามารถใช้ประโยชน์และตอบโจทย์

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดได้ที่ <https://www.tsri.or.th/download/download/57/monitoring-evaluation/>





## การหนุนเสริมระบบติดตามและการประเมินผลผ่านเครือข่ายผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ

สกว. ได้พัฒนาฐานข้อมูลผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการให้แก่หน่วยรับงบประมาณในการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบแผนงานวิจัยที่มีงบประมาณน้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยวิเคราะห์รายชื่อฐานข้อมูลผู้ประเมินจากผลการศึกษาโครงการการจัดตั้งกลุ่มความร่วมมือ (Consortium) ของผู้ประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรมฯ ร่วมกับสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจและการคลัง และประสานกับคณะบดีคณะเศรษฐศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยแต่ละภูมิภาคเพื่อเชิญชวนอาจารย์ในสังกัดเข้าร่วมเครือข่ายผู้ประเมินฯ

นอกจากนี้ ยังได้หารือแนวทางการพัฒนาเครือข่ายนักประเมินร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) และกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) เพื่อศึกษารูปแบบและแนวทางการจัดทำฐานข้อมูลผู้ประเมินและพัฒนาเครือข่ายผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของประเทศไทยต่อไปในอนาคต



## 2.5

# ผลการดำเนินงาน ตามพันธกิจที่ 5

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความคล่องตัว กั้นต่อการเปลี่ยนแปลง สามารถตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทันต่อเวลา

### สิ่งที่ได้ดำเนินการตามพันธกิจ

- การพัฒนา TQA ในการบริหารจัดการ สกสว. แบบองค์รวมให้ครบทุกมิติ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA)
- การจัดอบรมพนักงาน สกสว. ตามสมรรถนะเพื่อสนับสนุนความสำเร็จกลยุทธ์องค์กรตรงตามภารกิจ รองรับการทำงานในอนาคต
- การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นองค์กรดิจิทัลเต็มรูปแบบ เพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพของพนักงาน และผู้บริหารมีข้อมูลเพื่อการตัดสินใจเชิงนโยบายได้อย่างถูกต้องแม่นยำรวมถึงภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

### การพัฒนา TQA ในองค์กร สกสว.

ในการยกระดับสู่องค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) ที่ผ่านมา สกสว. ได้ดำเนินการผ่านการบูรณาการระบบงานที่สำคัญและมีความคล่องตัว โดยการปรับโครงสร้าง (System) และการบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบ Matrix เพื่อมุ่งเน้นการดำเนินงานที่คล่องตัวและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีการจัดทำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ที่สะท้อนการทำงานแบบ Matrix โดยในการยกระดับการบริหารผลการดำเนินงานของบุคลากร สกสว.

โดยในปี 2566 ได้ริเริ่มเพื่อสร้างต้นแบบการบริหารจัดการ สกสว. แบบองค์รวมให้ครบทุกมิติ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) ซึ่งเชื่อว่าเมื่อใช้เกณฑ์นี้อย่างต่อเนื่อง จะเกิดการทบทวนปรับปรุงและเรียนรู้การบริหารจัดการ ซึ่งจะสามารถสร้างจุดแข็งปิดช่องว่าง ให้องค์กรสามารถดำเนินการตามพันธกิจและขับเคลื่อนระบบ ววน. ให้เกิดผลลัพธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทางด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะ (Competency) ที่สนับสนุนความสำเร็จกลยุทธ์องค์กรตรงตามภารกิจ รองรับการทำงานในอนาคต และมีความยืดหยุ่นได้ริเริ่มนำเครื่องมือใหม่ ๆ มาใช้ เช่น HR Scorecard ในส่วนการพัฒนาตนเองตามแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan IDP) โดยเน้นการพัฒนาที่ตอบค่านิยมองค์กร และสมรรถนะหลัก เพื่อเร่งสร้างความคิดความเชื่อ (Mindset) ตลอดจนวัฒนธรรมการทำงานที่จำเป็น

นอกจากนี้ สกสว. ยังได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนาองค์กรสู่สมรรถนะสูง โดยคำนึงถึงช่องว่างและโอกาสในการพัฒนาที่ตรวจพบจากประเมินผลตลอดสองปีที่ผ่านมา คณะทำงานนี้มีการปฏิบัติงานสำคัญในการสร้าง

ความเข้าใจและกระตุ้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับเพื่อการพัฒนากระบวนการภายในตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ พร้อมทั้งเชื่อมโยงกลยุทธ์องค์กรและข้อมูลต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการทำงานที่เป็นเลิศ และเพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามผลการประเมินที่ได้รับ สกสว. มุ่งหวังให้การดำเนินงานนี้นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและการสร้างความสำเร็จตามภารกิจขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีการกิจหลักในการทำงานและขับเคลื่อนเรื่องต่าง ๆ ร่วมกัน ดังนี้

- สร้างความรู้ความเข้าใจแนวทางการดำเนินงานตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TOA)
- สร้างกระบวนการมีส่วนร่วม (Engagement) ของบุคลากรในองค์กรทุกส่วนงานและทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและทำให้เกิดการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายด้วยความร่วมแรงร่วมใจของทุกส่วนงาน
- พัฒนา ปรับปรุง และขับเคลื่อนกระบวนการภายใน สกสว. ตาม OFI (Opportunity for Improvement) จากรายงานผลการประเมินปีอนกกลับของเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- เชื่อมโยงกับการขับเคลื่อนระบบงานของ สกสว. ในด้านอื่น ๆ เช่น กลยุทธ์องค์กร โครงสร้างองค์กร ระบบบริหารบุคคล ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูล SRI-QA ฯลฯ
- ติดตาม วิเคราะห์ข้อมูล และรายงานความก้าวหน้าในที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

## การจัดอบรมพนักงาน สกสว. ตามสมรรถนะเพื่อสนับสนุนความสำเร็จตามกลยุทธ์ขององค์กร

การพัฒนาบุคลากรในปีงบประมาณ 2566 มุ่งเน้นการพัฒนาสมรรถนะ (Competencies) ทั้ง 2 ประเภท คือ 1. สมรรถนะหลัก (Core Competency) และ 2. สมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency) โดยในการพัฒนาทั้งสองสมรรถนะที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น มีจุดมุ่งเน้น ดังนี้

- **การพัฒนาสมรรถนะหลัก (Core Competency)** มุ่งเน้นความสามารถพื้นฐานของทุกคนในองค์กรบนฐานของค่านิยมองค์กรผ่านการพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการตนเอง (Self - Management) ซึ่งเป็นการดูแลด้านจิตใจและสภาพแวดล้อมของบุคลากร
- **การพัฒนาสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)** โดยให้แต่ละส่วนงานร่วมออกแบบหลักสูตรหรือโครงการพัฒนา บนฐานของสิ่งที่วิเคราะห์ว่าต้องการพัฒนาด่วนเป็นลำดับแรก เพื่อมุ่งเน้นการนำไปใช้ให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

นอกจากนี้ บุคลากรทุกคนยังสามารถขอพัฒนาตนเองตามความต้องการของแต่ละบุคคล โดยการขอเข้ารับการอบรมสัมมนาจากภายนอกหน่วยงาน ซึ่งในปีงบประมาณ 2566 มีผู้ไปอบรมจำนวนหลายหลักสูตร ยกตัวอย่างเช่น หลักสูตรการออกแบบนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม รุ่นที่ 5 STIP หลักสูตรการบริหารจัดการงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์อย่างตรงจุด ด้วยเส้นทางสู่ผลกระทบ เป็นต้น โดยสำนักงานยังได้นำการพัฒนาตนเองมาเป็น ส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย ซึ่งนอกจากจะเชื่อมโยงกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านอื่น ๆ แล้ว ยังเป็นการวัดผลโดยตรงว่า บุคลากรมีความใส่ใจในการพัฒนาตนเองมากน้อยเพียงใดและสะท้อนผ่านสมรรถนะ (สมรรถนะหลัก สมรรถนะการบริหารจัดการ และสมรรถนะประจำตำแหน่ง) อย่างไร

## รูปแบบการพัฒนาบุคลากร ตามสมรรถนะ ประจำปีงบประมาณ 2566

หลักสูตรส่วนกลางที่ตอบ Core Value/Core Competency ทั้งหมด 4 หลักสูตร	หลักสูตรที่ส่วนงานจัดเพื่อตอบ Functional Competency ทั้งหมด 7 หลักสูตร	หลักสูตรอบรมภายนอก ตามสมรรถนะงานที่ได้รับมอบหมาย ในส่วนงานและตัวบุคคล
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. หลักสูตร ภูมิคุ้มกันทางใจ Mental Vaccine รุ่นที่ 1,2 และ 3</li> <li>2. หลักสูตร เพิ่มทักษะการใช้ภาษา ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มพูน ประสิทธิภาพในการทำงาน</li> <li>3. หลักสูตร พัฒนาทักษะการคิดเชิงระบบ (System Thinking) รุ่น1 และ รุ่น 2</li> <li>4. หลักสูตรยกระดับทักษะการสื่อสาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มพูน ความสัมพันธ์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Intro to Corporate Communication for TSRI</li> <li>2. Strategic Thinking การคิดเชิงกลยุทธ์</li> <li>3. การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนที่ ผลลัพธ์ (Outcome Mapping) เชิงประเด็น ของภาคี เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>4. การจัดทำงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>5. เสริมทักษะและการใช้หลักเศรษฐศาสตร์และการ วิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการจัดทำแผน ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และการจัดกรอบวงเงินงบประมาณ (ครั้งที่ 1)</li> <li>6. Microsoft Excel Advanced PivotTable and PivotChart</li> <li>7. Pitch the Point</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อบรมการออกแบบนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม รุ่นที่ 5 STIP</li> <li>2. หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัย การใช้ประโยชน์อย่างตรงจุด ด้วยเส้นทางสู่ผลกระทบ</li> </ol>

### โดยตัวอย่างหลักสูตรการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2566 มีดังนี้

หลักสูตรที่พัฒนาโดยส่วนกลาง เพื่อส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะหลัก (Core Competency) ภายใต้หัวข้อ หลักสูตร “ยกระดับทักษะการสื่อสาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มพูนความสัมพันธ์” เพื่อให้บุคลากรที่ร่วมหลักสูตร เข้าใจกรอบความคิดที่ถูกต้องของการสื่อสาร เรียนรู้เทคนิคในการสื่อสาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างผลลัพธ์ บนความสัมพันธ์ที่ดี ผ่านกิจกรรมการเข้าใจตนเอง และทีม โดยเป็นการเพิ่ม Attribute นำไปสู่ Core Competency ข้อ Teamwork (T ใน TSRI) โดยหลักสูตรดังกล่าวนี้ได้ต่อยอดมาจาก หลักสูตร Growth Mindset เพื่อส่งเสริมสมรรถนะ TSRI ในปี 2565



ตัวอย่างภาพกิจกรรมหลักสูตร “ยกระดับทักษะการสื่อสาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มพูนความสัมพันธ์”

**หลักสูตรที่พัฒนาโดยส่วนงาน เพื่อส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)** ภายใต้หัวข้อหลักสูตร "Strategic Thinking การคิดเชิงกลยุทธ์" เพื่อให้บุคลากรที่ร่วมหลักสูตรสามารถตั้งเป้าหมายในการทำงาน การคิดเชิงกลยุทธ์ รวมถึงการวางแผนการทำงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งต้องประกอบด้วย การคิดเชิงวิเคราะห์ ในการนำมาวิเคราะห์ระบบงาน เน้นการเรียนรู้ความหมาย ความแตกต่างและความสำคัญของ STO (Strategic, Tactical, Operations) การตั้งเป้าหมาย (Goal Setting) และ Achievement ความเข้าใจใน Terminology ของ Process Management and Performance Management และการวางแผนทางเลือก (Scenario Planning)



ตัวอย่างภาพกิจกรรมหลักสูตร "Strategic Thinking การคิดเชิงกลยุทธ์"

**หลักสูตร "Intro to Corporate Communication for TSRI"** เพื่อให้บุคลากรที่ร่วมหลักสูตรเข้าใจความหมาย และขอบเขตของการสื่อสารองค์กร รู้ถึงความเปลี่ยนแปลงของการสื่อสารในโลกยุคดิจิทัล เพื่อให้สามารถวางแผน การสื่อสารเชิงกลยุทธ์ เทคนิคการสร้างคอนเทนต์ที่น่าสนใจ และสามารถสื่อสารในภาวะวิกฤตได้



ตัวอย่างภาพกิจกรรมหลักสูตร "Intro to Corporate Communication for TSRI"

**หลักสูตรอบรมภายนอกตามสมรรถนะงานที่ได้รับมอบหมายในส่วนงาน และตัวบุคคล** นอกจากนี้ สกสว. ได้สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมหลักสูตร "หลักสูตรการออกแบบนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (STIP)" จัดโดย สอวช. และสถาบันนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม มจร. เพื่อสนับสนุนบุคลากรที่มีศักยภาพสูง ในการทำหน้าที่ออกแบบและเสนอการดำเนินงานด้านนโยบาย มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการกำหนด นโยบายและการดำเนินงานของภาครัฐ และการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศที่มีผล เกี่ยวเนื่องมาจากแรงขับเคลื่อนทางการเมือง สังคมและเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเสนอแนวทางการ แก้ไขปัญหาซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญต่อการตัดสินใจของรัฐบาล รวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทาง

เทคโนโลยีที่มีต่ออุตสาหกรรม การเมือง ค่านิยมทางสังคมและการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชน และการวิเคราะห์กระบวนการสร้าง การกระจาย และการใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของประเทศ

## การพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นองค์กรดิจิทัลเต็มรูปแบบ

การพัฒนาขององค์กรที่สามารถดำเนินการได้อย่างก้าวกระโดดหรือเติบโตอย่างรวดเร็วนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการพัฒนาเรื่องระบบเทคโนโลยีดิจิทัลไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาด้านต่าง ๆ ขององค์กร สกสว. เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งประเด็นสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กร ในการยกระดับการบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูง ทั้งขับเคลื่อนภารกิจขององค์กรด้วยข้อมูล (Data-driven Organization) ควบคู่กับการพัฒนากำลังคนให้ก้าวทันดิจิทัล (Digital Literacy) มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลเต็มรูปแบบ (Fully Digitized) และยังสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศ (Digital Government) โดยในปี 2566 ได้มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น

- **การพัฒนากระบวนการเทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นองค์กรดิจิทัลเต็มรูปแบบ** โดยได้จัดทำแผนที่นำทางด้านดิจิทัลของ สกสว. พ.ศ. 2565 - 2568 และแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล สกสว. และยังดำเนินการเชื่อมโยงข้อมูลการบริหารจัดการกองทุน ววน. กับระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning หรือ ERP) เพื่อให้ครอบคลุมการบริหารจัดการงานเชิงระบบได้ดียิ่งขึ้น
- **โครงการปรับเปลี่ยน สกสว. สู่องค์กรดิจิทัลที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2** ซึ่งเป็นการนำข้อมูลจากฐานข้อมูลกลาง เข้ากระบวนการ Machine Learning (ML) เพื่อแปลงข้อมูล (transformation) เมื่อได้ชุดข้อมูลตามรูปแบบโมเดลของ ML แล้ว จึงได้จัดเก็บเป็นข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ โดยข้อมูลจะอยู่ในรูปแบบเชิงตัวเลข (Vector) โดยข้อมูลที่ได้ในกระบวนการวิเคราะห์จะสนับสนุนการทำงานเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลตามโจทย์ต่าง ๆ และจะเชื่อมโยงการใช้งานผ่านระบบหน้าเว็บไซต์
- **การนำเสนอข้อมูลในเชิงเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ หรือเปิดเผยสู่ Stakeholder ที่เกี่ยวข้อง** เพื่อสนับสนุนการทำงานภายในหน่วยงานย่อยของ สกสว. ตัวอย่างเช่น การนำเสนอข้อมูล จาก Stock of Knowledge Dashboard ในด้าน งบประมาณ-งานวิจัย-และพื้นที่ เมื่อจัดเก็บข้อมูลต่าง ๆ เข้าไปในระบบ หลังจากนั้นระบบจะแสดงผลออกมาในลักษณะ Dashboard ซึ่งจะแสดงจำนวนงานวิจัยแยกตามประเด็นการพัฒนาเป้าหมายของแต่ละภาค แยกตามลักษณะการจัดสรรทุน เปรียบเทียบงบจัดสรรรายปีในแต่ละกลุ่ม Platform เปรียบเทียบงบวิจัยรายจังหวัดตามปีงบประมาณในแต่ละ Platform และ Type of Allocation (SF, FF) ในกรณีที่มีโจทย์เข้ามาใหม่ จะช่วยให้สามารถค้นหาในแผนงานหลักและแผนงานย่อยได้ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพให้การทำงานในด้านการใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสามารถทำได้ง่ายและรวดเร็ว เป็นต้น









Part 3

**การกำกับดูแล  
และธรรมาภิบาล**

### 3.1

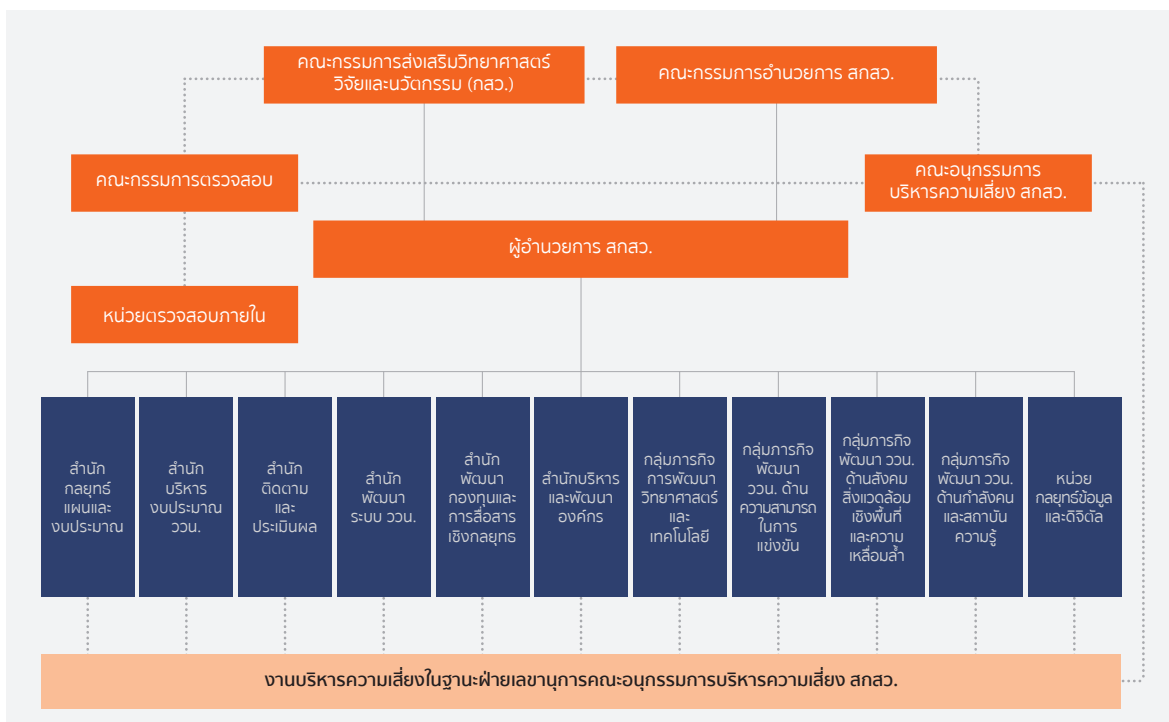
## กลไกการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ของ สกสว.

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) มีกลไกการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเพื่อพิจารณาวัตถุประสงค์ ข้อจำกัด และความไม่แน่นอนที่อาจกระทบต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตาม วัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยมีการระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงอย่างเป็นอันหนึ่งอันเดียวกับกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้กระบวนการงานกิจกรรมต่าง ๆ ของ สกสว. บรรลุตามวัตถุประสงค์ สามารถตอบสนองต่อ ความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก องค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลงได้

สกสว. มีการควบคุมภายในเป็นไปตามกรอบ COSO 2013 และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และมีการบริหารความเสี่ยง ภายใต้วงจร COSO ERM 2017 มีการทบทวนคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกปี พร้อมทั้งเผยแพร่ เพื่อให้กรรมการฯ อนุกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน

ได้เข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนสามารถประยุกต์ใช้ได้จริงทั่วทั้งองค์กร โดยมี โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการ Three Lines of Defense ดังแผนภาพที่ 1

สกสว. มีการควบคุมภายในเป็น ไปตามกรอบ COSO 2013 และ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ควบคุมภายในสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. 2561 และมีการบริหาร ความเสี่ยงภายใต้วงจร COSO ERM 2017



ในด้านการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงจะมีการ Monitor โดยใช้ Key Risk Indicator (KRI) เพื่อเตือนภัยของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีการกำหนดค่า Trigger เพื่อติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส ค่า Threshold เพื่อกำหนดขีดจำกัดในการยอมรับได้ ค่า Risk Appetite (RA) เพื่อวัดความเสียหายของแต่ละปัจจัยเสี่ยง และค่า Risk Tolerance (RT) เพื่อวัดความเสียหายที่ทนได้โดยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความรับผิดชอบ (Accountability) อย่างทั่วถึงองค์กร หากการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นสัญลักษณ์สีแดง หรือดำเนินการล่าช้ากว่าแผนร้อยละ

20 Risk Owner จะต้องรายงานผล ปัญหา อุปสรรค และ Mitigation Plan ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สกสว. ด้วยตนเอง โดยในปีงบประมาณ 2566 สกสว. มีปัจจัยเสี่ยง จำนวน 29 ปัจจัย ทุกปัจจัยเสี่ยง สามารถดำเนินการลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ยังมีคณะกรรมการจัดทำและกำกับติดตามตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่กำกับติดตามผลดำเนินการตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน โดยกรมบัญชีกลาง ซึ่งงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 4.1 : การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทุกไตรมาสและจัดส่งเอกสารหลักฐานตามกรอบหลักเกณฑ์ที่กำหนด

## Risk Appetite Statement ของ สกสว.

สกสว. กำหนดนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร ตามองค์ประกอบที่ 2 หลักการที่ 7 ของ COSO ERM 2017 เพื่อเป็นทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

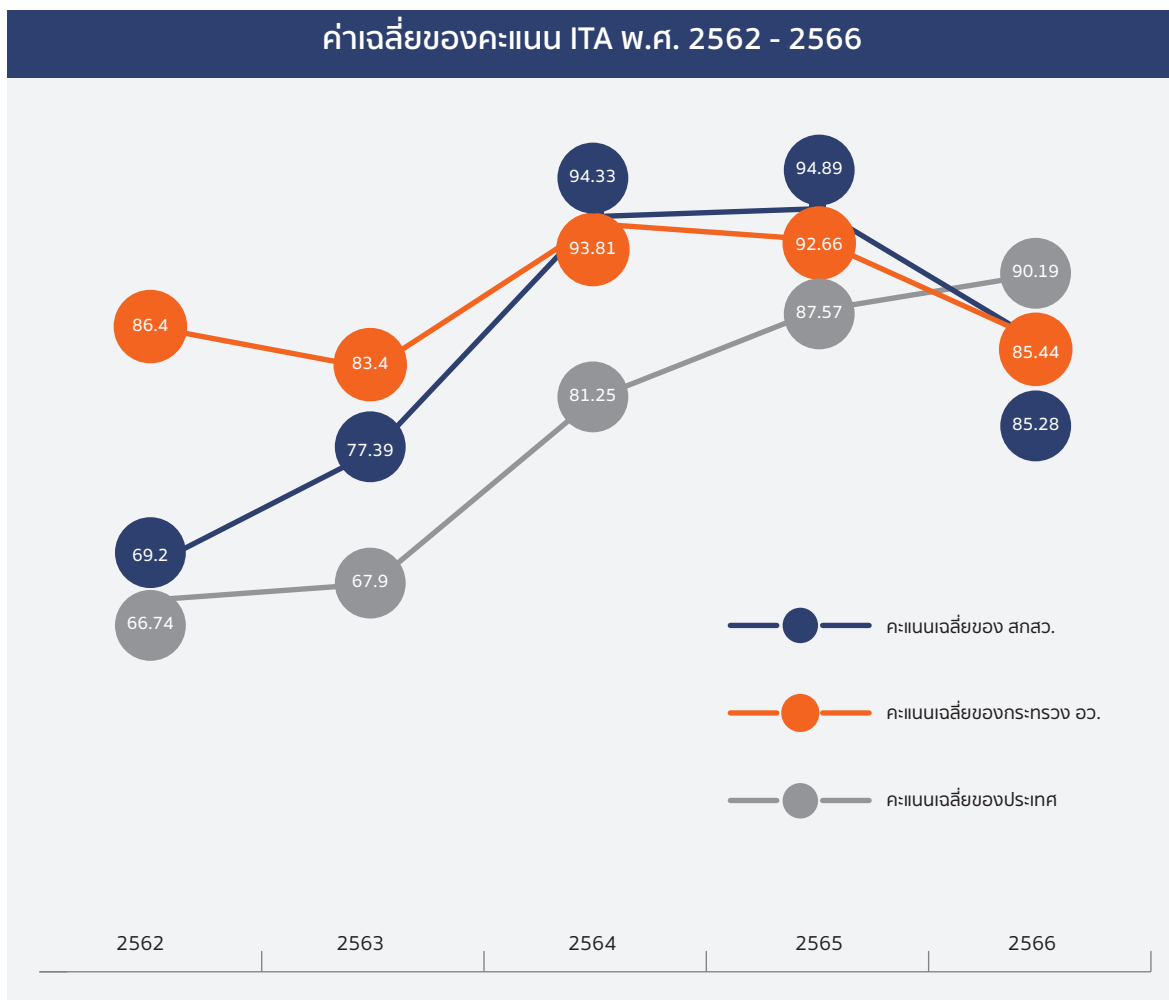
1. ยอมรับความเสี่ยงจากการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่ทำภายใต้ค่อนข้างต่ำ
2. ยอมรับความเสี่ยงจากการบรรลุผลสำเร็จของการปฏิบัติงานได้ต่ำกว่าเป้าหมายค่อนข้างต่ำ (กรณีที่ได้รับผลกระทบจากภัยคุกคาม)
3. ไม่ยอมรับความเสี่ยงจากความผิดพลาดทางการเงิน
4. ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กร
5. ไม่ยอมรับความเสี่ยงจากความไม่ปลอดภัย การรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน และข้อมูลส่วนบุคคล
6. ไม่ยอมรับความเสี่ยงจากการทุจริต
7. ไม่ยอมรับความเสี่ยงจากการทำผิดกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

## ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

ด้านธรรมาภิบาล สกสว. ได้รับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประกอบด้วย 10 ตัวชี้วัด ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ การใช้งบประมาณ การใช้อำนาจ การใช้ทรัพย์สินของราชการ การแก้ไขปัญหาการทุจริต คุณภาพการดำเนินงาน ประสิทธิภาพการสื่อสาร การปรับปรุงการทำงาน การเปิดเผยข้อมูล และการป้องกันการทุจริตผ่าน 3 แบบวัด ได้แก่

1. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) น้ำหนัก 30%
2. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนเสียภายนอก (EIT) น้ำหนัก 30%
3. แบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) น้ำหนัก 40%

ในปีงบประมาณ 2566 มีหน่วยงานที่เข้ารับการประเมินทั้งหมด จำนวน 8,303 หน่วยงาน มีคะแนนเฉลี่ยที่ 90.19 คะแนน โดย สกสว. ได้ 85.28 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับผ่าน ดังแผนภาพที่ 2 คณะทำงานขับเคลื่อนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐของ สกสว. ได้วิเคราะห์ผลการประเมินฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 ทุกแบบวัด และได้จัดประชุมเพื่อระดมความเห็นในเวทีต่างๆ และวางแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบต่อไป



แผนภาพค่าเฉลี่ยของคะแนน ITA ปีงบประมาณ 2562 - 2566

รายงาน  
สถานะการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์

วิจัยและนวัตกรรม

งบการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

บริษัท นิสสุวรรณ จำกัด

69 ถนนนครสวรรค์ แขวงวัดโสมนัส

เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100

Tel.02-282-5811, Fax.02-281-7843



# บริษัท นิลสุวรรณ จำกัด

## NINSUVAN CO., LTD.

69 ถนนนครสวรรค์ เขตป้อมปราบฯ กทม.10100 ☎(662)282-5811 โทรสาร (662)281-7843 อีเมล : ninsuvan\_ns@hotmail.com

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายงานการเงิน ของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า รายงานการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ผลการดำเนินงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน และกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และมาตรฐานการสอบบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบรายงานการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากหน่วยงานตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบรายงานการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้า เชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องอื่น

รายงานการเงิน ของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงรายงานการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อรายงานการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบรายงานการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับรายงานการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อรายงานการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำรายงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของหน่วยงานในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่มีข้อกำหนดในกฎหมายหรือเป็นนโยบายรัฐบาลที่จะเลิกหน่วยงานหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบรายงานการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้า มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้รายงานการเงินจากการใช้รายงานการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า รวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในรายงานการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่ เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของหน่วยงาน

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของหน่วยงานในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้หน่วยงานต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของรายงานการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่ารายงานการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



(ดร. ประวิตร นิลสุวรรณกุล)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 1475

กรุงเทพมหานคร  
5 กุมภาพันธ์ 2567

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

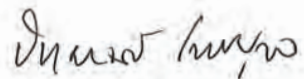
สินทรัพย์	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	392,152,066.53	250,096,206.90
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	6	2,142,529.90	893,109.82
วัสดุคงเหลือ		603,720.68	644,729.65
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	5,262,131.73	4,039,598.32
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		400,160,448.84	255,673,644.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	8	0.00	150,000,000.00
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	12,464,228.91	10,778,160.12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	12,097,853.44	13,042,040.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	1,953,786.66	2,460,138.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		26,515,869.01	176,280,338.97
รวมสินทรัพย์		426,676,317.85	431,953,983.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิศักดิ์ ธีระวิสิษฐ)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2566	2565
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้ระยะสั้น	12	7,255,919.77	2,053,838.68
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง		627,767.29	996,984.91
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13	709,053.50	617,025.80
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,592,740.56	3,667,849.39
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	14	93,400,131.04	80,627,821.43
เงินค้ำประกันสัญญา		159,222.00	248,299.50
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		93,559,353.04	80,876,120.93
รวมหนี้สิน		102,152,093.60	84,543,970.32
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
ทุน		0.00	0.00
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม		324,524,224.25	347,410,013.34
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		324,524,224.25	347,410,013.34
รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		426,676,317.85	431,953,983.66

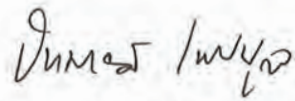
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิศักดิ์ ชีระวิสิษฐ์)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท	
		2566	2565
รายได้			
รายได้จากงบประมาณ	15	200,182,200.00	200,614,200.00
รายได้ดอกเบี้ย		4,275,113.34	2,666,177.31
รายได้อื่น	16	427,034.02	687,467.40
รวมรายได้		204,884,347.36	203,967,844.71
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	17	164,099,299.55	146,634,153.08
ค่าใช้จ่ายเมื่อออกจากงานของพนักงาน	18	14,460,284.71	9,753,209.99
ค่าตอบแทน	19	672,900.00	617,400.00
ค่าใช้จ่าย	20	35,882,114.67	36,934,920.78
ค่าวัสดุ	21	1,864,419.23	1,998,421.13
ค่าสาธารณูปโภค	22	3,022,488.06	2,604,262.80
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23	7,768,630.23	6,467,419.50
รวมค่าใช้จ่าย		227,770,136.45	205,009,787.28
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(22,885,789.09)	(1,041,942.57)

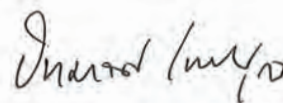
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิศักดิ์ ชีระวิศิษฐ์)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ปีทมาตี โพนนุกูล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

**สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ / ส่วนทุน**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566**

	ทุน	รายได้สูงกว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	หน่วย : บาท รวมสินทรัพย์สุทธิ /ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	0.00	348,451,955.91	348,451,955.91
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.00	(1,041,942.57)	(1,041,942.57)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	0.00	347,410,013.34	347,410,013.34
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	0.00	347,410,013.34	347,410,013.34
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.00	(22,885,789.09)	(22,885,789.09)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	0.00	324,524,224.25	324,524,224.25

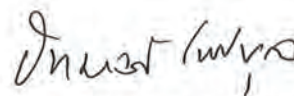
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(รองศาสตราจารย์ ดร.อภิศักดิ์ ธีระวิศิษฐ์)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ปีทมาวดี โพนนุกุล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	(22,885,789.09)	(1,041,942.57)
รายการปรับกระทบรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23 7,768,630.23	6,467,419.50
ค่าตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง	14 1,532,326.21	2,149,546.99
ค่าเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง	14 12,927,958.50	7,603,663.00
ดอกเบี้ยรับ	(4,275,113.34)	(2,666,177.31)
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(4,931,987.49)	12,512,509.61
สินทรัพย์ดำเนินงาน ลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้อื่นระยะสั้น	(33,500.00)	195,842.00
วัสดุคงเหลือ	41,008.97	(94,617.62)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,222,533.41)	(1,822,021.41)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	506,351.73	(882,015.06)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้ระยะสั้น	5,202,081.09	(3,454,827.86)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง	(369,217.62)	317,083.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	92,027.70	(96,398.75)
เงินค้ำประกันสัญญา	(89,077.50)	134,344.00
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(804,846.53)	6,809,898.33
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	3,059,193.26	2,114,355.70
เงินสดจ่ายค่าตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง	14 (1,687,975.10)	(8,229,243.42)
เงินสดจ่ายค่าชดเชยเมื่อเลิกจ้าง	14 0.00	(2,642,020.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	566,371.63	(1,947,009.39)

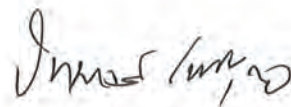
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(รองศาสตราจารย์ ดร.อศักดิ์ ชีระวิสิษฐ์)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ปัทมาวดี โพนกุล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หน่วย : บาท

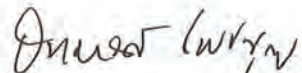
หมายเหตุ	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)	150,000,000.00	(150,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	9 (5,121,027.00)	(4,779,990.60)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10 (3,389,485.00)	(3,423,140.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	141,489,488.00	(158,203,130.60)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	142,055,859.63	(160,150,139.99)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	250,096,206.90	410,246,346.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5 392,152,066.53	250,096,206.90

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

  
(รองศาสตราจารย์ ดร. อภิศักดิ์ ชีระวิสินธุ์)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

  
(รองศาสตราจารย์ ดร. ปัทมาวดี โทษณุกุล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

หมายเหตุ 1	ข้อมูลทั่วไป
หมายเหตุ 2	เกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน
หมายเหตุ 3	มาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ มาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่ และรูปแบบรายงานการเงิน
หมายเหตุ 4	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
หมายเหตุ 5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
หมายเหตุ 6	ลูกหนี้ระยะสั้น
หมายเหตุ 7	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
หมายเหตุ 8	เงินลงทุนระยะยาว
หมายเหตุ 9	อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
หมายเหตุ 10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
หมายเหตุ 11	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
หมายเหตุ 12	เจ้าหนี้ระยะสั้น
หมายเหตุ 13	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
หมายเหตุ 14	ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
หมายเหตุ 15	รายได้จากงบประมาณ
หมายเหตุ 16	รายได้อื่น
หมายเหตุ 17	ค่าใช้จ่ายบุคลากร
หมายเหตุ 18	ค่าใช้จ่ายเมื่อออกจากงานของพนักงาน
หมายเหตุ 19	ค่าตอบแทน
หมายเหตุ 20	ค่าใช้จ่าย
หมายเหตุ 21	ค่าวัสดุ
หมายเหตุ 22	ค่าสาธารณูปโภค
หมายเหตุ 23	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
หมายเหตุ 24	รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566
หมายเหตุ 25	การอนุมัติรายงานการเงิน





## สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

#### หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกำหนดให้จัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เรียกโดยย่อว่า “สกสว.” ทำหน้าที่รับผิดชอบงานวิชาการและงานธุรการของคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และขับเคลื่อนระบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และสหวิทยาการ เพื่อสร้างองค์ความรู้ พัฒนานโยบายสาธารณะ และสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างสมดุลและยั่งยืนแต่จะต้องไม่ดำเนินการวิจัยเอง

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีกองทุนภายใต้ความรับผิดชอบจำนวน 1 กองทุน คือ กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และขับเคลื่อนระบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และสหวิทยาการ เพื่อสร้างองค์ความรู้ พัฒนานโยบายสาธารณะ และสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างสมดุลและยั่งยืน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เป็นหน่วยงานของรัฐ มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

1. รับผิดชอบงานวิชาการ และงานธุรการ รวมถึงสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติหน้าที่ของ กสว. และคณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ ตามมาตรา 12 (2) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรอบกฎหมายหลักที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ สกสว. ได้แก่ พระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 26 เมษายน 2562
2. ศึกษาวิเคราะห์สถานการณ์ภาพรวมในด้านการวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ เพื่อนำเสนอต่อสภานโยบายในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน รวมทั้งงบประมาณเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม
3. จัดทำนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ของประเทศ เสนอต่อ กสว.
4. จัดทำกรอบวงเงินงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศเสนอต่อ กสว.
5. จัดทำค่าของงบประมาณของกองทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณางบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม ตามมาตรา 12 (2)
6. จัดทำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำค่าของงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม เสนอต่อ กสว.
7. กลับกรองค่าของงบประมาณของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมให้สอดคล้องกับแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ และหลักเกณฑ์ ตามมาตรา 41 (4)
8. จัดทำข้อเสนอ และริเริ่ม โครงการ วิจัยและนวัตกรรมที่สำคัญของประเทศที่ต้องดำเนินการของหน่วยงานของรัฐและภาคเอกชน รวมทั้งขับเคลื่อนและประสานการดำเนินงานดังกล่าวให้สัมฤทธิ์ผล ทั้งนี้ โดยความร่วมมือร่วมของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม
9. เสนอความเห็นต่อ กสว. เกี่ยวกับทิศทางและแนวทางการดำเนินงาน ของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป (ต่อ)

10. เสนอความเห็นต่อ กสว. เกี่ยวกับการกำกับ เร่งรัด และติดตามให้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบ หรือกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม

11. เสนอความเห็นต่อ กสว. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคคลหรือหน่วยงานในต่างประเทศในด้านการวิจัยและ นวัตกรรม การถ่ายทอดวิชาการหรือเทคโนโลยี รวมทั้งจัดทำและเสนอมาตรการ สิทธิประโยชน์ และแรงจูงใจ เพื่อ ส่งเสริมการดำเนินการดังกล่าว

12. เสนอความเห็นต่อ กสว. เกี่ยวกับการกำกับ เร่งรัด และติดตามให้มีการจัดทำและการดำเนินการ ตามแผนด้านการพัฒนาบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ รวมถึงการกำกับ เร่งรัด ติดตาม ประเมินผลการใช้งบประมาณของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม

13. ประสานงานและให้ความร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานอื่นของรัฐและเอกชน องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น บุคคลหรือหน่วยงานในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและนวัตกรรม และการดำเนินการตามหน้าที่และ อำนาจของ กสว. และกองทุน

14. จัดทำรายงานประจำปีของ กสว. และกองทุน เสนอต่อนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี และสถานโยธยา

15. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้ หรือตามที่นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี สถา นโยธยา หรือ กสว. มอบหมาย

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีรายได้จาก

1. เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามความเหมาะสมเป็นรายปี
  2. เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคหรือมอบให้
  3. รายได้หรือผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินงานหรือการให้บริการ
  4. ดอกผลและผลประโยชน์จากเงินหรือทรัพย์สินตาม (1) (2) และ (3) และรายได้อื่นใด
- เงินและทรัพย์สินของ สกสว. ไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตั้งอยู่เลขที่ 979/17-21 อาคาร เอส เอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ในปี 2566 และ 2565 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้รับ จัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดงบเงินอุดหนุนทั่วไป จำนวนเงิน 200,182,200.00 บาท และ 200,614,200.00 บาท ตามลำดับ ดังนี้

หน่วย : บาท

	2566	2565
แผนงานบุคลากรภาครัฐ	133,033,100.00	117,298,600.00
แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม	67,149,100.00	0.00
แผนงานพื้นฐานด้านความสามารถในการแข่งขัน	0.00	83,315,600.00
รวมงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	200,182,200.00	200,614,200.00

## หมายเหตุ 2 เกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน

รายงานการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 รายการที่ปรากฏในรายงานการเงินฉบับนี้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด และการจัดทำรายงานการเงินถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานการเงินประจำปี ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0410.2/ว 15 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 และแสดงรูปแบบในการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค 0410.2/ว 479 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2563 รายงานการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## หมายเหตุ 3 มาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ มาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่ และรูปแบบรายงานการเงิน

ในระหว่างปี 2566 กระทรวงการคลังไม่ได้ประกาศมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐฉบับใหม่ และมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่ปรับปรุงใหม่

อย่างไรก็ดี กรมบัญชีกลางได้กำหนดรูปแบบการนำเสนอรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2566) เพื่อให้การจัดทำรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์และบทบาทภารกิจของหน่วยงานของรัฐ โดยให้ถือปฏิบัติในการจัดทำรายงานการเงิน ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2567 เป็นต้นไป ตามหนังสือกรมบัญชีกลางที่ กค 0410.2/ว559 ลงวันที่ 25 กันยายน 2566

## หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งจะถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกินสามเดือน หรือที่มีวันที่ถึงกำหนดภายในสามเดือนนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงาน

### 4.2 ลูกหนี้อื่นระยะสั้น

ลูกหนี้อื่นระยะสั้น หมายถึง ลูกหนี้เงินยืม และรายได้ค้างรับ เป็นต้น แสดงด้วยมูลค่าที่จะได้รับ โดยไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

- ลูกหนี้เงินยืม หมายถึง ลูกหนี้ภายในหน่วยงาน กรณีให้เจ้าหน้าที่ยืมเงินเพื่อใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน โดยไม่มีดอกเบี้ย

- รายได้ค้างรับ หมายถึง รายได้อื่นของหน่วยงานที่เกิดขึ้นแล้วในรอบบัญชีปัจจุบันแต่ยังไม่ได้รับชำระเงิน ได้แก่ คอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ เป็นต้น

### 4.3 วัสดุคงเหลือ

วัสดุคงเหลือ เป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งมีมูลค่าไม่สูงและไม่มีลักษณะคงทนถาวร วัสดุมูลค่าวัสดุคงเหลือด้วยราคาทุน ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) และบันทึกบัญชี ณ สิ้นงวด

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.4 เงินลงทุน

เงินลงทุน หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 3 เดือน ตราสารหนี้ ตราสารทุน และสินทรัพย์อื่นที่ถือไว้เพื่อรับผลตอบแทน โดย สกสว. จัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้น หรือ จัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาว ดังนี้

4.4.1 เงินลงทุนระยะสั้น

เป็นเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามที่คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) กำหนด ประเภทประจำ 3 เดือน ขึ้นไป และมีกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 12 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงาน

4.4.2 เงินลงทุนระยะยาว

เป็นเงินลงทุนที่หน่วยงานตั้งใจจะถือไว้เกิน 12 เดือน หรือมีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 12 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงาน ดังนี้

- เป็นเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ที่ สกสว. กำหนด ประเภทประจำ เกิน 12 เดือน
- เป็นเงินลงทุนในพันธบัตรของรัฐบาล องค์การของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ ตามที่ สกสว. กำหนด โดยเป็นตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน และมีอัตราดอกเบี้ยผลตอบแทนตลอดอายุของพันธบัตร อยู่ระหว่างร้อยละ 3 - 5 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

4.5 อาคารและอุปกรณ์

อาคาร และอุปกรณ์ หมายถึง เครื่องตกแต่งและติดตั้ง ครุภัณฑ์สำนักงาน ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ แสดงด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือ ได้มาหรือเมื่ออยู่ในสภาพพร้อมใช้งานหักค่าเสื่อมราคาสะสม

- เครื่องตกแต่งและติดตั้ง ได้แก่ งานปรับปรุงอาคารสำนักงาน เป็นต้น
- ครุภัณฑ์สำนักงาน และครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เฉพาะรายการที่มีมูลค่า ตั้งแต่ 10,000.00 บาท ขึ้นไป สำหรับรายการที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 10,000.00 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน
- ค่าเสื่อมราคابันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ครุภัณฑ์สำนักงาน	5 ปี
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงระบบงานต่าง ๆ ทั้งที่ได้มาจากการซื้อ และการจ้างพัฒนาขึ้น ซึ่งคาดว่าจะได้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์เกินกว่าหนึ่งปี โดยแสดงด้วยราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือเมื่อพัฒนาแล้วเสร็จ หักค่าจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 - 10 ปี และ ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

##### 4.7 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

###### 4.7.1 เงินตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง

เงินตอบแทนเมื่อเลิกจ้างเป็นภาระผูกพัน ซึ่งได้รับโอนมาตามพระราชบัญญัติสภาพนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562 ซึ่งกำหนดให้โอนพนักงานและลูกจ้างของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ไปเป็นของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) โดยให้ได้รับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ที่เคยได้รับอยู่เดิม และตามระเบียบคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 กำหนดให้เงินตอบแทนเมื่อเลิกจ้างมีผลใช้บังคับเพียงเฉพาะผู้ปฏิบัติงานที่มีสิทธิได้เงินตอบแทนเมื่อเลิกจ้างก่อนระเบียบนี้มีผลใช้บังคับเท่านั้น

การคำนวณประมาณการเงินค่าตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง คำนวณจากเงินเดือนเดือนสุดท้ายของพนักงานและลูกจ้างแต่ละคนที่มีสิทธิ ณ วันที่รายงาน คูณด้วยจำนวนปีที่ปฏิบัติงาน เศษของปีให้นับตามส่วน โดยคิดจำนวนเต็มของเวลาในหนึ่งปีเท่ากับ 365 วัน ซึ่งต้องมีระยะเวลาการทำงานตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป และออกจากงาน โดยไม่มีความคิด

###### 4.7.2 เงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง

เงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง เป็นภาระผูกพันตามข้อบังคับคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ว่าด้วยการบริหารงานบุคคล สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 เป็นต้นไป กำหนดให้ สกสว. จ่ายเงินชดเชยแก่พนักงาน ซึ่งออกจากงานเพราะเหตุเลิกจ้างตามเงื่อนไขที่กำหนด มีอัตราดังต่อไปนี้

- พนักงานที่ปฏิบัติงานติดต่อกันครบหนึ่งร้อยยี่สิบวันแต่ไม่ครบหนึ่งปี และพ้นการทดลองปฏิบัติงานแล้ว ให้จ่ายเงินชดเชยเท่ากับอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างสุดท้ายของพนักงานหนึ่งเดือน
- พนักงานที่ปฏิบัติงานติดต่อกันครบหนึ่งปี และพ้นการทดลองปฏิบัติงานแล้ว ให้จ่ายเงินชดเชยเท่ากับอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างสุดท้ายของพนักงานสามเดือน
- พนักงานที่ปฏิบัติงานติดต่อกันครบสามปีแต่ไม่ครบหกปี ให้จ่ายเงินชดเชยเท่ากับอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างสุดท้ายของพนักงานหกเดือน
- พนักงานที่ปฏิบัติงานติดต่อกันครบหกปีแต่ไม่ครบสิบปี ให้จ่ายเงินชดเชยเท่ากับอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างสุดท้ายของพนักงานแปดเดือน

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

- พนักงานที่ปฏิบัติงานติดต่อกันครบสิบปีแต่ไม่ครบยี่สิบปี ให้จ่ายเงินชดเชยเท่ากับอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างสุดท้ายของพนักงานสิบเดือน
- พนักงานที่ปฏิบัติงานติดต่อกันครบยี่สิบปีขึ้นไป ให้จ่ายเงินชดเชยเท่ากับอัตราเงินเดือนหรือค่าจ้างสุดท้ายของพนักงานสิบสี่เดือน

4.8 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- รายได้จากงบประมาณ รับรู้เมื่อได้รับอนุมัติค่าขอเบิกจากกรมบัญชีกลาง
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่แท้จริงของ

สินทรัพย์

- รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.9 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สกสว. จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2564 โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ซึ่งบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 3 นโยบายการลงทุน คือ 1. นโยบายตราสารหนี้ 2. นโยบายตราสารทุนไทย 3. นโยบายตราสารทุนต่างประเทศ

สกสว. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุน ในอัตราที่กำหนด ดังนี้

อัตราเงินสะสม (ร้อยละของเงินเดือน)	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละของเงินเดือน)
2 - 8	8
9 - 15	เท่ากับอัตราเงินสะสมของพนักงาน

เงินสมทบและผลประโยชน์จะจ่ายให้แก่สมาชิก เมื่อสมาชิกครบเกษียณอายุ ดาย หรือออกจากงานโดยไม่มีคามผิดตามอายุการทำงาน ดังต่อไปนี้

อายุงาน	ร้อยละของเงินสมทบ และผลประโยชน์เงินสมทบ
ไม่ครบ 1 ปี	ไม่ได้รับ
ตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป แต่ไม่ครบ 3 ปี	50
ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป แต่ไม่ครบ 5 ปี	75
ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	100

สกสว. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงินในงวดที่เกิดรายการ โดยสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ สกสว. และบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน



สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
เงินฝากธนาคาร		
บัญชีกระแสรายวัน	(17,124.00)	(22,268.00)
บัญชีออมทรัพย์	91,235,062.57	99,997,557.09
บัญชีฝากประจำ	300,934,127.96	150,120,917.81
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	392,152,066.53	250,096,206.90

เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 แสดงยอดคงเหลือตามบัญชีติดลบจำนวนเงิน 17,124.00 บาท และ 22,268.00 บาท ตามลำดับ เกิดจาก สกสว. ได้สั่งจ่ายเช็คให้กับผู้รับและได้ตัดรายการสั่งจ่ายเช็คออกจากบัญชีเงินฝากกระแสรายวันแล้ว แต่ผู้รับไม่ได้นำเช็คไปขึ้นเงินทำให้ธนาคารยังไม่ได้โอนเงินฝากธนาคารในบัญชีออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวัน อย่างไรก็ตาม เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวันตามใบแจ้งยอดธนาคารยังคงมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 0.00 บาท

เงินฝากธนาคารบัญชีเงินฝากประจำ เป็นเงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน หรือที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงาน

หมายเหตุ 6 ลูกหนี้อื่นระยะสั้น

ลูกหนี้อื่นระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ลูกหนี้เงินยืมทตรง	101,750.00	68,250.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,040,779.90	824,859.82
รวมลูกหนี้อื่นระยะสั้น	2,142,529.90	893,109.82

ลูกหนี้เงินยืมทตรง ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 แยกตามอายุหนี้ ดังนี้

หน่วย : บาท

	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และการส่งใช้ใบสำคัญ	เกินกำหนดชำระและ การส่งใช้ใบสำคัญ	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	66,750.00	35,000.00	101,750.00
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	48,250.00	20,000.00	68,250.00



สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,030,999.20	3,692,607.52
เงินมัดจำระยะสั้น	1,231,132.53	346,990.80
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,262,131.73	4,039,598.32

หมายเหตุ 8 เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	0.00	150,000,000.00
รวมเงินลงทุนระยะยาว	0.00	150,000,000.00

เงินลงทุนระยะยาว เป็นเงินฝากประจำที่มีอายุ 24 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.15 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 8 ธันวาคม 2566 โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 สกสว. ได้จัดประเภทเงินฝากธนาคารประเภทประจำจำนวนเงิน 150,000,000.00 บาท ไปแสดงภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมอยู่ในรายการเงินฝากธนาคารบัญชีฝากประจำ เนื่องจากครบกำหนดได้ถอนภายใน 3 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุ 9 อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	2566			ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	ระหว่างปี ลดลง	
ราคาทุน				
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	4,264,373.65	1,057,374.00	0.00	5,321,747.65
ครุภัณฑ์สำนักงาน	2,833,907.06	0.00	0.00	2,833,907.06
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5,889,817.06	1,998,653.00	0.00	7,888,470.06
ยานพาหนะ	1,734,000.00	0.00	0.00	1,734,000.00
งานปรับปรุงตกแต่งระหว่างทำ	0.00	2,065,000.00	0.00	2,065,000.00
รวมราคาทุน	14,722,097.77	5,121,027.00	0.00	19,843,124.77



สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 9 อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	2566			ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	หน่วย :บาท		
		รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	ลดลง	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	886,711.66	1,009,815.20	0.00	1,896,526.86
ครุภัณฑ์สำนักงาน	693,200.00	566,781.38	0.00	1,259,981.38
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1,988,325.99	1,511,561.63	0.00	3,499,887.62
ยานพาหนะ	375,700.00	346,800.00	0.00	722,500.00
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	3,943,937.65	3,434,958.21	0.00	7,378,895.86
รวมอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10,778,160.12			12,464,228.91

	2565			ณ วันที่ 30 กันยายน 2565
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	หน่วย :บาท		
		รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน				
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,275,547.00	2,988,826.65	0.00	4,264,373.65
ครุภัณฑ์สำนักงาน	1,724,317.06	1,109,590.00	0.00	2,833,907.06
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5,208,243.11	681,573.95	0.00	5,889,817.06
ยานพาหนะ	1,734,000.00	0.00	0.00	1,734,000.00
รวมราคาทุน	9,942,107.17	4,779,990.60	0.00	14,722,097.77
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	314,439.12	572,272.54	0.00	886,711.66
ครุภัณฑ์สำนักงาน	298,430.00	394,770.00	0.00	693,200.00
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	879,945.29	1,108,380.70	0.00	1,988,325.99
ยานพาหนะ	28,900.00	346,800.00	0.00	375,700.00
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	1,521,714.41	2,422,223.24	0.00	3,943,937.65
รวมอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8,420,392.76			10,778,160.12

-10-

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 10 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	2566					ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565	หน่วย : บาท			ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	
		รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี				
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)		
<b>ราคาทุน</b>						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	16,763,145.50	1,589,485.00	0.00	400,000.00	18,752,630.50	
งานระหว่างดำเนินการ	2,100,000.00	1,800,000.00	0.00	(400,000.00)	3,500,000.00	
รวม	18,863,145.50	3,389,485.00	0.00	0.00	22,252,630.50	
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,821,105.04	4,333,672.02	0.00	0.00	10,154,777.06	
รวม	5,821,105.04	4,333,672.02	0.00	0.00	10,154,777.06	
<b>สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>13,042,040.46</b>				<b>12,097,853.44</b>	

	2565					ณ วันที่ 30 กันยายน 2565
	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	หน่วย : บาท			ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	
		รายการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี				
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)		
<b>ราคาทุน</b>						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	11,440,005.50	323,140.00	0.00	5,000,000.00	16,763,145.50	
งานระหว่างดำเนินการ	4,000,000.00	3,100,000.00	0.00	(5,000,000.00)	2,100,000.00	
รวม	15,440,005.50	3,423,140.00	0.00	0.00	18,863,145.50	
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,775,908.78	4,045,196.26	0.00	0.00	5,821,105.04	
รวม	1,775,908.78	4,045,196.26	0.00	0.00	5,821,105.04	
<b>สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ</b>	<b>13,664,096.72</b>				<b>13,042,040.46</b>	

หมายเหตุ 11 สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2566	2565
เงินมัดจำระยะยาว	1,953,786.66	2,460,138.39
<b>รวมสิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,953,786.66</b>	<b>2,460,138.39</b>

หมายเหตุ 12 เจ้าหนี้ระยะสั้น

เจ้าหนี้ระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,255,919.77	2,053,838.66
รวมเจ้าหนี้ระยะสั้น	7,255,919.77	2,053,838.66

หมายเหตุ 13 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
เงินรอการตรวจสอบ	25,060.00	187,856.80
เงินประกันบัตรจอดรถ	33,000.00	31,000.00
เงินประกันสัญญา	650,993.50	398,169.00
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	709,053.50	617,025.80

หมายเหตุ 14 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565

หน่วย : บาท

	2566	2565
เงินตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง ต้นงวด	9,236,743.43	15,316,439.86
หัก จ่ายเงินเมื่อเลิกจ้างพนักงานระหว่างงวด	(1,687,975.10)	(8,229,243.42)
บวก ประมาณการเพิ่มขึ้นระหว่างงวด (ดูหมายเหตุ 4.7.1)	1,532,326.21	2,149,546.99
รวมเงินตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง	9,081,094.54	9,236,743.43
เงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง ต้นงวด	71,391,078.00	66,429,435.00
หัก จ่ายเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้างระหว่างงวด	0.00	(2,642,020.00)
บวก ประมาณการเพิ่มขึ้นระหว่างงวด (ดูหมายเหตุ 4.7.2)	12,927,958.50	7,603,663.00
รวมเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง	84,319,036.50	71,391,078.00
รวมประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	93,400,131.04	80,627,821.43

-12-

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 15 รายได้จากงบประมาณ

รายได้จากงบประมาณ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
รายได้งบประมาณ - ค่าใช้จ่ายบุคลากร	133,033,100.00	117,298,600.00
รายได้งบประมาณ - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	67,149,100.00	83,315,600.00
รวมรายได้จากงบประมาณ	200,182,200.00	200,614,200.00

ในปีงบประมาณ 2566 และ 2565 สกสว. ได้รับจัดสรรงบประมาณจากงบประมาณแผ่นดิน หมวดเงินอุดหนุนทั่วไป เพื่อเป็นเงินสนับสนุนการดำเนินงานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จำนวนเงิน 200.18 ล้านบาท และ 200.61 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุ 16 รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
รายได้จากการขายหนังสือ	172,574.40	312,999.10
รายได้อื่น ๆ	254,459.62	374,468.30
รวมรายได้อื่น	427,034.02	687,467.40

หมายเหตุ 17 ค่าใช้จ่ายบุคลากร

ค่าใช้จ่ายบุคลากร สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
เงินเดือน	141,645,449.65	127,070,698.53
ค่ารักษาพยาบาล	7,705,867.10	7,335,672.43
ค่าเบี้ยประกันชีวิต	556,639.34	547,550.97
ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานให้สำนักงาน	880,418.30	474,355.61
ค่าตอบแทนผันแปร	572,811.00	406,560.00
ค่าเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	12,738,114.16	10,799,315.54
รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร	164,099,299.55	146,634,153.08

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 18 ค่าใช้จ่ายเมื่อออกจากงานของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายเมื่อออกจากงานของพนักงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ค่าตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง	1,532,326.21	2,149,546.99
ค่าเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง	12,927,958.50	7,603,663.00
รวมค่าใช้จ่ายเมื่อออกจากงานของพนักงาน	14,460,284.71	9,753,209.99

เงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง จำนวน 12.93 ล้านบาท และ 7.60 ล้านบาท ในงวดปีบัญชี 2566 และ 2565 ตามลำดับ บันทึกกรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการนี้สิ้นสุดประโยชน์พนักงานเมื่อออกจากงาน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14

หมายเหตุ 19 ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ค่าตอบแทนเฉพาะงาน	158,800.00	212,500.00
ค่าตอบแทนวิทยากร	514,100.00	404,900.00
รวมค่าตอบแทน	672,900.00	617,400.00

หมายเหตุ 20 ค่าใช้สอย

ค่าใช้สอย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ค่าจ้างที่ปรึกษา	0.00	53,650.00
ค่าใช้จ่ายในการสัมมนาอบรมในประเทศ	1,440,531.16	1,225,242.35
ค่าใช้จ่ายในการประชุมกรรมการบริหาร	802,856.83	690,578.00
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมสำนักงาน	924,450.87	574,603.42
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมแผน ววน.	651,709.50	516,120.50
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	658,930.82	403,922.57
ค่าจ้างเหมาและบริการ	11,131,880.71	12,457,589.64
ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ วัสดุ ครุภัณฑ์	2,744,321.96	2,111,566.84
ค่ารับรองและพิธีการ	210,942.29	184,759.75
ยอดยกไป	18,565,624.14	18,218,033.07

-14-

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 20 ค่าใช้สอย (ต่อ)

	หน่วย : บาท	
	2566	2565
ยอดยกมา	18,565,624.14	18,218,033.07
ค่าเช่า	13,686,724.26	12,981,016.04
ค่าใช้จ่ายคั้งฐานข้อมูลในและนอกประเทศ	2,042,279.98	2,624,226.34
ค่าใช้จ่ายครุภัณฑ์	266,888.60	756,369.50
ค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	394,166.60	831,198.41
ค่าใช้จ่ายอื่น	926,431.09	1,524,077.42
รวมค่าใช้จ่าย	35,882,114.67	36,934,920.78

ค่าจ้างเหมาและบริการ จำนวน 11.13 ล้านบาท และ 12.46 ล้านบาท สำหรับงวดปีบัญชี 2566 และ 2565 ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นค่าจ้างบริการทำความสะอาดสำนักงาน ค่าจ้างจัดทำของที่ระลึก ค่าจ้างผู้ดำเนินการจัดประชุม ซึ่งแจ้งระบบการจัดทำแผนงบประมาณ และแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และค่าบริการส่วนกลางอาคารชุด เป็นต้น

หมายเหตุ 21 ค่าวัสดุ

ค่าวัสดุ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2566	2565
ค่าวัสดุสำนักงาน	1,130,368.96	1,235,396.23
ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	731,283.59	761,110.79
ค่าวัสดุ หนังสือ ตำรา และวารสาร	2,766.68	1,914.11
รวมค่าวัสดุ	1,864,419.23	1,998,421.13

หมายเหตุ 22 ค่าสาธารณูปโภค

ค่าสาธารณูปโภค สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	2566	2565
ค่าไฟฟ้า	1,837,850.43	1,464,372.38
ค่าโทรศัพท์และสื่อสาร	752,865.48	768,004.42
ค่าไปรษณีย์และพัสดุภัณฑ์	395,047.15	334,861.00
ค่าน้ำประปา	36,725.00	37,025.00
รวมค่าสาธารณูปโภค	3,022,488.06	2,604,262.80

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

หมายเหตุ 23 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2566	2565
ค่าเสื่อมราคา - เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,009,815.20	572,272.54
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์สำนักงาน	566,781.38	394,770.00
ค่าเสื่อมราคา - ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1,511,561.63	1,108,380.70
ค่าเสื่อมราคา - ยานพาหนะ	346,800.00	346,800.00
รวมค่าเสื่อมราคา	3,434,958.21	2,422,223.24
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,333,672.02	4,045,196.26
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,768,630.23	6,467,419.50

หมายเหตุ 24 รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	งบสุทธิ	การสำรองเงิน	หน่วย : บาท ใบสั่งซื้อ/ สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
เงินงบประมาณรายจ่ายบุคลากร	133,033,100.00	0.00	0.00	133,033,100.00	0.00
เงินงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	67,149,100.00	0.00	0.00	67,149,100.00	0.00
รวมเงินงบประมาณ	200,182,200.00	0.00	0.00	200,182,200.00	0.00

หมายเหตุ 25 การอนุมัติรายงานการเงิน

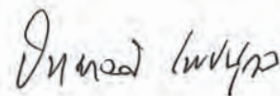
รายงานการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567



(รองศาสตราจารย์ ดร. อภิศักดิ์ ชีระวิสิทธิ์)

รองผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



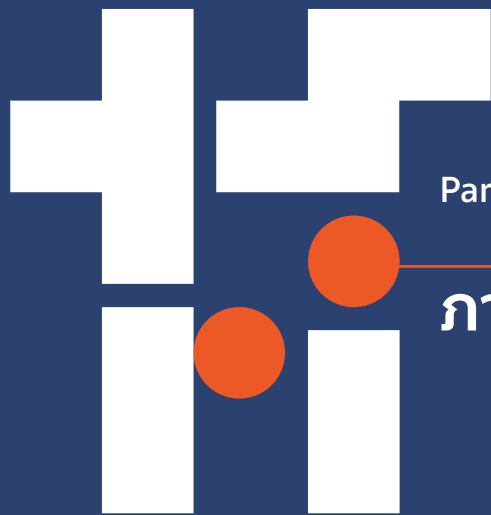
(รองศาสตราจารย์ ดร. ปัทมาวดี โพชนุกูล)

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม







Part 4

ภาคผนวก

## ภาคผนวก 2

รายชื่อกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



### ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.ปิยะวัฑฒ์ บุญ-หลง

ประธานกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### ประวัติการศึกษา

- B.S. Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2516)
- M.Eng. (Mechanical)  
Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2517)
- Ph.D (Nuclear Engineering) Kansas State University ประเทศสหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2521)

#### ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ (พ.ศ. 2552 - 2559)
- ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) (พ.ศ. 2544 - 2552)
- รองผู้อำนวยการ สกว. (พ.ศ. 2541 - 2544)
- ศาสตราจารย์ ระดับ 10 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2538
- รองผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (พ.ศ. 2530 - 2538)
- กรรมการบริหารศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน)
- กรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการสภาสถาบันปัญญาภิวัฒน์
- กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น
- สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- อนุกรรมการวิจัยระบบอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา



## นายกฤษณ์ จันทโนทก

ประธานกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
(เริ่มตั้งแต่ 27 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป)

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### ประวัติการทำงาน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เอไอเอ ประเทศไทย
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตัวแทนประกันชีวิต เอไอเอ ประเทศไทย
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท กันกุลเอ็นเจเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอไอเอ เวลเนส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ริช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทรูพรีเดโซ จำกัด
- กรรมการ บริษัท รีจินแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทาลิส จำกัด



## นางเน่งน้อย เวทยพงษ์

ที่ปรึกษา คณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีสาขา การเงิน/การบริหารการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรด้านการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจแบบครบวงจรจากประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน

- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- รองอธิบดี กรมวิทยาศาสตร์บริการ และรองอธิบดี กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์
- ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์
- ฝ่ายเลขานุการแผนบูรณาการงบประมาณการส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม (พ.ศ. 2559 - 2560)
- กรรมการพิจารณางานวิจัยของสภาวิจัยแห่งชาติ
- ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการความลับทางการค้า กระทรวงพาณิชย์
- คณะทำงานกลั่นกรองการพิจารณาอนุมัติเงินกู้ภายใต้โครงการเงินทุนพลิกฟื้นวิสาหกิจขนาดย่อม
- ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ อนุกรรมการ และคณะทำงาน ในระดับนโยบาย ระดับการปฏิบัติงานทั้งในและนอกกระทรวง/กรม 20 ชุด
- วิทยาการบรรยายและจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมของกลุ่มจังหวัด
- กรรมการพิจารณางานวิจัยของสภาวิจัยแห่งชาติ 3 คณะ
- คณะกรรมการ อนุกรรมการ และคณะทำงาน ทั้งในระดับนโยบาย และระดับการปฏิบัติทั้งในและนอกกระทรวง/กรมในกระทรวงอุตสาหกรรมกว่า 50 ชุด
- ผู้แทนกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในคณะกรรมการ อนุกรรมการ และคณะทำงานในระดับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกว่า 20 ชุด
- ที่ปรึกษานักหน่วยงานทั้งรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน
- ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการประเมินงานวิจัย
- กรรมการด้านแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ
- ที่ปรึกษาด้านแผนและยุทธศาสตร์ด้านบัญชี กระทรวงการคลัง
- คณะกรรมการและอนุกรรมการของหน่วยงานต่างๆ ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณ การประเมินโครงการกว่า 10 ชุด



## ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์ สิริฤกษ์ ทรงศิวิไล

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
กรรมการโดยตำแหน่ง ในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาเอก ด้านวิทยาภูมิคุ้มกันระดับโมเลกุล มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ระดับหลังปริญญาเอก ด้านอณูชีววิทยา มหาวิทยาลัยโคโลราโด สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ด้านการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ด้านการบริหาร)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง ด้านการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร ด้านการบริหาร สำหรับผู้บริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program สถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors; IOD)
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### ประวัติการทำงาน

- เลขาธิการคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการ ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)
- กรรมการที่ปรึกษาวิชาการ มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดลในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการและเลขานุการร่วม สถาบันนโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- คณะกรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (กวกท.)
- กรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- คณะกรรมการนโยบายกองทุนสนับสนุนการวิจัย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย
- คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย



## นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
กรรมการโดยตำแหน่ง ในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
(เริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป)

### ประวัติการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ทฤษฎีการบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Certificate of Attainment in Science and Technology Indicators for Policy Development and Planning, Center for Policy Research, University of Wollongong, NSW, Australia
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 65 สถาบันดำรงราชานุภาพ
- ผู้บริหารการสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป. 2/1)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง โดยสำนักนายกรัฐมนตรีและสำนักงาน ก.พ.
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6

### ประวัติการทำงาน

- เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ผู้นำกลุ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติและการสร้างความสามัคคีปรองดอง (กลุ่ม ป.ย.ป.)
- ผู้ประสานงานคณะรัฐมนตรีและรัฐสภา (ปคร.)
- คณะกรรมการสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (สสน.)
- คณะกรรมการการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กระทรวงพาณิชย์
- คณะกรรมการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (กวท.)



## ดร.กิติพงษ์ พร้อมวงศ์

ผู้อำนวยการสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา  
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ  
กรรมการโดยตำแหน่ง ในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ชีวเคมี (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท M.Sc. Science and Technology Policy, University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- ปริญญาเอก Ph.D. Development Studies, University of Strathclyde สหราชอาณาจักร

### ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี (ปฏิบัติงานกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)
- ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- กรรมการและผู้ช่วยเลขาธิการ สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- กรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทสว.)
- ปรีक्षा คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการประจำวิทยาลัยการแพทย์เจ้าฟ้าจุฬาภรณ ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ สมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศ ด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการสมาคมหน่วยบ่มเพาะธุรกิจและอุทยานวิทยาศาสตร์ไทย
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีเพื่อความมั่นคงของประเทศและการประยุกต์เชิงพาณิชย์



## ศาสตราจารย์ ดร.อมเรศ ภูมิรัตน์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- Bachelor of Science (Hons.) (Bacteriology) University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Doctor of Philosophy (Microbiology) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ศาสตราจารย์อาคันตุกะ มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ศาสตราจารย์ ระดับ 11 สาขาจุลชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ผู้อำนวยการโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ
- นายกสมาคมเทคโนโลยีชีวภาพแห่งประเทศไทย
- ประธานที่ประชุมคณบดีคณะวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย
- คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ผู้อำนวยการศูนย์ประยุกต์และบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการนโยบายกองทุนสนับสนุนการวิจัย
- ประธานอนุกรรมการโครงการทุนเรียนดีวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท สยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท เอพิคซ์เซล่า จำกัด
- ผู้อำนวยการโครงการปริญญาเอกกาญจนาภิเษก
- ราชบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ สำนักวิทยาศาสตร์ ราชบัณฑิตยสภา
- บรรณาธิการวารสารเทคโนโลยีชีวภาพ (Thai Journal of Biotechnology)
- คณะอนุกรรมการโครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างไทย - ญี่ปุ่น สาขาเทคโนโลยีชีวภาพของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
- ที่ปรึกษารับเชิญของ International Foundation for Science
- สมาชิก SAC-Food Science International Foundation for Science
- กรรมการบริหารคณบดีเครือข่ายแพทย์และสาธารณสุข สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการบริหารคณบดีเครือข่ายพัฒน์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- อนุกรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ของประเทศไทย
- กรรมการมูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ภาควิชาชีววิทยา สำนักวิทยาศาสตร์ ราชบัณฑิตยสภา





## ศาสตราจารย์ ดร.สมชาย วงศ์วิเศษ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (พ.ศ. 2525)
- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที) (พ.ศ. 2527)
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2532)
- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี (พ.ศ. 2537)

### ประวัติการทำงาน

- วิศวกร บริษัทชลประทานซีเมนต์ จำกัด
- ศาสตราจารย์ระดับ 11 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หัวหน้าหน่วยวิจัย Fluid Mechanics, Thermal Engineering and Multiphase Flow

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- ราชบัณฑิต ประเภทวิชาวิศวกรรมศาสตร์ ราชบัณฑิตยสภา
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทว.)
- คณะกรรมการด้านการใช้จ่ายงบประมาณทุนสนับสนุนงานพื้นฐาน (Fundamental Fund)
- คณะกรรมการกลั่นกรองข้อเสนอโครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทย (Reinventing University)
- คณะกรรมการบริหารโครงการทุนพัฒนาศักยภาพในการทำงานวิจัยของอาจารย์รุ่นใหม่ของ สปอว.
- คณะกรรมการดำเนินงานสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมประเด็นเป้าหมายด้านการพัฒนาเส้นทางอาชีพนักวิจัยและนวัตกรรมและการวิจัยพื้นฐานทางวิชาการ ของ วช.



## รองศาสตราจารย์ ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Economics of Development, Australian National University, Australia
- Ph.D.(Economics), Australian National University, Australia

### ประวัติการทำงาน

- อาจารย์ประจำ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อนุกรรมการวิจัย คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการ สถาบันเอเชียศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในคนกลุ่มสหสถาบันชุดที่ 2 สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศิลปกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคุ้มครองเด็กแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ประธานกรรมการตรวจสอบการดำเนินงาน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- กรรมการบริหาร สถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## นายแพทย์สมศักดิ์ ชุณหรัศมิ์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรแพทยศาสตรศึกษา คณะแพทยศาสตร์ รามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโทด้านสาธารณสุขศาสตร์ Royal Tropical Institute, Amsterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์

### ประวัติการทำงาน

- ผู้อำนวยการกองสถิติสาธารณสุข สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข
- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนสาธารณสุข
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงสาธารณสุข
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- กรรมการในคณะกรรมการต่าง ๆ ให้กับองค์กรต่าง ๆ ในประเทศ เช่น
  - คณะกรรมการวิชาการรางวัลเจ้าฟ้ามหิดล
  - คณะกรรมการพิจารณาทุนมูลนิธิอานันทมหิดล
  - คณะกรรมการสำนักงานประเมินผลการศึกษา (สมศ.)
  - กรรมการและเลขาธิการ แพทยสภา
- อาจารย์ที่ Harvard University, Cambridge, Massachusetts, U.S.A.

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ มูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ



## รองศาสตราจารย์ ดร.นิพนธ์ พิ้วพงษ์ศกร

(อดีต) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีจากคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโทจากมหาวิทยาลัย Middle Tennessee State University
- ปริญญาเอกด้านเศรษฐศาสตร์จากมหาวิทยาลัยฮาวาย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรรองกรรมการบริหารของสถาบัน Institute of Director ในปี 2545
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุนรุ่นที่ 10

### ประวัติการทำงาน

- คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธานสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- คณะกรรมการสมัชชาปฏิรูป
- คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- คณะกรรมการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- คณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการองค์การคลังสินค้า
- คณะกรรมการธนาคารออมสิน
- คณะกรรมการ ธนาคาร TMB

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- นักวิชาการเกียรติคุณของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



## ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ชนวิทย์

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- บัณฑิตศึกษิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.Sc., เกียรตินิยม) (การบริหารการขนส่งระหว่างประเทศ) State University of New York Maritime College, U.S.A.
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil., เกียรตินิยม) (การเงินและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ) New York University, U.S.A.
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (Ph.D.) (การเงินและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ) New York University, U.S.A.

### ประวัติการทำงาน

- กรรมการ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ องค์การเภสัชกรรม
- กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- กรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง
- อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการก่อตั้ง มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
- กรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านวิชาการและอนุญาโตตุลาการเพื่อยุติข้อพิพาทจากธุรกรรมการซื้อขายตราสารหนี้
- สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหาการกำกับดูแลสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ศาสตราจารย์ในสาขาวิชาการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## ศาสตราจารย์ ดร.เรนศ อักษรณสุวรรณ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A., University of Rochester, New York, USA. Major : Political Science Minor : History
- M.A., Binghamton University, New York, USA. Major : U.S. History Minor: Sociology (Development Studies), East Asian History
- Ph.D (U.S. History), Binghamton University, New York, USA Dissertation : James D.B.De Bow and the Political Economy of the Old South

### ประวัติการทำงาน

- อาจารย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- อาจารย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณบดี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ธรรมศาสตร์ราชภัฏ วิทยาลัยนานาชาติปรีดี พนมยงค์
- ผู้อำนวยการโครงการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณะทำงานส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนศิลปศาสตร์ในสถาบันอุดมศึกษา
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ
- กรรมการบริหาร มูลนิธิโครงการตำราสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์
- Board of Trustees, Southeast Asian Studies Regional Exchange Program (SEASREP)
- International Contributing Editor, Journal of American History, USA.
- Visiting Associate Professor, Asian Research Institute, National University of Singapore
- Visiting Professor, Southeast Asian Studies Program, UCLA, USA
- Visiting Research Scholar, Center for Southeast Asian Studies, Kyoto University, Japan
- Visiting Research Fellow, Asian and Pacific Research Division, Australian National University
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนการวิจัย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



## รองศาสตราจารย์ ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล

### ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
กรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการอำนวยการ  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

### ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) เกษตรนิยาม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (พ.ศ. 2526)
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2529)
- Doctor of Agriculture (Agri.Economics), Kyoto University, Kyoto, Japan (พ.ศ. 2535) มอนบุชโอะ (Monbusho)

### ประวัติการทำงาน

- สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกว.)
  - ผู้อำนวยการ (1 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน)
  - รักษาการผู้อำนวยการ (25 ก.ค. 2563 - 31 ต.ค. 2563)
  - รองผู้อำนวยการด้านนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ (2 พ.ค. 2562 - 23 ก.ค. 2563)
- สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
  - รองผู้อำนวยการด้านการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (พ.ศ. 2560 - พ.ศ. 2562)
  - ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนและสังคม (พ.ศ. 2558 - พ.ศ. 2560)
  - ผู้อำนวยการฝ่ายนโยบายและความสัมพันธ์ข้ามชาติ (พ.ศ. 2554 - พ.ศ. 2557)
- คณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554)
- Associate Professor Nihon Fukushi University (พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2541)
- อาจารย์ / ผู้ช่วยศาสตราจารย์ / รองศาสตราจารย์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2535 - พ.ศ. 2560)
- นักวิจัยประจำโครงการ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2535)

### ตำแหน่งหน้าที่สำคัญในปัจจุบัน

- กรรมการร่างกฎหมายที่ 9 ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม (พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน)
- กรรมการสถาบันวิจัยป๊อปปูล่า อิงภาครัฐ รมการแห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน)
- กรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (Term of Reference; TOR) จัดจ้างคณะผู้ประเมินอิสระประเมินผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการพื้นที่นวัตกรรมการศึกษา (พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน)
- กรรมการบูรณาการเพื่อพัฒนาความเสมอภาคและความเท่าเทียมทางสังคม (พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน)
- กรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน)
- กรรมการบริหารสถาบันการจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร (พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน)
- กรรมการ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน)

## ภาคผนวก 3

รายชื่อผู้บริหาร  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
ประจำปีงบประมาณ 2566



**รศ. ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล**

ผู้อำนวยการ สกสว.

patamawadee@tsri.or.th



**รศ. ดร.พงศ์พันธ์ แก้วตาทิพย์**

รองผู้อำนวยการ สกสว.

pongpan@tsri.or.th



**รศ. ดร.อภิศักดิ์ ธีระวิสิษฐ์**

รองผู้อำนวยการ สกสว.

apisak@tsri.or.th



**พศ.เชญโชค ทรขวัลญ**

รองผู้อำนวยการ สกสว.

Chernchok@tsri.or.th



## ข้อมูลผู้บริหารตามโครงสร้างองค์กร สกสว.

	ส่วนงาน	ผอ.ส่วนงาน	รอง ผอ.ส่วนงาน	ผู้ช่วย ผอ.ส่วนงาน
1	สำนักกลยุทธ์แผน และงบประมาณ (FB1)	อยู่ระหว่างสรรหา (ผอ.สกสว. รักษาการ)	คุณชลนภา ชื่นชมรัตน์ (แผน วรรณ.)  คุณสุจารี สอนง่าย (งบประมาณ วรรณ.)	-
2	สำนักบริหารงบประมาณ วรรณ. (FB2)	รศ. ดร.อภิศักดิ์ ธีระวิสิษฐ์	คุณพรพิมล กิตติมศักดิ์	คุณพิมพ์ปวีณ์ สาพิมพ์
3	สำนักติดตามและประเมินผล (FB3)	ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนุรักษ์	-	คุณกฤษณา ตรีศิลป์พิเศษ
4	สำนักพัฒนาระบบ วิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม (FB4)	รศ. ดร.พงศ์พันธ์ แก้วตาทิพย์	รศ.ดร.ชลิตา ศรีนวล (Empowerment)  รศ. ดร.สุดสวาสดิ์ ดวงศรีไสย์ (RU)	-
5	สำนักกลยุทธ์และพัฒนา กองทุน (FB5)	อยู่ระหว่างสรรหา (ผอ.สกสว. รักษาการ)	ดร.สราวุธ สัตยาภา	-
6	สำนักบริหารและพัฒนา องค์กร (FB6)	ผศ.เชษฐาธิศ ทรขวัญ	รศ.ดร.สุปราณี ขวัญบุญจันทร์ (แผนและงบ สนง.)  คุณอภิรดี ยิ้มละมัย (สำนักงาน)  คุณพิศุทธิ์ เกิดปัญญา (เทคโนโลยีดิจิทัล)	คุณเกษมกล ไทยทอง
7	O-Brain	รศ.ดร.คมกฤต เล็กสกุล	-	-
8	O-Inclusiveness	อยู่ระหว่างสรรหา (ผอ.สกสว. รักษาการ)	-	-
9	O-Competitiveness	อยู่ระหว่างสรรหา (รอง ผอ.พงศ์พันธ์ รักษาการ)	-	-
10	O-Science	ดร.ณิรวัดน์ ธรรมจักร์	-	-
11	หน่วยข้อมูลและสำนักงาน ผู้อำนวยการ (U1)	รศ.ดร.รุพพา เพ็ญรัตน์	คุณสุธีรัตน์ ชะนะมา	ดร.จัตตวั คองดี
12	หน่วยงานตรวจสอบภายใน (U2)	-	คุณพิชชา ขจรเกียรติสกุล	-

## ข้อมูลผู้บริหาร สกสว.

### อัตรากำลัง สกสว.

พนักงาน สกสว. จำนวน 204 อัตรา

ผู้บริหาร สกสว. จำนวน 27 คน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สังกัด	e-mail
1	รศ.ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล	ผู้อำนวยการ สกสว.		patamawadee@tsri.or.th
2	รศ.ดร.พงศ์พันธ์ แก้วตาทิพย์	รองผู้อำนวยการ สกสว.		pongpan@tsri.or.th
3	รศ.ดร.อภิศักดิ์ ธีระวิสิษฐ์	รองผู้อำนวยการ สกสว.		apisak@tsri.or.th
4	พศ.เชญโชค ศรีขวัญ	รองผู้อำนวยการ สกสว.		Chernchok@tsri.or.th
5	ดร.นิรวัฒน์ ธรรมจักร	ผู้อำนวยการ กลุ่มภารกิจ	กลุ่มภารกิจพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (O -Sciences)	Nirawat@tsri.or.th
6	รศ.ดร.คมกฤต เล็กสกุล	ผู้อำนวยการ กลุ่มภารกิจ	กลุ่มภารกิจพัฒนา ววน. ด้านกำลังคนและ สถาบันความรู้ (O-Brain)	komgrit@tsri.or.th
7	รศ.ดร.ธนพล เพ็ญรัตน์	ผู้อำนวยการหน่วย	หน่วยข้อมูลและสำนักงาน ผู้อำนวยการ (U1)	tanapon@tsri.or.th
8	ดร.ปิยะทัศน์ พาพอรุักษ์	ผู้อำนวยการสำนัก	สำนักติดตามและประเมินผล (FB3)	Piyatat@tsri.or.th
9	พศ.สุภาวดี โพธิยะราช	ผู้เชี่ยวชาญอาวุโส	กลุ่มภารกิจพัฒนา ววน. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำ (O-Inclusiveness)	supawadee@tsri.or.th
10	ดร.พงษ์วิภา หล่อสมบุญ	ผู้เชี่ยวชาญระดับสูง	กลุ่มภารกิจพัฒนา ววน. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม เชิงพื้นที่ และลดความเหลื่อมล้ำ (O-Inclusiveness)	pongvipa@tsri.or.th
11	พศ.ดร.อัศววิทย์ กาญจนโอภาส	ผู้เชี่ยวชาญระดับสูง	สำนักพัฒนาระบบ ววน. (FB4)	Akkharawit@tsri.or.th
12	ดร.อรณก พรรณรักษา	ผู้เชี่ยวชาญระดับสูง	สำนักพัฒนาระบบ ววน. (FB4)	Orakanoke@tsri.or.th
13	นางสาวสุจารี สอนขำ	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักกลยุทธ์แผนและ งบประมาณ (FB1)	sujaree@tsri.or.th

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สังกัด	e-mail
14	นางชลนภา ชื่นชมรัตน์	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักกลยุทธ์และ งบประมาณ (FB1)	chonna@tsri.or.th
15	นางพรพิมล กิตติมศักดิ์	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักบริหารงบประมาณ ววน. (FB2)	poom@tsri.or.th
16	รศ.ดร.สุดสวาสดิ์ ดวงศรีไสย์	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักพัฒนาระบบ ววน. (FB4)	sutsawat@tsri.or.th
17	รศ.ดร.ชลิตา ศรีนวล	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักพัฒนาระบบ ววน. (FB4)	chalita@tsri.or.th
18	ดร.สรารุณ สัตยาภักดิ์	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักกลยุทธ์และพัฒนา กองทุน (FB5)	Sarawut@tsri.or.th
19	นางอภิรดี ยิ้มละมัย	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักบริหารและพัฒนางาน องค์กร (FB6)	apiradee@tsri.or.th
20	นายพิศุทธิ์ เกิดปัญญา	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักบริหารและพัฒนางาน องค์กร (FB6)	phisut@tsri.or.th
21	รศ.ดร.สุปราณี ขวัญบุญจันทร์	รองผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักบริหารและพัฒนางาน องค์กร (FB6)	supraanee@tsri.or.th
22	นางสุรรัตน์ ชะนะมา	รองผู้อำนวยการ หน่วย	หน่วยข้อมูลและสำนักงาน ผู้อำนวยการ (U1)	sureerat@tsri.or.th
23	นางพิชชา ขจรเกียรติสกุล	รองผู้อำนวยการ หน่วย	หน่วยตรวจสอบภายใน (U2)	pischa@tsri.or.th
24	นางสาวพิมพ์ปวีณ์ สาพิมพ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักบริหารงบประมาณ ววน. (FB2)	pimpawee@tsri.or.th
25	นางสาวกฤษณา ตรีศิลป์วิเศษ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักติดตามและประเมินผล (FB3)	krisana@tsri.or.th
26	นางสาวเกศกมล ไทยทอง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนัก	สำนักบริหารและพัฒนางาน องค์กร (FB6)	kedkamon@tsri.or.th
27	ดร.ฉัตรฉวี คงดี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หน่วย	หน่วยข้อมูลและสำนักงาน ผู้อำนวยการ (U1)	Chatchawee@tsri.or.th

### ดำเนินการโดย

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

ชั้น 14 อาคาร เอส เอ็ม ทาวเวอร์ 979/17-21  
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์  
02 278 8200  
02 298 0476 (โทรสาร)

[www.tsri.or.th](http://www.tsri.or.th)