



รายงานการกำกับติดตามการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2564 – 31 มีนาคม 2565)

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ สกสว. ประจำปีงบประมาณ 2565

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
1. โครงการเงินเดือน เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ และเงินชดเชยเมื่อเลิกจ้าง	140.61	69.85	- จ่ายเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินชดเชย ตามแผนที่กำหนด
2. โครงการค่าตอบแทนเมื่อเลิกจ้าง	3.20	0.00	- จ่ายค่าตอบแทนเมื่อเลิกจ้างตามระเบียบสวัสดิการ สกสว.
3. โครงการสวัสดิการ	2.20	0.03	- จัดสวัสดิการแก่บุคลากร สกสว. เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ประกันชีวิตหมู่ ส่งเสริมด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน เป็นต้น
4. โครงการค่ารักษาพยาบาล	5.10	3.01	- เบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาล ถูกต้องครบถ้วนตามแผนที่กำหนด
5. โครงการพัฒนาบุคลากร	3.00	1.03	- ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากร บุคลากรเข้าร่วมโครงการ ฝึกอบรมที่ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดขึ้น และตามที่บุคลากรเลือก พัฒนาตนเอง ตามแผนที่กำหนด โดยได้มีการจัดโครงการฝึกอบรม ใน 4 ด้าน ได้แก่ 1) การพัฒนาสมรรถนะให้มีความเป็นเลิศระดับสากล 2) การพัฒนาและปลูกฝังจิตสำนึกจรรยาบรรณและจริยธรรม 3) ภาวะผู้นำเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างผู้นำยุคใหม่ และ 4) การส่งเสริมให้เกิดความใฝ่เรียนรู้และวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างยั่งยืน
6. โครงการจัดซื้อพัสดุสำนักงานและของใช้ สิ้นเปลือง	2.40	1.05	- จัดซื้อพัสดุสำนักงานและของใช้สิ้นเปลืองเพื่ออำนวยความสะดวก ในการปฏิบัติหน้าที่ของ สกสว. ได้ตามเป้าหมาย

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
7. โครงการค่าเช่า : ค่าเช่าพื้นที่ ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ฯลฯ	14.52	9.06	- เช่าพื้นที่สำนักงานและอุปกรณ์เพื่อใช้ภายในสำนักงานเพื่อสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติหน้าที่ของ สกสว. ได้ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย
8. โครงการจ้างเหมา	3.82	2.95	- จ้างเหมา เช่น การซ่อมแซมอุปกรณ์ ครุภัณฑ์สำนักงาน ติดตั้งระบบไฟฟ้า สายสัญญาณต่างๆ บริการทำความสะอาดสำนักงาน เป็นต้น เพื่อสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติหน้าที่ของ สกสว. ได้ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย
9. โครงการสนับสนุนและปรับปรุงอุปกรณ์ : Hyperconverge Server , SAN Storage , Firewall ฯลฯ	7.00	0.67	- ดำเนินการสนับสนุนและปรับปรุงอุปกรณ์ทางด้านสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการทำงานในทุกภารกิจ ตามแผนการดำเนินการ
10. ต่อสัญญาบริการต่างๆ : ระบบ Security Monitor Network , Single sign on , การเช่า บริการอินเทอร์เน็ต , Licence software ,การเช่า ระบบ SMTP ฯลฯ	7.38	1.20	- ดำเนินการต่อสัญญาการให้บริการ และลิขสิทธิ์โปรแกรม ให้สามารถใช้งานได้อย่างเป็นปกติ ตามแผนการดำเนินการ
11. โครงการค่าใช้จ่ายในการสอบบัญชี	1.50	0.00	- ดำเนินการสอบบัญชี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในช่วงสิ้นปีงบประมาณ

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
12. การประชุมคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม คณะอนุกรรมการ และ คณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	2.00	0.36	- จัดการประชุมคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานคณะกรรมการ ส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม คณะอนุกรรมการ และ คณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามแผนการดำเนินการ โดยใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จัดการประชุมในรูปแบบออนไลน์เป็นหลัก
13. โครงการบริหารสำนักบริหารและพัฒนา องค์กร (FB6)	4.05	0.78	- บริหารจัดการในส่วนสำนักงานของ สกสว. เพื่อสนับสนุน อำนวย ความสะดวกและขับเคลื่อนสำนักงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม แผนการดำเนินงาน
14. โครงการสาธารณูปโภคและค่าบริการ ส่วนกลางอาคารสำนักงาน	6.92	2.35	- ดำเนินการเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภคและค่าบริการส่วนกลาง อาคารสำนักงานตามแผนการดำเนินการ
15. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	3.80	0.46	- จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงานเพื่อสนับสนุนและอำนวยความสะดวก ให้การปฏิบัติหน้าที่ของ สกสว. ได้ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย
16. โครงการค่าเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ตั้ง โต๊ะ (PC) และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก (NoteBook) (ต่อเนื่องงานปี 2564)	1.04	0.05	- เช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ (PC) และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก (NoteBook) เพื่อสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติ หน้าที่ของ สกสว.
17. โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ จัดซื้อเครื่อง แม่ข่ายสมรรถนะสูงและจัดทำเอกสารด้าน สารสนเทศ (ต่อเนื่องงานปี 2564)	7.92	0.43	- ดำเนินการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ - ดำเนินการตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
18.ค่าเช่าบริการโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อเนื่องงานปี 2564)	0.22	0.22	- เช่าบริการโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศ ของ สกสว. ที่เป็นสัญญาต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้ตามแผนการดำเนินการ
19. โครงการค่าใช้จ่ายในการสอบบัญชี (ต่อเนื่องงานปี 2564)	1.32	0.00	- ตรวจสอบบัญชีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ
20. โครงการจัดทำนิตรรศการออนไลน์/ ออฟไลน์	3.50	1.34	- จัดนิทรรศการออนไลน์ / ออฟไลน์ ร่วมกับเครือข่ายหน่วยงานในกระทรวง อว. เช่น จัดงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ประจำปี 2564 “SDGs : การสนับสนุนการทำแผนด้านววน.” ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในการจัดเวที "ววน. ขับเคลื่อน SOFT POWER สู่การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน" เป็นต้น
21.โครงการคลังข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ สกสว.สู่ สกสว. กับการพัฒนาการวิจัยของประเทศ	3.00	0.00	- อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลการก่อตั้งและผลงานต่างๆ ของ สกสว. ไปสู่การเปลี่ยนผ่านเป็น สกสว. ในรูปแบบ Digital Archive ในเว็บไซต์
22. โครงการบริหารหน่วยตรวจสอบภายใน	0.25	0.01	- ตรวจสอบตามแผนการดำเนินงานได้ครอบคลุมภารกิจที่สำคัญและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ มีประสิทธิภาพ และมีความเหมาะสมภายใต้ข้อจำกัดที่มีอยู่ โดยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของการตรวจสอบทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ การตรวจสอบทางการเงิน การตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบการบริหาร การตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด การตรวจสอบระบบสารสนเทศ การตรวจสอบพิเศษ

โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (ล้านบาท)	ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน
23. การบริหารจัดการแฟ้มผลงานทรัพย์สินทางปัญญา ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) (ต่อเนื่องงานปี 2564)	0.35	0.00	- ศึกษาสถานการณ์และแนวโน้มเทคโนโลยีของโลกเพื่อกำหนดทิศทางการสร้างกำลังคน จากฐานข้อมูลสิทธิบัตรโลกในเทคโนโลยีกลุ่ม BCG เพื่อนำผลงานทรัพย์สินทางปัญญาที่สกสว. มีสิทธิในความเป็นเจ้าของ และมีศักยภาพในการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา เข้าสู่กระบวนการขอรับความคุ้มครองสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรในประเทศไทยได้อย่างเหมาะสม เพื่อศึกษาความเข้มแข็งของแฟ้มผลงานทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย ของ สกสว. และนำเสนอรูปแบบการบริหารจัดการแฟ้มผลงานทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเป็นระบบ - อยู่ระหว่างกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ

ความก้าวหน้าในการดำเนินงานของ สกสว. ตามพันธกิจ

พันธกิจ	ความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ
1. พันธกิจด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนด้าน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	1. การพัฒนากลไกในการกำหนดทิศทางระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และกลไกในการขับเคลื่อนให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างก้าวกระโดด โดยได้ดำเนินการ จัดทำแผนด้าน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ.2566-2570 และพัฒนารูปแบบการจัดสรรงบประมาณ (Funding Modality) ใหม่ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลของการบริหารจัดการงบประมาณให้ บรรลุเป้าหมาย และสามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566-2570 ให้บรรลุผลตามเป้าหมาย 2. การผลักดันการขับเคลื่อนประเทศด้วยการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยการจัดทำกรอบ นโยบาย ยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมปี พ.ศ. 2566-2570 และแผนด้าน ววน. พ.ศ. 2566-2570 3. ผลักดันให้เกิดผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ของประเทศ ผ่านการจัดทำคำขอ งบประมาณของกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุนส่งเสริม ววน.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ให้สอดคล้องกับแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566-2570 4. วิเคราะห์แผนและงบประมาณ เช่น จัดประชุมวิชาการระดับชาติด้าน SROI ครั้งที่ 1 เพื่อแลกเปลี่ยนเชิงวิชาการ ด้านการประเมินความคุ้มค่าในการลงทุนด้าน ววน. แบบคาดการณ์ไปในอนาคต (Ex-ante) ด้วยเทคนิค Social Return on Investment (SROI) ร่วมออกแบบตัวชี้วัดผลกระทบการลงทุนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (Relative Impact Index) เพื่อใช้ในการจัดสรรงบประมาณรายแผนงานประจำปีงบประมาณ 2566 ร่วมให้ คำปรึกษาในการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุนของคำขอของงบประมาณทุนสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund, SF) ประเภท Multiyear ประจำปีงบประมาณ 2566 เป็นต้น

พันธกิจ	ความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ
2. พันธกิจด้านการบริหารระบบงบประมาณ	1. การติดตามผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการและขับเคลื่อนงานสำคัญสู่นโยบาย และการขับเคลื่อนการบริหารงานของผู้อำนวยการให้ตอบสนองต่อพันธกิจ กลยุทธ์และความต้องการขององค์กร 2. การสื่อสารกับภาคนโยบายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เช่น จัดเวทีสาธารณะสื่อสารข้อมูล ววน. TSRI TALK เรื่อง From Output to Impact: ระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมไทยกับการแก้วิกฤตฝุ่น PM2.5 และมลพิษอากาศ จัดทำ Handbook เรื่อง มรดกวัฒนธรรมและเศรษฐกิจสร้างสรรค์: SOFT POWER เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และจัด TSRI Forum: “ววน. ขับเคลื่อน SOFT POWER สู่การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน” เป็นต้น 3. การจัดทำรายงานประจำปีคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) และกองทุนส่งเสริม ววน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
3. พันธกิจด้านการพัฒนาระบบและเครือข่าย วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	1. การจัดการทรัพยากรด้านทุนและโครงสร้างพื้นฐาน (Resource management) เช่น พัฒนาและขับเคลื่อนมาตรการสนับสนุนทุนสำหรับภาคเอกชน เพื่อพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรม ตามความต้องการของภาครัฐหรือตามอุปสงค์ของตลาด (Thailand Business Innovation Research, TBIR / Thailand Technology Transfer Research, TTTR) พัฒนาและสนับสนุน โครงการจัดทำระบบวิเคราะห์ข้อมูลทิศทาง (Direction setting) การวิจัยและนวัตกรรมของไทยในระดับชาติ เรียกว่าระบบ “ThaiVal” เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบสืบค้นและวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยและนวัตกรรมของไทยจากฐานข้อมูลของ TCI เทียบเคียงระบบในระดับนานาชาติ เป็นต้น 2. การประสานความร่วมมือและเสริมสร้างความเข้มแข็ง (Collaboration and Strengthening Systems) ได้แก่ การจัดทำข้อเสนอแนวทางการกำหนดเงื่อนไขว่าด้วยการชดเชยให้มีการตอบแทนสำหรับการเจรจากรอบความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อยกระดับความสามารถทางเทคโนโลยีของประเทศในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ และส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อเลือกรับและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศเป้าหมาย ตามความต้องการของประเทศภายใต้โครงการ Global Partnership Fund

พันธกิจ	ความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ
	3. การบริหารจัดการและพัฒนากำลังคน (Manpower Management & Development) ได้แก่ การสร้าง/พัฒนา ผู้จัดการงานวิจัย พัฒนาและนวัตกรรม (Research, Development & Innovation manager: RDI manager) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านทรัพย์สินทางปัญญา (Technology Licensing Officer: TLO) ใน สถาบันอุดมศึกษาไทย และสถาบันวิจัยและพัฒนาของประเทศ และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและกลไกเพื่อขับเคลื่อนกิจการเพื่อสังคม (Social Enterprise; SE) สำหรับมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ ให้เกิดผลลัพธ์ และผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม 4. ระบบสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Related Critical Systems) เช่น การขับเคลื่อน พระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2564 และพัฒนากฎหมายลำดับรองและประกาศที่เกี่ยวข้อง การปรับปรุงมาตรการทางภาษีเพื่อพัฒนางานวิจัยในภาคเอกชน การพัฒนาหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินความเป็นองค์กรนวัตกรรม เป็นต้น
4. พันธกิจด้านการติดตาม ประเมินผล	1. การออกแบบและดูแลระบบติดตามและประเมินผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบการสนับสนุนงานด้าน ววน. ได้ระบบการจัดเก็บผลผลิต 10 ประเภท และชุดคำถามผลลัพธ์งานวิจัย 13 ประเภท ที่ได้ผ่านการจัดทำ focus group ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขา ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และผู้ประเมินที่มีความเชี่ยวชาญด้านศาสตร์การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบ เพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลผลผลิต ผลลัพธ์และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากงานวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับเงินงบประมาณจากกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในระบบสารสนเทศกลางของประเทศ (NRIIS) เพื่อประกอบการติดตามและประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรมของประเทศต่อไป 2. การสร้างเครือข่ายผู้ประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของประเทศไทย โดยสนับสนุนโครงการ “การจัดตั้งกลุ่มความร่วมมือ (Consortium) ของผู้ประเมินผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนารูปแบบการติดตามและการประเมินผลการวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้ระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมของชาติ”

พันธกิจ	ความก้าวหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ
	3. การประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของแผนงานวิจัยขนาดใหญ่ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนส่งเสริม ววน. โดยได้เกณฑ์การคัดเลือกและกรอบแนวทางการประเมินแผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ รายชื่อ แผนงานวิจัยและนวัตกรรมที่จะดำเนินการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบปีงบประมาณ 2563-2564 จำนวนทั้งสิ้น 7 แผนงาน ตลอดจนรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ และบทบาทหน้าที่ของผู้ทรงคุณวุฒิในแต่ละสาขา จำนวน 5 กลุ่มสาขา 4. การประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) ที่ได้รับเงินงบประมาณสนับสนุนจาก กองทุนส่งเสริม ววน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โดยได้กรอบและแนวทางการติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานเชิงกระบวนการของ PMU และหน่วยงานในระบบ ววน. ด้วยแนวคิดการประเมินเพื่อการพัฒนา (Developmental Evaluation) 5. การติดตามความก้าวหน้าของเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objectives and Key Results: OKRs) ในระดับ แพลตฟอรม์ และระดับโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ได้สนับสนุนโครงการเพื่อดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูล ที่ใช้เป็นฐานในการวิเคราะห์ (Baseline) ของเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Objective and Key Results: OKRs) ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในระดับแพลตฟอรม์และระดับโปรแกรมวิจัยและนวัตกรรม ของ ปีงบประมาณ 2563-2564 จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ
5. พันธกิจด้านการพัฒนาสู่ องค์กรสมรรถนะสูง	1. วิเคราะห์ประสิทธิภาพประสิทธิผลของการบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูงตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ ซึ่งประกอบด้วย 7 ด้าน ได้แก่ การนำองค์กร กลยุทธ์ ลูกค้า การวัด วิเคราะห์ จัดการความรู้ บุคลากร การ ปฏิบัติการ และผลลัพธ์ 2. ออกแบบระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน เพื่อขับเคลื่อนโครงสร้างองค์กรแบบแมทริกซ์ไปสู่องค์กรสมรรถนะสูง 3. พัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านดิจิทัล เพื่อสนับสนุน การดำเนินการของกองทุน และ ววน.